



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

WILLKOMMEN

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

HAUPTVERSAMMLUNG 2013

Bietigheim-Bissingen, 26. April 2013

www.durr.com

BERICHT DES VORSTANDS: AGENDA



1. Geschäftsverlauf
2. Erweiterung Standortstruktur
3. Aktie und Dividende
4. Tagesordnung
5. Innovationen
6. Strategie
7. Ausblick

HÖCHSTWERTE BEI UMSATZ UND ERGEBNIS



UMSATZ

Mio. €

3.000

2.500

2.000

1.500

1.000

500

0

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

EBIT

Mio. €

210

180

150

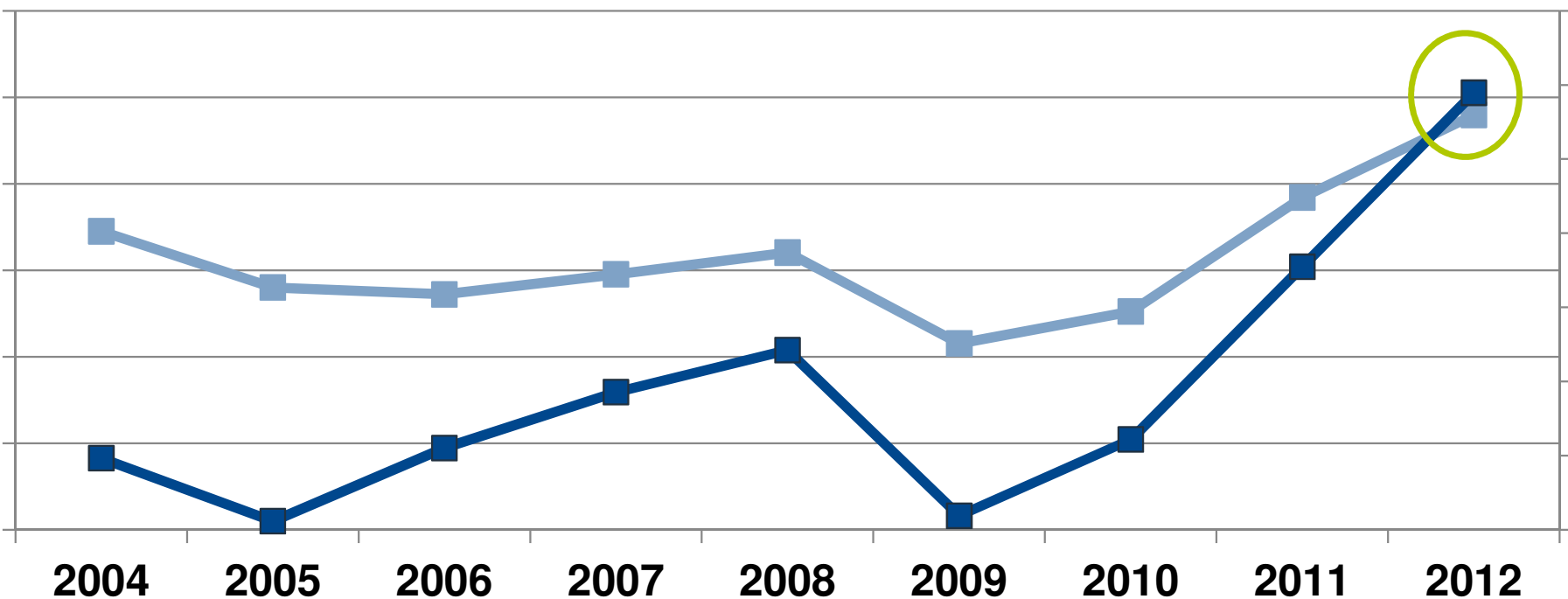
120

90

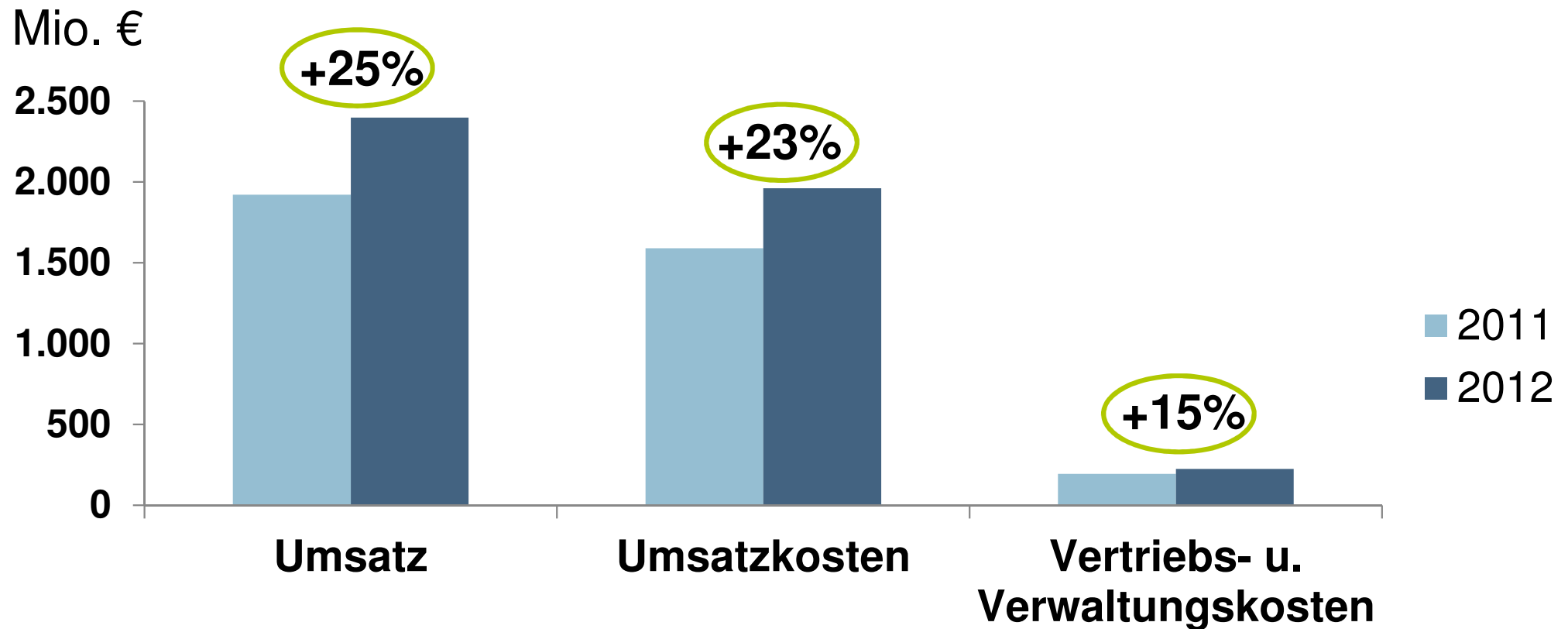
60

30

0



