



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

Willkommen zur Hauptversammlung 2012 Dürr Aktiengesellschaft

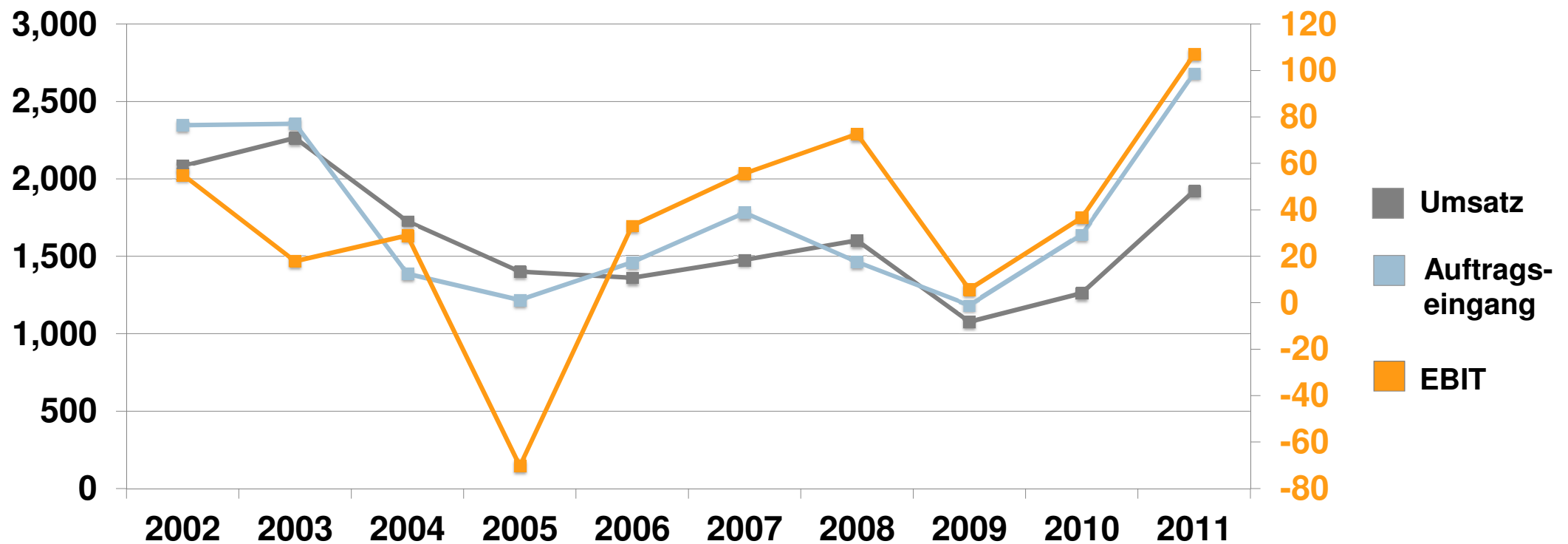
Bietigheim-Bissingen, 27. April 2012

Bericht des Vorstands: Agenda

- **Geschäftsverlauf 2011**
- **Aktie und Dividende**
- **Unternehmensbereich Application Technology**
- **Innovation**
- **Strategie Dürr 2015**
- **Ausblick**