UMSATZ STÄRKER GESTIEGEN ALS KOSTEN



WACHSTUMSTREIBER BEI DÜRR

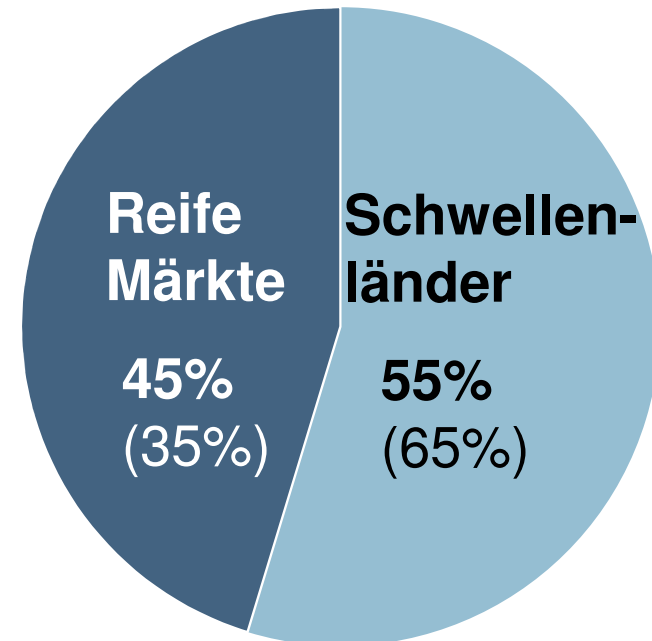


» **Automobilproduktion 2012 weltweit um 6% gewachsen**

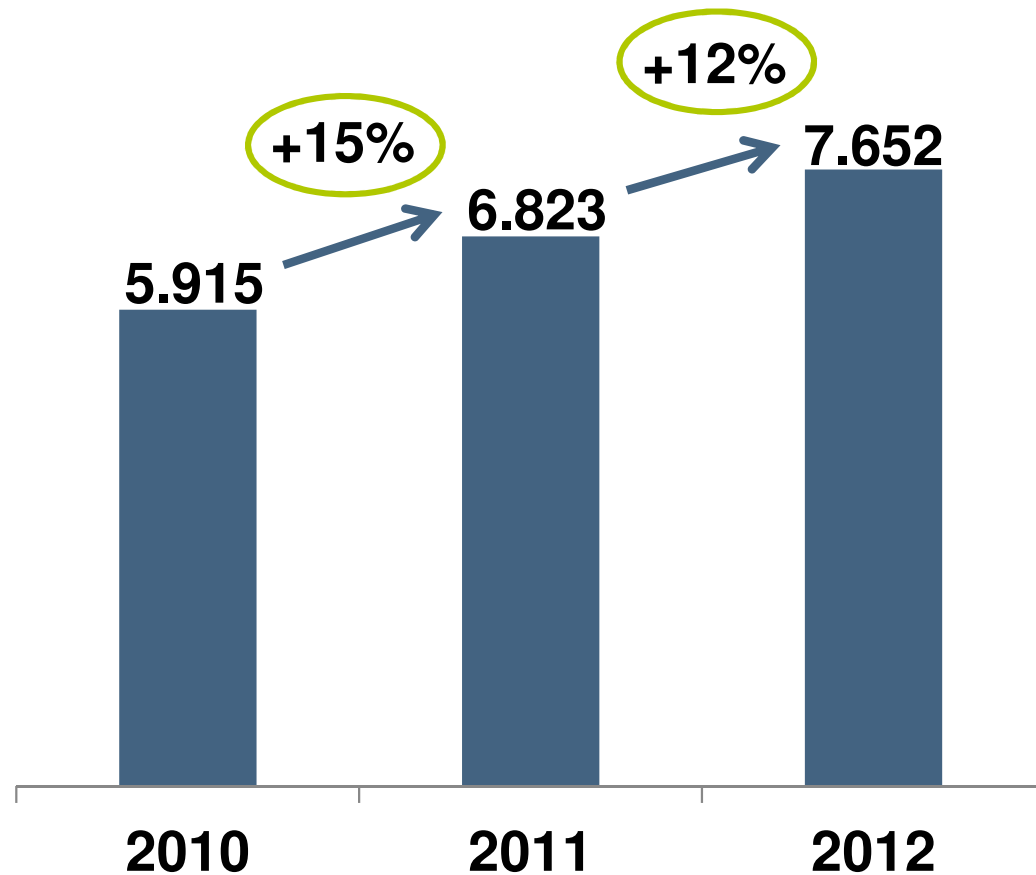
» **Wunsch nach individueller Mobilität in den Schwellenländern**

» **Steigende Modernisierungsinvestitionen in den reifen Märkten der Automobilindustrie**

**Auftragseingang
2012 (2011)**



ÜBER 7.600 MITARBEITER IM EINSATZ



CAMPUS BIETIGHEIM: ERWEITERUNG ROBOTERMONTAGE



SHANGHAI: 2 NEUE STANDORTE



Anlagenbau (seit März 2012)



Maschinenbau (ab Mitte 2013)

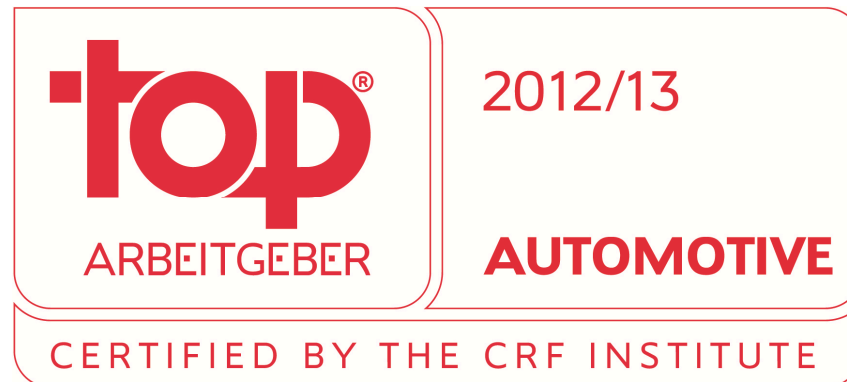
SÃO PAULO: AUSBAU FÜR WACHSENDES MARKTVOLUMEN



QUERÉTARO: NEUER STANDORT



TOP-ARBEITGEBER: IN WEITERBILDUNG INVESTIERT

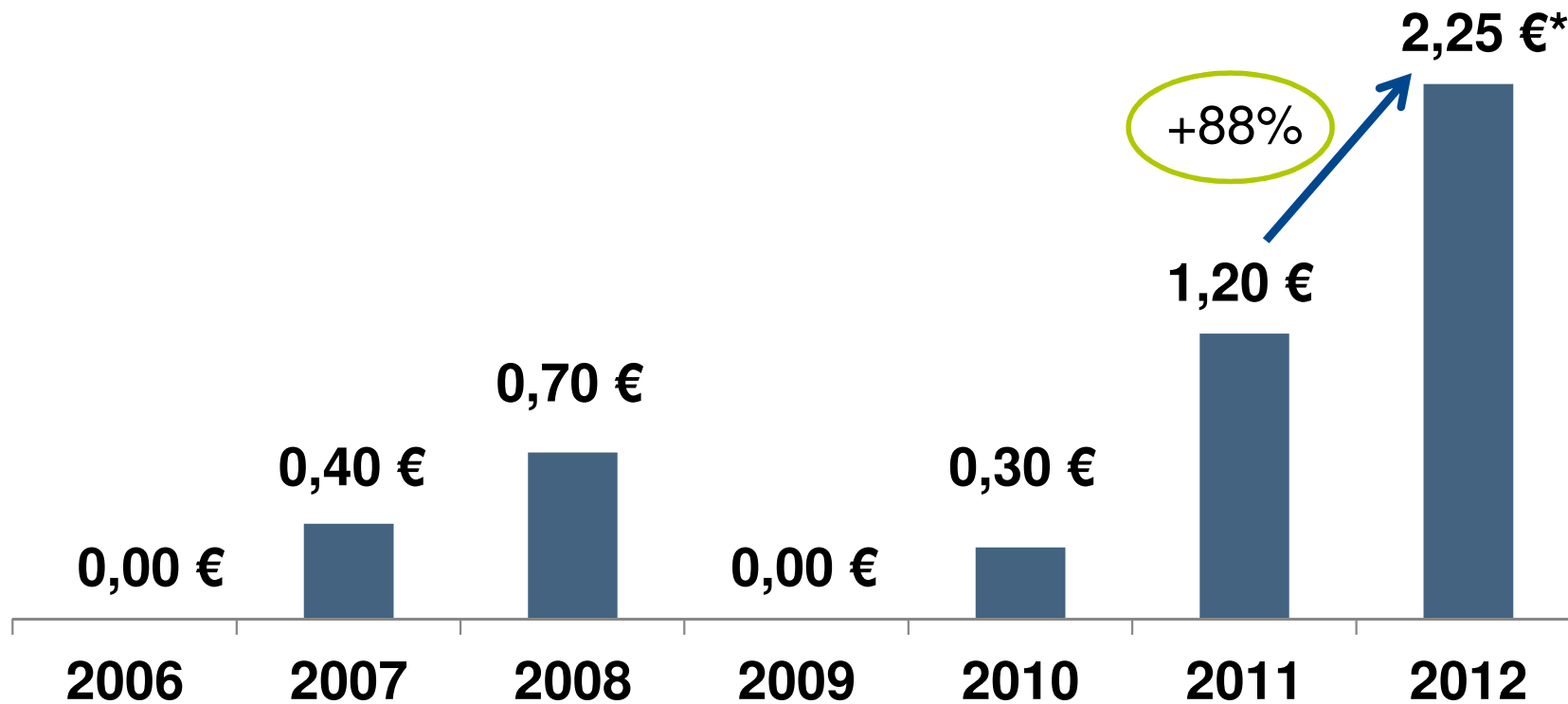


SOLIDE FINANZLAGE



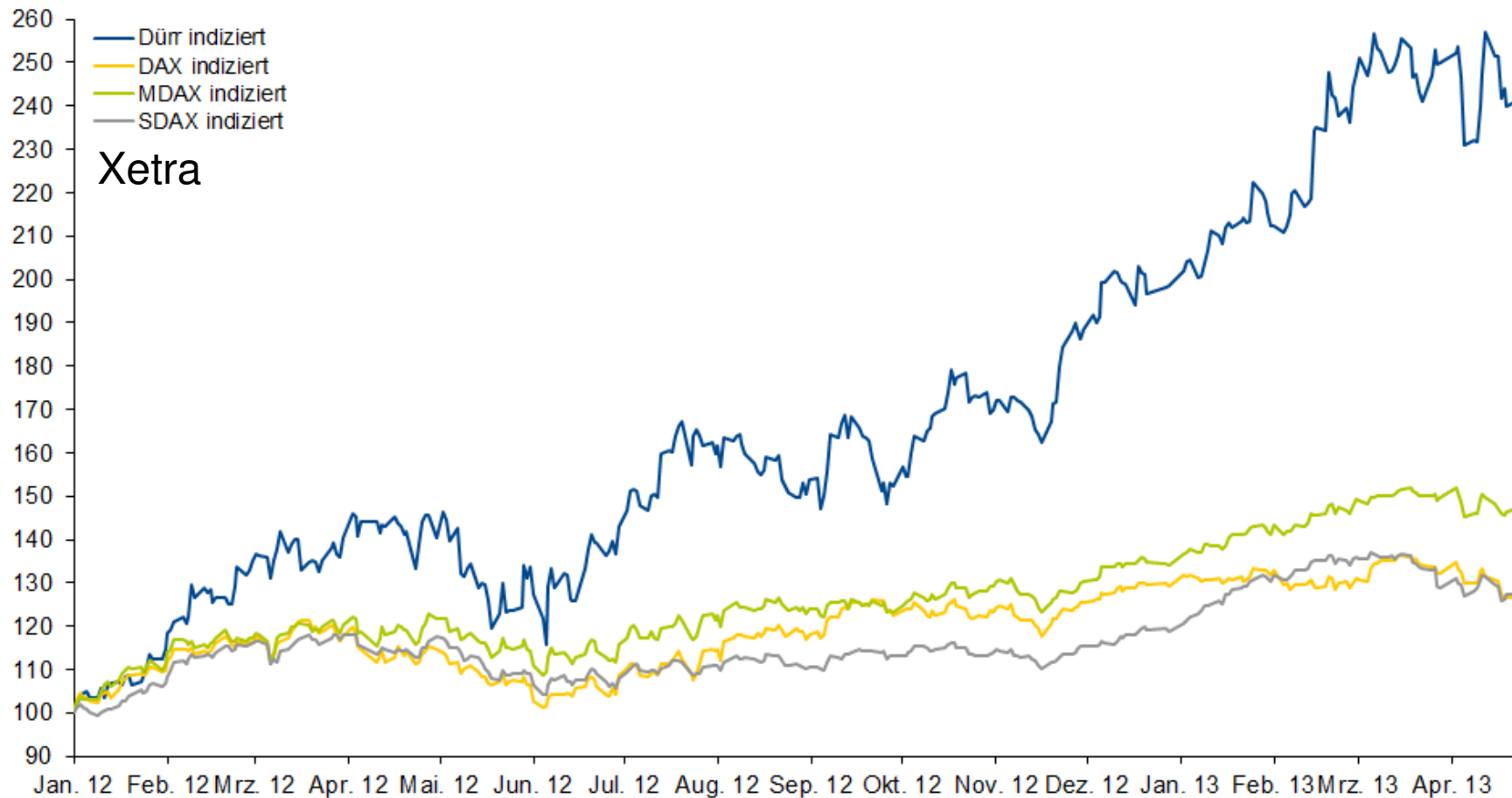
	2010	2011	2012	Δ in %
Flüssige Mittel Mio. €	252,3	298,6	349,3	+17,0
Nettofinanzstatus Mio. €	23,6	51,8	96,7	+86,7
Eigenkapital Mio. €	319,4	364,3	432,1	+18,6
Eigenkapitalquote %	26,3	21,9	23,9	+2,0 %-Punkte
Cashflow Mio. €	55,4	127,9	117,6	-8,1
ROCE %	10,3	28,4	43,9	+15,5 %-Punkte