2011: Rekord bei Auftragseingang u. Ergebnis

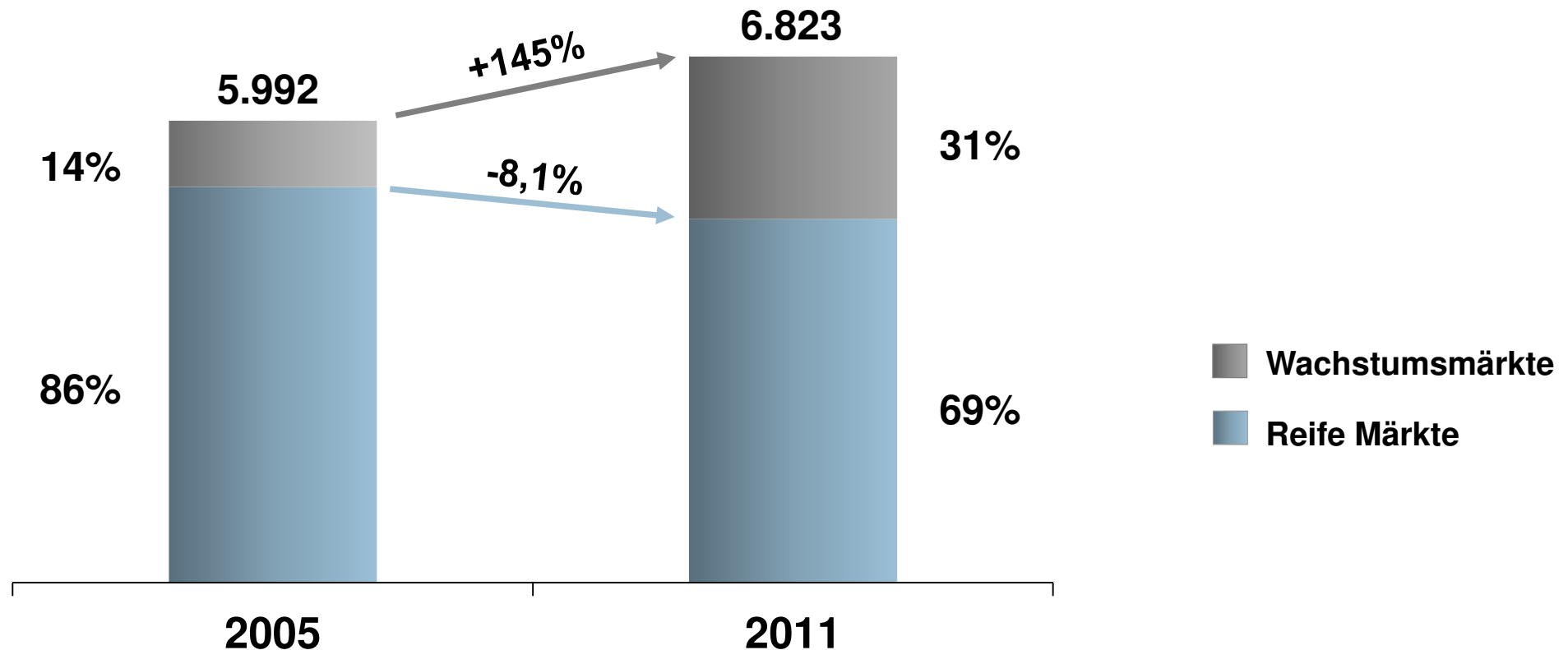
EBIT erstmals über 100 Mio. €



Starke Stellung in den Wachstumsmärkten



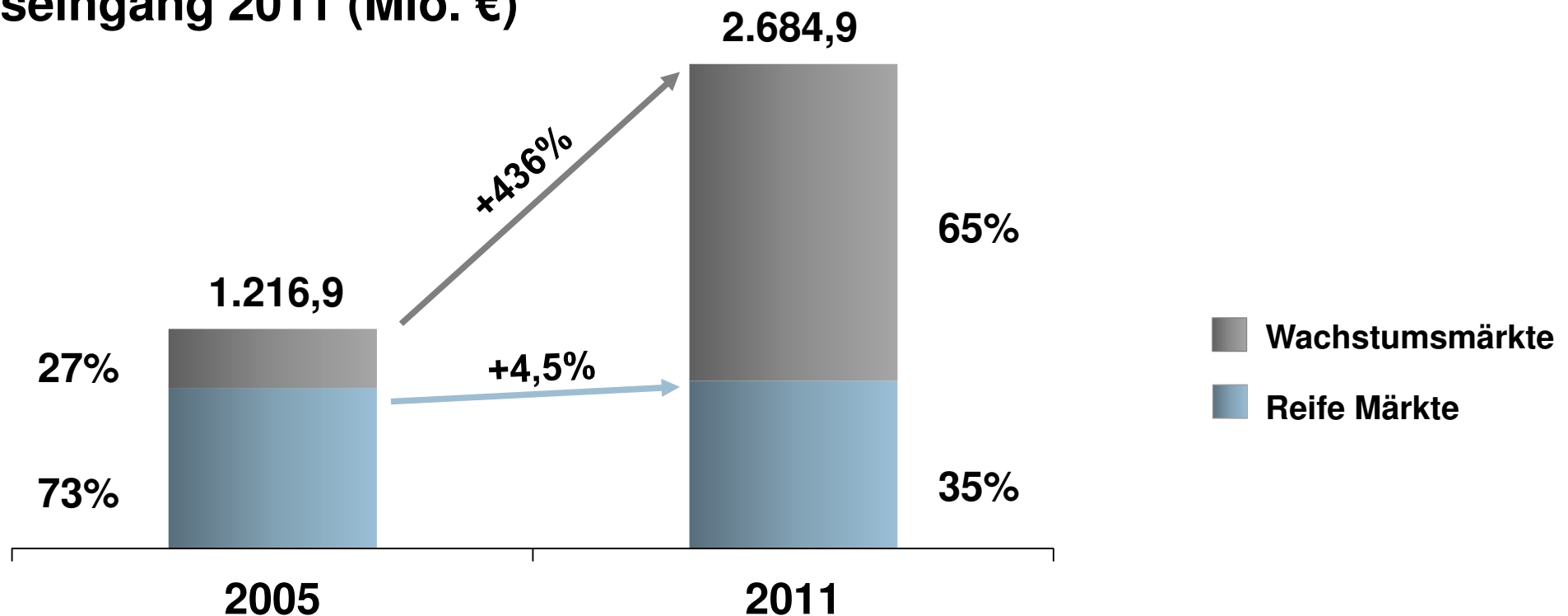