DIVIDENDE: 2,25 € JE AKTIE*

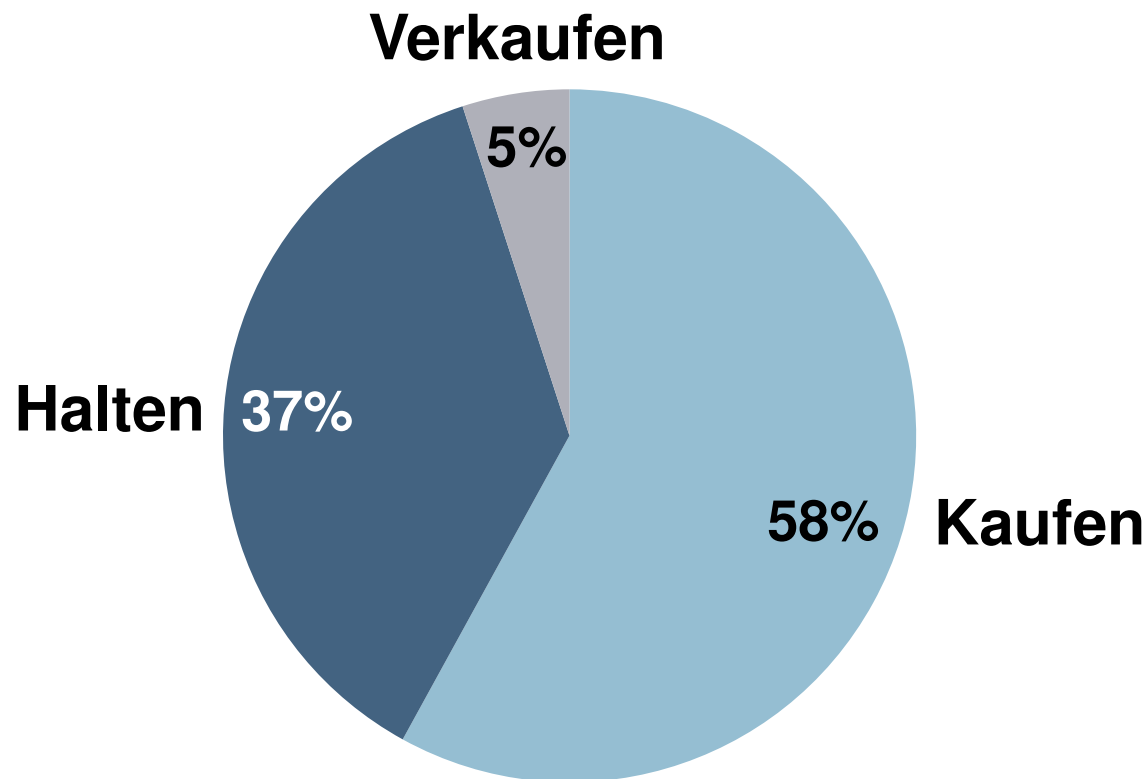


* Vorschlag

DÜRR-AKTIE: KURS VERDOPPELT

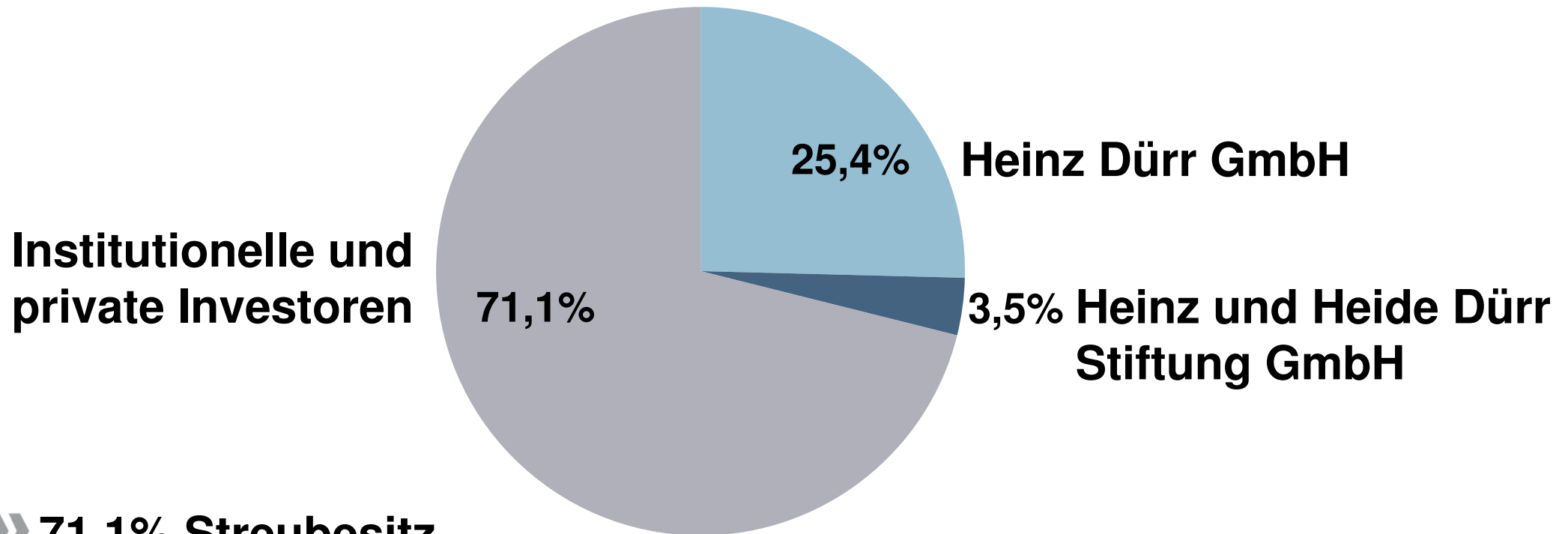


ANALYSTEN EMPFEHLEN DÜRR MEHRHEITLICH ZUM KAUF



- » MDAX-Aufstieg 03/2012
- » 19 Aktienanalysten
- » 91 € durchschnittliches Kursziel