Belegschaft ausgebaut - Mitarbeiter 31.12.2011



Geschäftsschwerpunkt erfolgreich in die Wachstumsmärkte verlagert



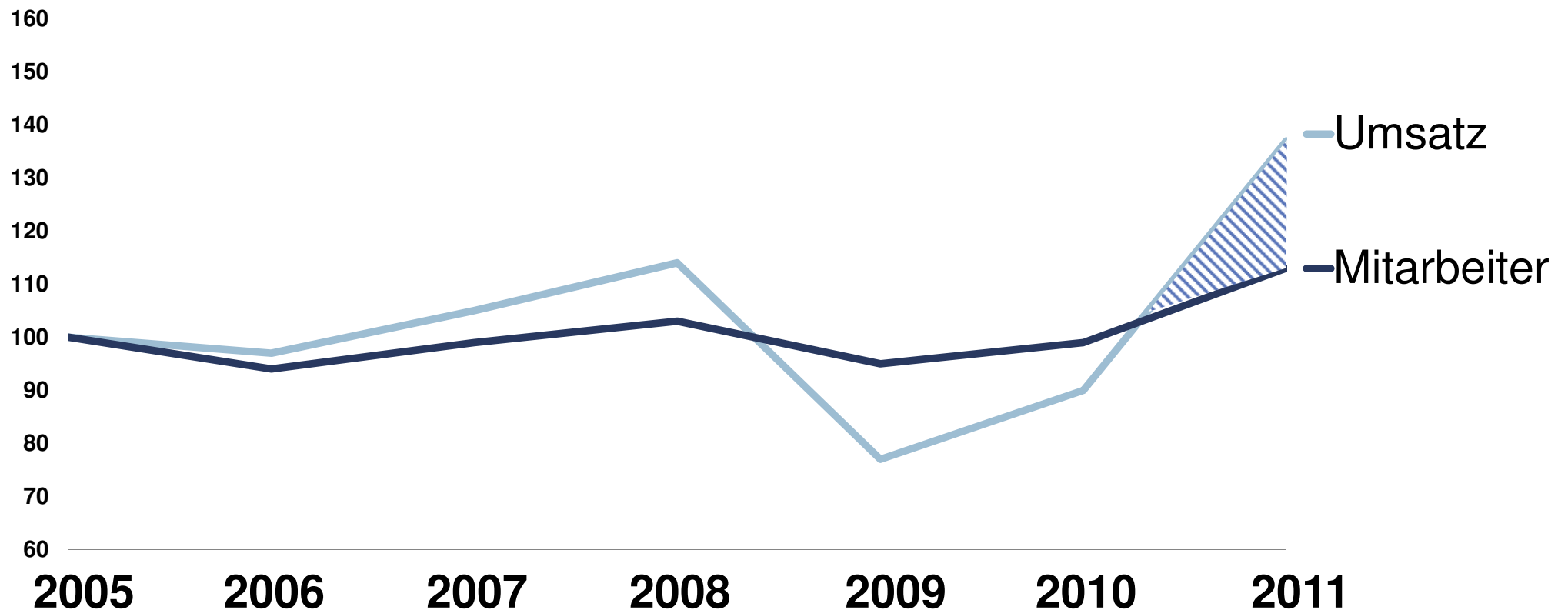
Auftragseingang 2011 (Mio. €)