AKTIONÄRSSTRUKTUR



» 71,1% Streubesitz

» 1% im Besitz des Vorstands der Dürr AG

TOP 8: VORSCHLAG GRATISAKTIEN



- »» **Gratisaktien im Verhältnis 1:1**
- »» **Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln**
- »» **Verdoppelung Grundkapital: von 44,3 auf 88,6 Mio. €**
- »» **Eigenkapital unverändert: 432,1 Mio. €**
- »» **Aktienanzahl verdoppelt sich in jedem Depot**
- »» **Kurs halbiert sich rechnerisch**
- »» **Gratisaktien rückwirkend zum 01.01.2013 gewinnberechtig**
- »» **Dürr-Aktie liquider und optisch günstiger**

TOP 11: BEHERRSCHUNGSVERTRAG



» **Beherrschungsvertrag zwischen Dürr AG und Carl Schenck AG**

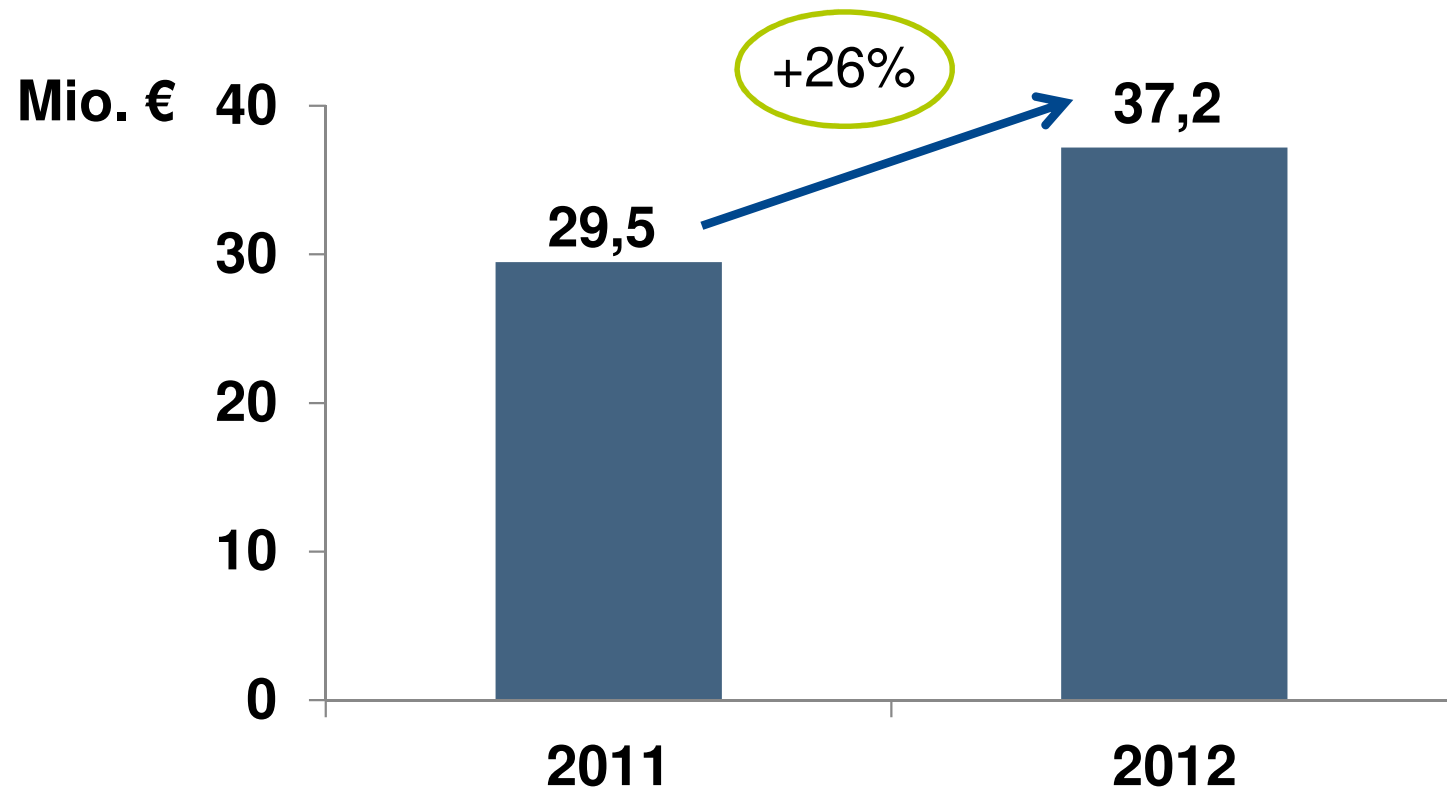
 **Nutzung steuerlicher Verlustvorträge bei Schenck**

RUNDGANG ROBOTERMONTAGE NACH DER HAUPTVERSAMMLUNG



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY **DÜRR**

Ausgaben für Forschung und Entwicklung deutlich angehoben



INNOVATION: LACKIERPROZESS



EcoReBooth: Lackierkabine

- » Basiert auf **EcoDryScrubber**
- » 60% Energieeinsparung
- » Weniger Platzbedarf
- » Höhere Flexibilität



EcoLCC2: Farbwechsler

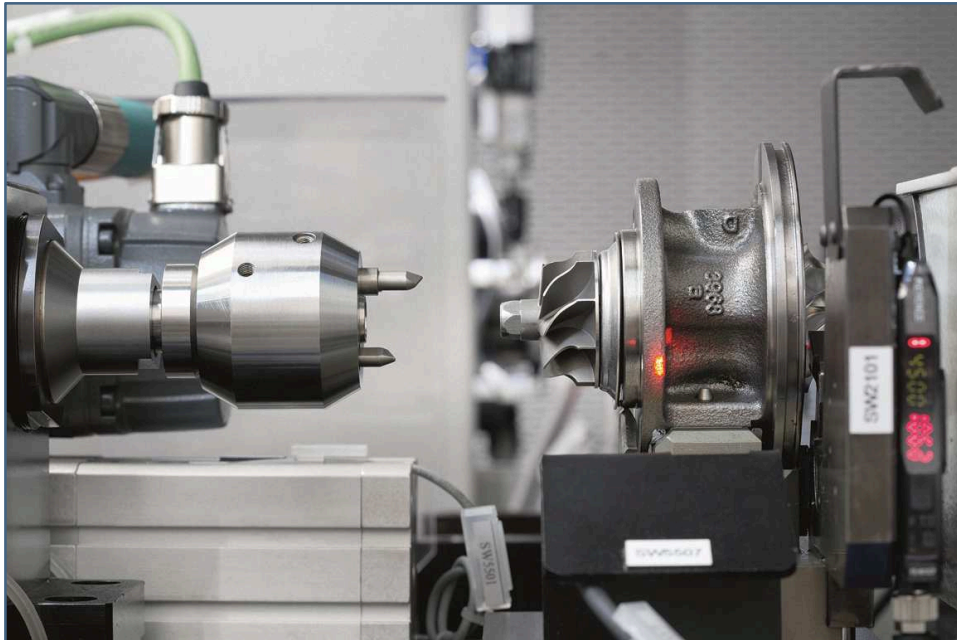
- » Nur 10 Sekunden pro Farbwechsel
- » Kompakter, leichter, präziser
- » Minimaler Farbverlust