2011: Deutlicher Produktivitätsgewinn



Entwicklung von Umsatz und Mitarbeiterzahl (2005 = 100)



Hohe Liquidität u. positiver Nettofinanzstatus

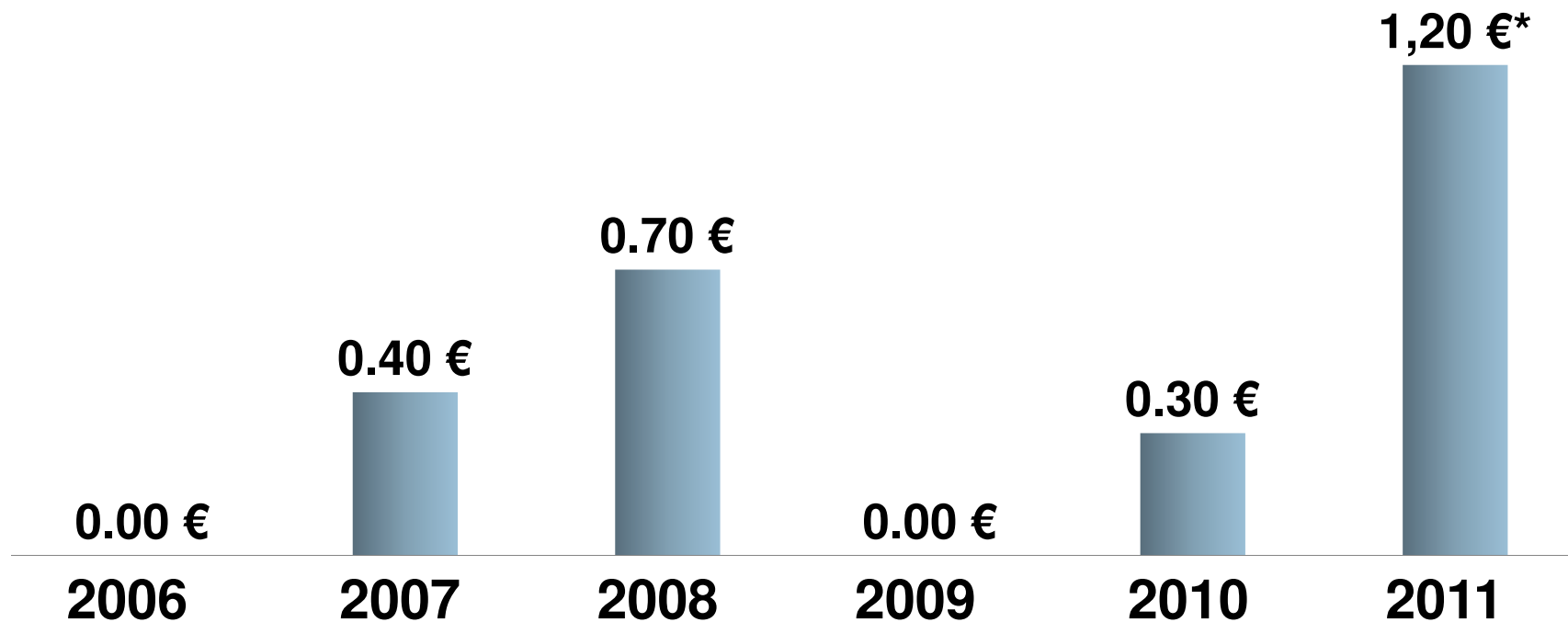


	2011	2010	2009
Mio. €			
Eigenkapital (31.12.)	364,3	319,4	301,4
Eigenkapitalquote (31.12.) in %	21,9	26,3	31,1
Cashflow	127,9	55,4	95,4
Flüssige Mittel (31.12.)	298,6	252,3	103,9
Nettofinanzstatus (31.12.)	51,8	23,6	3,0

Dividende: Vervierfachung vorgeschlagen

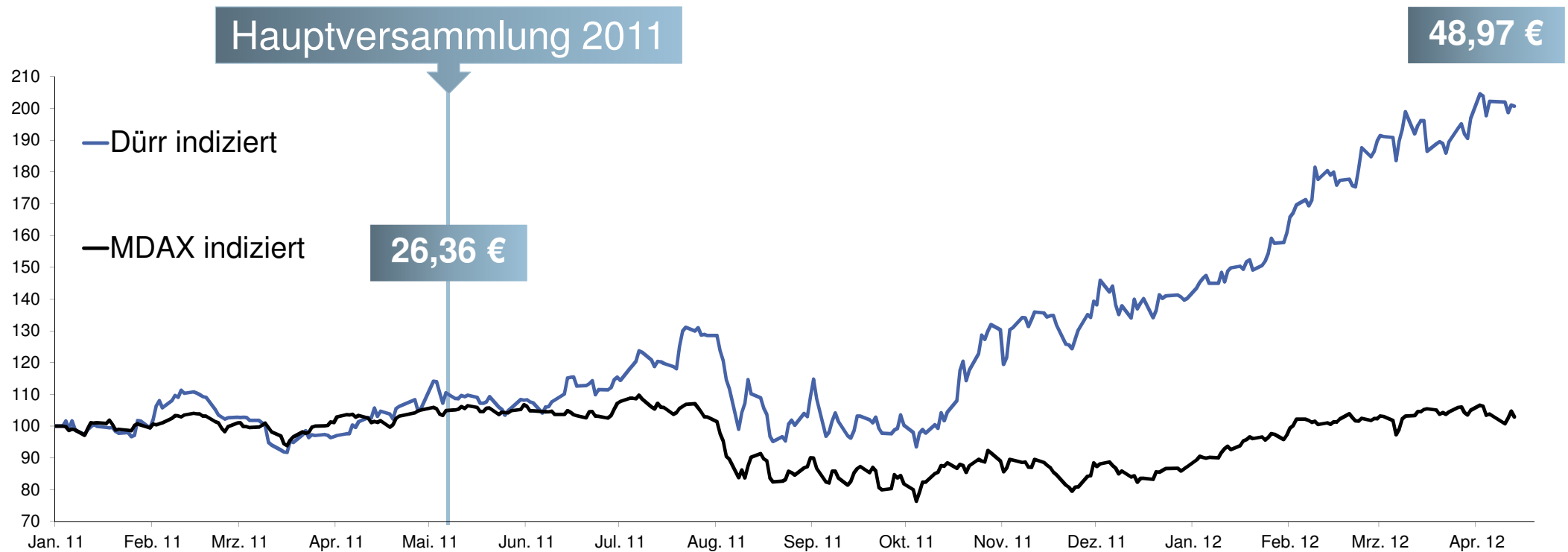


Dividende je Aktie



*Vorschlag

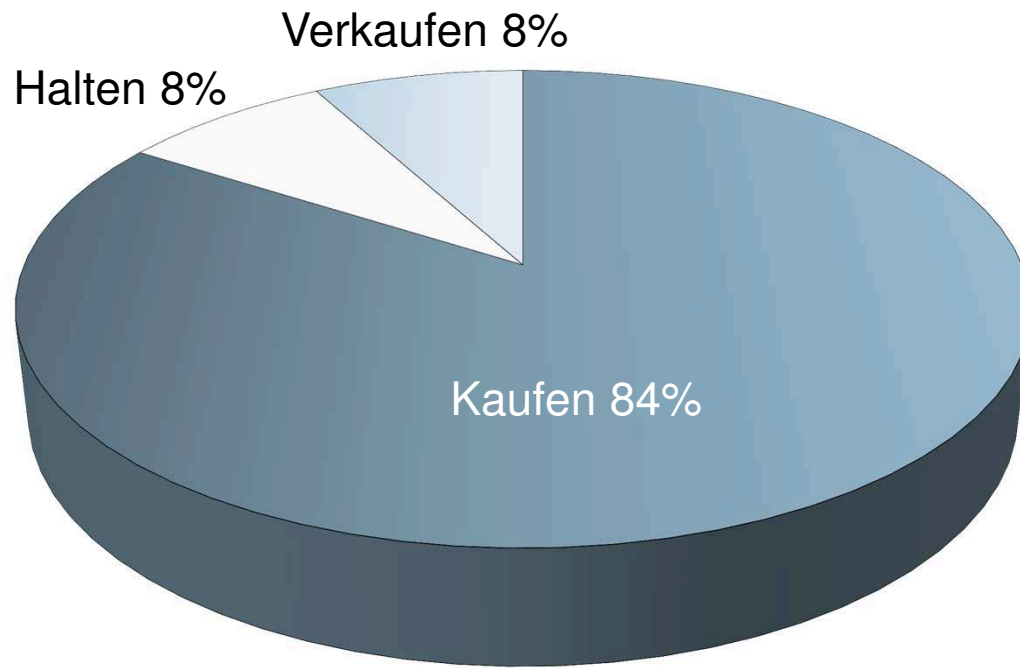
Dürr-Aktie: Über 20 € Anstieg seit Hauptversammlung 2011



Dürr-Aktie: MDAX-Aufstieg im März 2012



Analystenempfehlungen (04/2012)



MDAX



Application Technology: Eigener Unternehmensbereich seit 12/2011



Konzernstruktur: 4 Unternehmensbereiche



DÜRR-GRUPPE

Paint and Assembly Systems



Application Technology



Measuring and Process Systems



Clean Technology Systems



Application Technology:

Knapp 600 Mio. € Auftragseingang in 2011



	2011	2010	2009	2008
Mio. €				
Auftragseingang	581	314	241	278
Umsatz	407	267	204	286
EBIT	31,1	11,6	3,0	28,2
EBIT-Marge in %	7,6	4,3	1,5	9,9