INNOVATION: FLUGZEUGMONTAGE



EcoJig-TC: Montagevorrichtung

- » Handhabung von Carbon-Bauteilen
- » Temperaturkompensation



Xento: Auswuchtmaschine

- » Für Turboladerproduktion
- » 270.000 U/min
- » 50% Geräuschreduktion



EcoCLab: Prüflabor

- » Kompaktlabor für Sauberkeitsanalyse
- » In Fertigungsline integriert
- » Ergebnisse in Minutenschnelle



VAM-RTO: Abluftreinigungs- anlage

- » Abluftreinigung in Steinkohleminen
- » Klimaschädliches Methan wird verbrannt
- » Prozesswärme für Stromerzeugung

STRATEGIE „DÜRR 2015“



Kennzahlen-Ziele

- » Umsatz: + 5-10% p.a. (Ø)
- » EBIT-Marge: 7,0-7,5% in 2013
- » ROCE: 25-30% nachhaltig

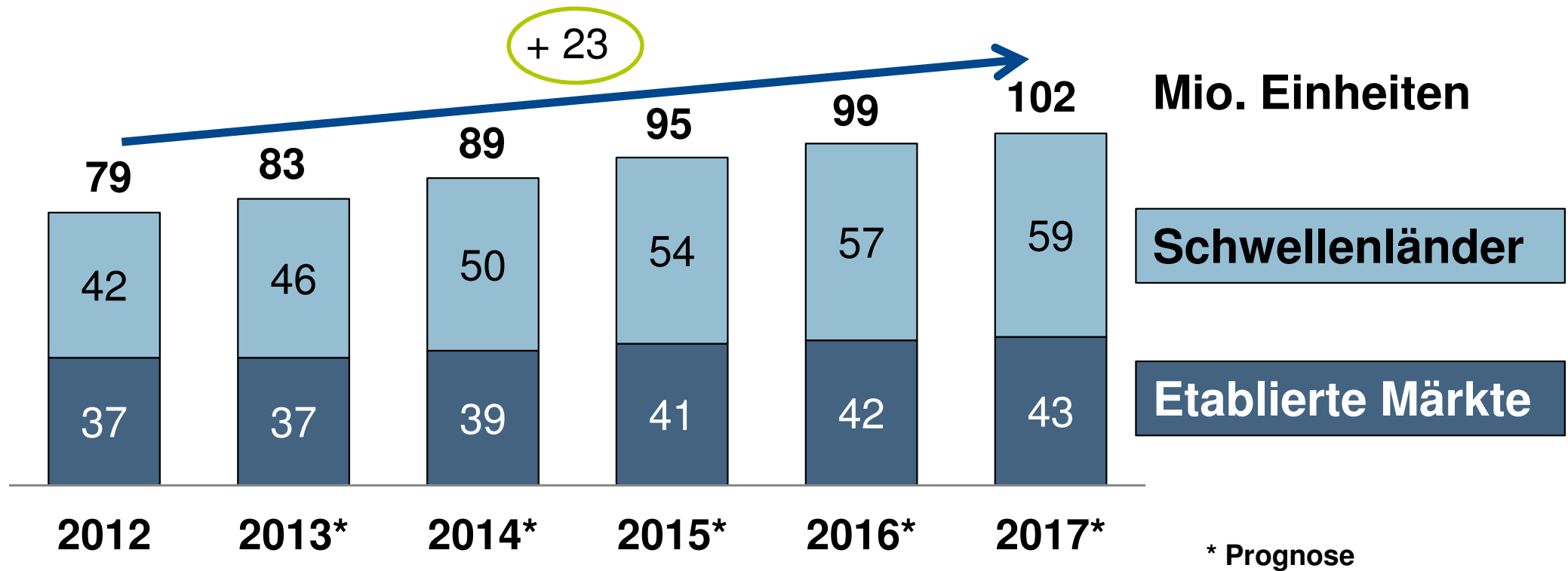
Stoßrichtungen

- » Wachstum Kerngeschäft
- » Prozessoptimierung
- » Ausbau Umwelt- und Energieeffizienz-Technik

„DÜRR 2015“: WACHSTUMSMARKT AUTOMOBILPRODUKTION



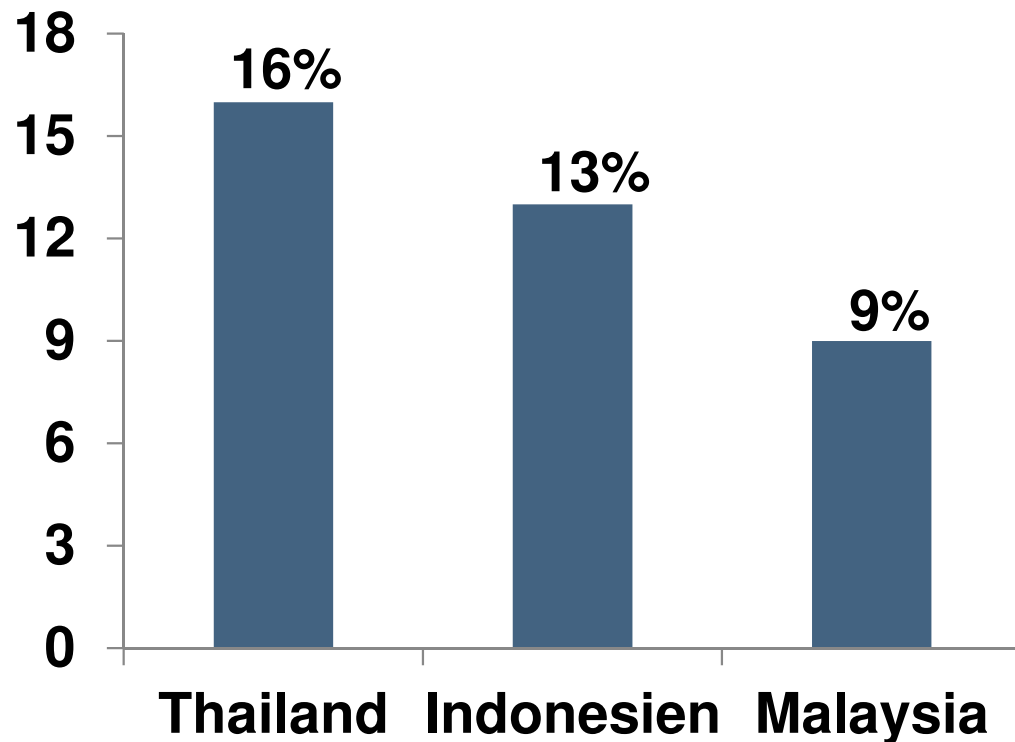
3/4 des Produktionswachstums bis 2017 entfallen auf die Schwellenländer