Mitarbeiter (31.12.)	1.203	1.061	998	1.049

Application Technology: Erfolgsfaktoren



- Alles aus einer Hand
- Effizienzsteigerung bei Kunden
- Technologieführer
- Technologietransfer in neue Geschäftsfelder



Innovation: Dürr steigert die Produktionseffizienz seiner Kunden



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

Innovation Lackiertechnik: Solarthermische Trocknerbeheizung



Innovation Flugzeug-Montagetechnik: Millimetergenaues Transportsystem EcoMove



Innovation Auswuchttechnik: Tooldyne-System für Schneidwerkzeuge



Innovation Reinigungstechnik: 50% Energieeinsparung mit EcoCBase W3



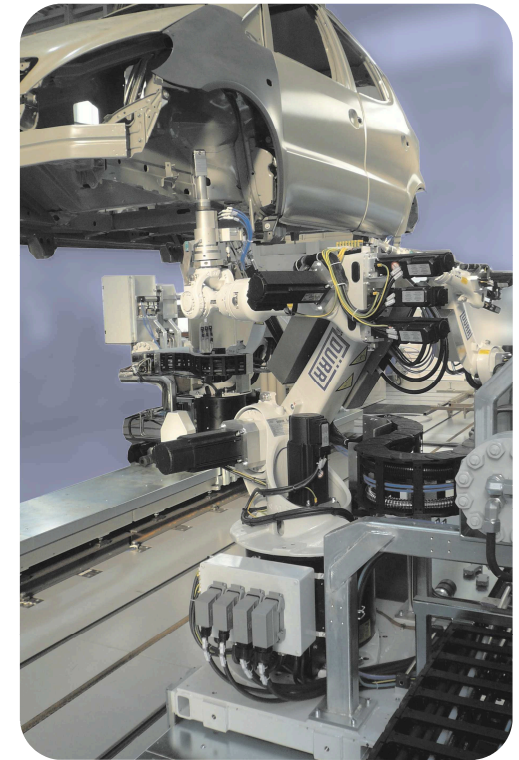
Innovation Umwelttechnik: Kompaktanlage Ecopure KPR für Lackierereien



Rundgang nach Hauptversammlung: 3 Technologiestationen



- Batterie-Wechselstation
- Versiegelungstechnik
- Klebetechnik



Strategie Dürr 2015: Für weiteres profitables Wachstum positioniert



**Ausbau
Kerngeschäft**



**Ausbau
Energieeffizienz**

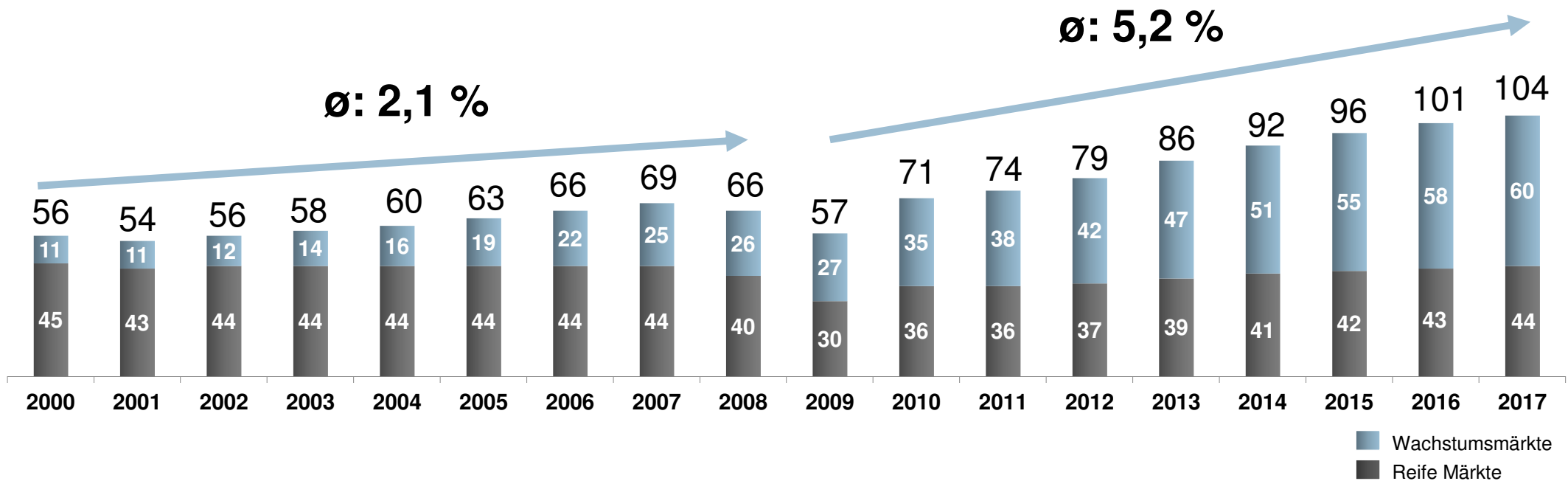


Dürr 2015: Wachstum Kerngeschäft

Autoproduktion wächst stärker als bisher



Mio. Einheiten



Quelle: PwC Autofacts

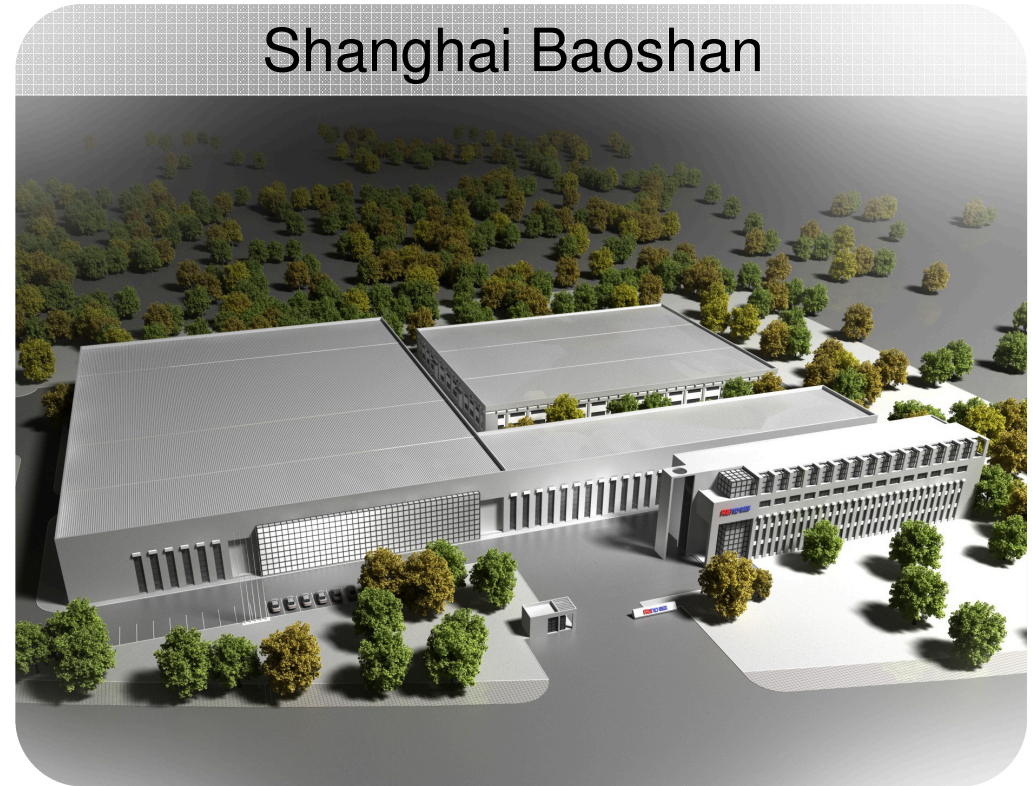
Dürr 2015: Wachstum Kerngeschäft Standorterweiterungen China und Mexiko



Shanghai Qingpu



Shanghai Baoshan



Dürr 2015: Wachstum Kerngeschäft

Zusätzliches Potenzial durch Akquisitionen



Auswuchttechnik Turbolader
Akquisition Datatechnik 2009



Feinstreinigungstechnik
Akquisition UCM 2010



Klebetchnik
Akquisition Kleinmichel und Rickert 2010



Befülltechnik
55%-Beteiligung Agramkow 2011



Lackiertechnik
10%-Beteiligung Parker Engineering 2011

Dürr 2015: Wachstum Energieeffizienz

Fokus: Energierückgewinnung aus Abwärme



- Energieeffizienz: weltweiter Megatrend
- Neuer Unternehmensbereich
Clean Technology Systems
- Ausbau Abluftreinigung
- Aufbau Technologieportfolio
 - Verstromung von Abwärme
 - Wärmerückgewinnung
 - Wärmespeicherung
- Umsatzziel 2015: 200 Mio. €



Q1 2012: Positiver Trend hält an



	Q1 2012	Q1 2011
Mio. €		
Auftragseingang	679,1	557,0
Umsatz	562,4	358,6
EBIT	29,6	9,8

Ausblick: Weitere Zuwächse bei Umsatz und Ergebnis angestrebt



Ziele 2012

- Umsatz: >2 Mrd. €, mind. +5%
- Auftragseingang: >2 Mrd. €
- EBIT-Marge: 5,5 bis 6 %
- Nettoergebnis: +15%



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

Hauptversammlung 2012

Dürr Aktiengesellschaft

Bietigheim-Bissingen, 27. April 2012