NEUER WACHSTUMSMARKT SÜDOSTASIEN



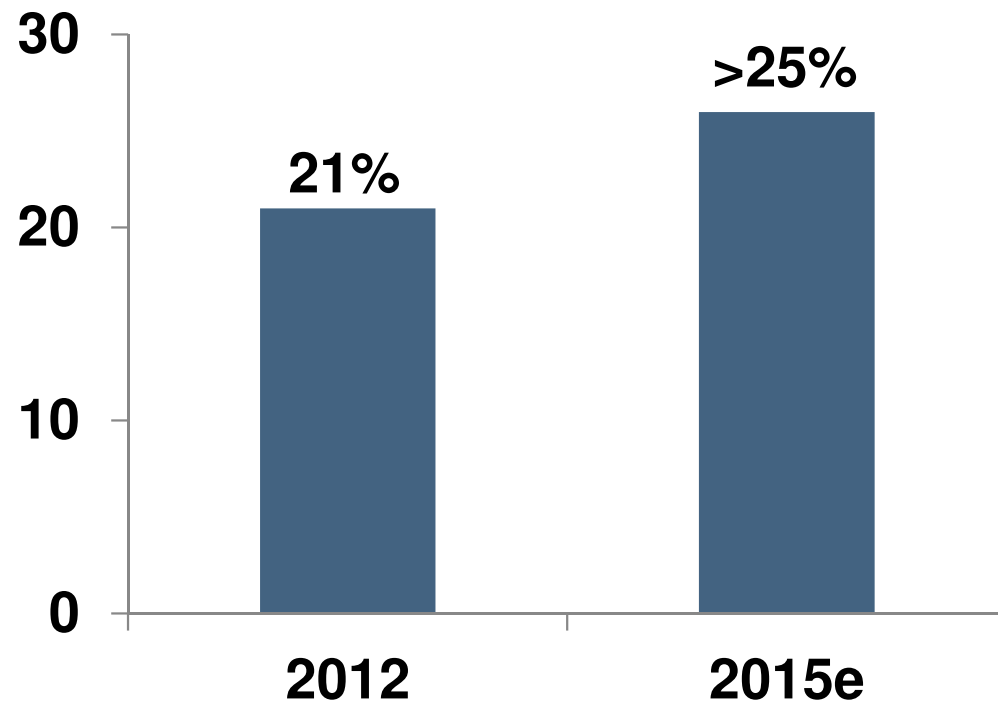
Ø Wachstum der Automobilproduktion bis 2017 (Prognose)



AUSBAU SERVICE-GESCHÄFT



Service-Anteil am Konzernumsatz soll auf über 25% steigen



AKQUISITIONEN IM KERNGESCHÄFT



Akquisitionsstrategie

- » Neue, benachbarte Geschäftsfelder
- » Technologiestarke Nischenunternehmen
- » Internationale Expansion des Geschäfts

Beispiele: » Klebetechnik

» Feinstreinigungstechnik

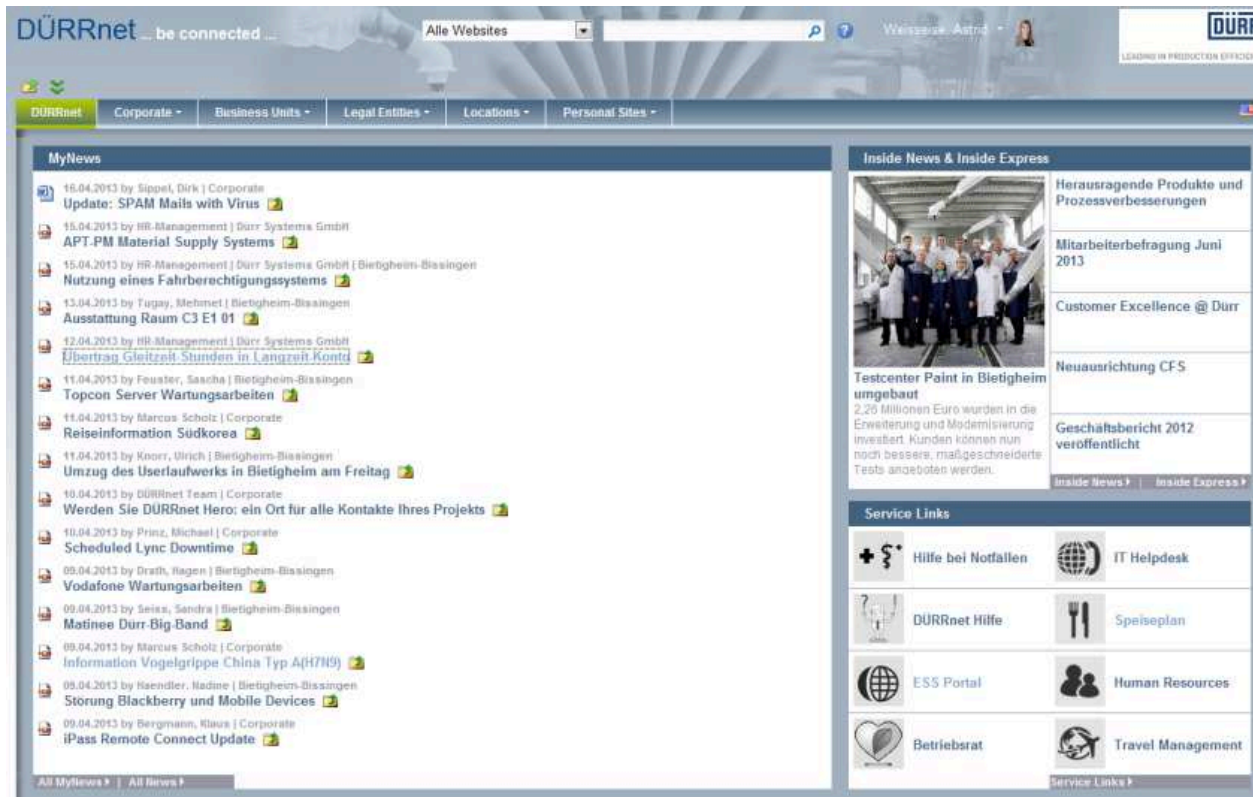
» Auswuchttechnik Turbolader



PROZESSOPTIMIERUNG



DÜRRnet: Konzernweite Kommunikationsplattform



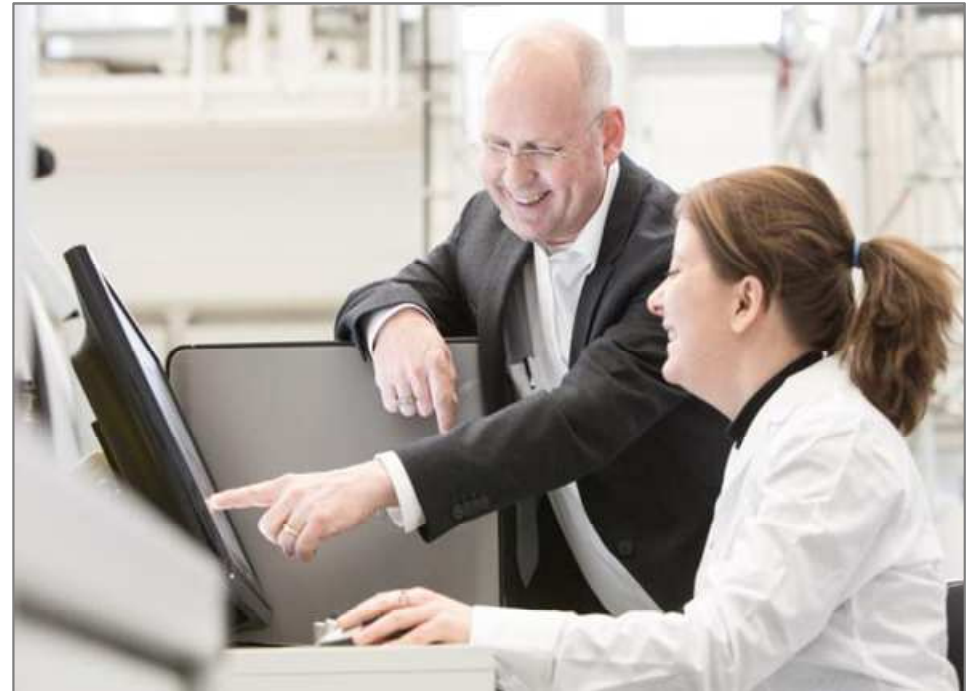
- » Alle Standorte angeschlossen
- » Schnelles Informationsmedium
- » Weltweite Zusammenarbeit
- » Bessere, effizientere Kommunikation

PROZESSOPTIMIERUNG



„CustomerExcellence@Dürr“ sichert das Geschäft von morgen

- » Interaktion mit Kunden optimieren
- » 100% professioneller Auftritt
- » Service-Geschäft ausbauen
- » Folgeaufträge gewinnen



ENERGIEEFFIZIENZ: EINSTIEG IN ZUKUNFTSMARKT



- » Energieeffizienz ist eine große Chance für den deutschen Maschinen- und Anlagenbau
- » Dürr-Umsatzziel: 200 Mio. € bei Clean Technology Systems in 2015
- » Energieverbrauch und Wirtschaftswachstum entkoppeln

ENERGIEEFFIZIENZ: STROM AUS WÄRMEENERGIE



ORC



Compact Power System



Vermarktung erfolgreich angelaufen

ENERGIEEFFIZIENZ: EINSTIEG BEI WÄRMEPUMPENSPEZIALIST THERMEA



- » Großwärmepumpen mit umweltfreundlichem Kältemittel CO₂
- » 28% Beteiligung
- » Industrielle Führung bei Dürr



WEITERES WACHSTUM BEI UMSATZ UND ERGEBNIS ERWARTET



ZIELE 2013

- » Auftragseingang: 2,3 bis 2,5 Mrd. €
- » Umsatz: 2,4 bis 2,6 Mrd. €
- » EBIT-Marge: 7,0 bis 7,5%
- » Steigendes Ergebnis nach Steuern
- » Deutlich positiver Nettofinanzstatus
- » Akquisitionskurs fortsetzen





DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

HAUPTVERSAMMLUNG 2013

Bietigheim-Bissingen, 26. April 2013

www.durr.com

ABSTIMMUNG TOP 2

Verwendung des Bilanzgewinns

Nein

Stimmabschnitt

2



7001 02 1 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung

Stimmabschnitt

2



7001 02 3 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

ABSTIMMUNG TOP 3

Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2012

Nein

3

Stimmabschnitt



7001 03 1 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung

3

Stimmabschnitt



7001 03 3 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

ABSTIMMUNG TOP 4

Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2012

Nein

4

Stimmabschnitt



7001 04 1 426

Dürr Aktiengesellschaft
Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung

4

Stimmabschnitt



7001 04 3 426

Dürr Aktiengesellschaft
Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

ABSTIMMUNG TOP 5

Wahl des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2013

Nein

5

Stimmabschnitt



7001 05 1 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung

5

Stimmabschnitt



7001 05 3 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

ABSTIMMUNG TOP 6

Wahl zum Aufsichtsrat

Nein

6

Stimmabschnitt



7001 06 1 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung

6

Stimmabschnitt



7001 06 3 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

ABSTIMMUNG TOP 8

Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln (Ausgabe von Gratisaktien)

Nein

Stimmabschnitt

8



7001 08 1 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung

Stimmabschnitt

8



7001 08 3 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

ABSTIMMUNG TOP 11

Beherrschungsvertrag mit der Carl Schenck AG

Nein

11

Stimmabschnitt



7001 11 1 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung

11

Stimmabschnitt



7001 11 3 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

ABSTIMMUNG TOP 12

Änderung der Satzung in § 3 Absatz 1 (Bekanntmachungen)

Nein

Stimmabschnitt

12



7001 12 1 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung

Stimmabschnitt

12



7001 12 3 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

ÜBERSICHT



- TOP 2** Verwendung des Bilanzgewinns
- TOP 3** Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2012
- TOP 4** Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2012
- TOP 5** Wahl des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2013
- TOP 6** Wahl zum Aufsichtsrat
- TOP 8** Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln (Ausgabe von Gratisaktien)
- TOP 11** Beherrschungsvertrag mit der Carl Schenck AG
- TOP 12** Änderung der Satzung in § 3 Absatz 1 (Bekanntmachungen)



DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

HAUPTVERSAMMLUNG 2013

Bietigheim-Bissingen, 26. April 2013

www.durr.com

ABSTIMMUNG TOP 13



Nein **13**

Reserve-Stimmabschnitt



7001 13 1 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung **13**

Reserve-Stimmabschnitt



7001 13 3 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

ABSTIMMUNG TOP 14



Ja **14**

Reserve-Stimmabschnitt



7001 14 2 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung **14**

Reserve-Stimmabschnitt



7001 14 3 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

ABSTIMMUNG TOP 15



Ja **15**

Reserve-Stimmabschnitt



7001 15 2 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013

Enthaltung **15**

Reserve-Stimmabschnitt



7001 15 3 426

Dürr Aktiengesellschaft

Ordentliche Hauptversammlung am 26. April 2013