

Willkommen zur Hauptversammlung 2011

Dürr Aktiengesellschaft

Bietigheim-Bissingen, 6. Mai 2011

Agenda Bericht des Vorstands

- **Geschäftsverlauf 2010**
- **Dürr-Aktie und neue Finanzierungsstruktur**
- **Innovationen**
- **Überblick Tagesordnungspunkte**
- **Dürr Strategie 2015**
- **Verlauf 1. Quartal 2011 und Ausblick**

2010: Die angestrebten Ziele wurden erreicht



Auftragseingang zurück auf Vorkrisenniveau

	2010	2009	Δ in %
Mio. €			
Auftragseingang	1.642,2	1.184,7	+39
Auftragsbestand (31. Dezember)	1.359,1	1.002,4	+36
Umsatz	1.261,4	1.077,6	+17
EBIT	33,7	5,7	+491
Ergebnis nach Steuern/Konzern	7,1	-25,7	-
Ergebnis je Aktie/Konzern (in €)	0,37	-1,55	-
Dividendenvorschlag (in €)	0,30	-	-

Starke Position in China



36% des Auftragseingangs stammen aus China



Erfolgsfaktoren

- Seit 1985 vor Ort
- Über 1.000 Mitarbeiter in Shanghai
- Führende Technologien u. Produkte
- Verlässliche Auftragsabwicklung

2010: Die angestrebten Ziele wurden erreicht



Deutlicher Ergebnisanstieg

	2010	2009	Δ in %
Mio. €			
Auftragseingang	1.642,2	1.184,7	+39
Auftragsbestand (31. Dezember)	1.359,1	1.002,4	+36
Umsatz	1.261,4	1.077,6	+17
EBIT	33,7	5,7	+491
Ergebnis nach Steuern/Konzern	7,1	-25,7	-
Ergebnis je Aktie/Konzern (in €)	0,37	-1,55	-
Dividendenvorschlag (in €)	0,30	-	-

2010: Die angestrebten Ziele wurden erreicht



Positiver Nettofinanzstatus weiter verbessert

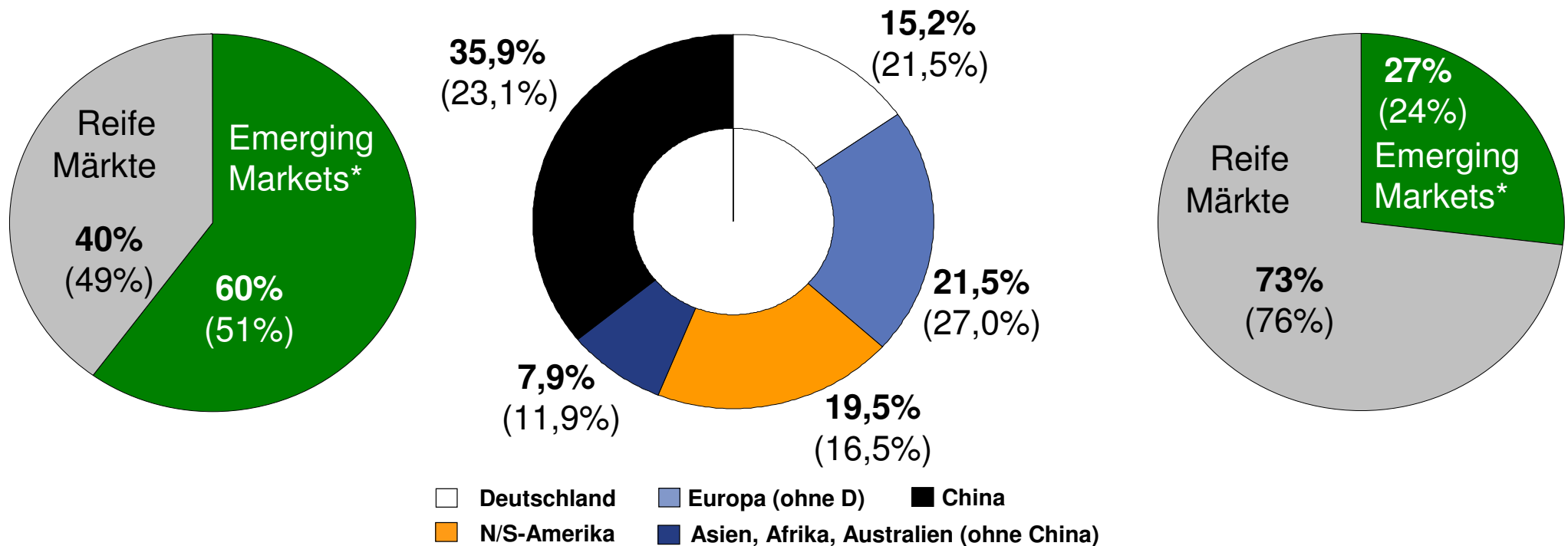
	2010	2009	2008	2007
Mio. €				
Cashflow	55,4	95,4	30,9	85,9
Free Cashflow	22,9	63,7	-14,5	40,6
Nettofinanzstatus (31.12.)	23,6	3,0	-34,4	-61,8
Flüssige Mittel (31.12.)	252,3	103,9	84,4	147,5
Eigenkapitalquote (31.12.) in %	26,3	31,1	31,4	23,9

60% des Geschäfts aus den Wachstums- märkten



Auftragseingang 2010 (2009)

Mitarbeiter 2010 (2009)

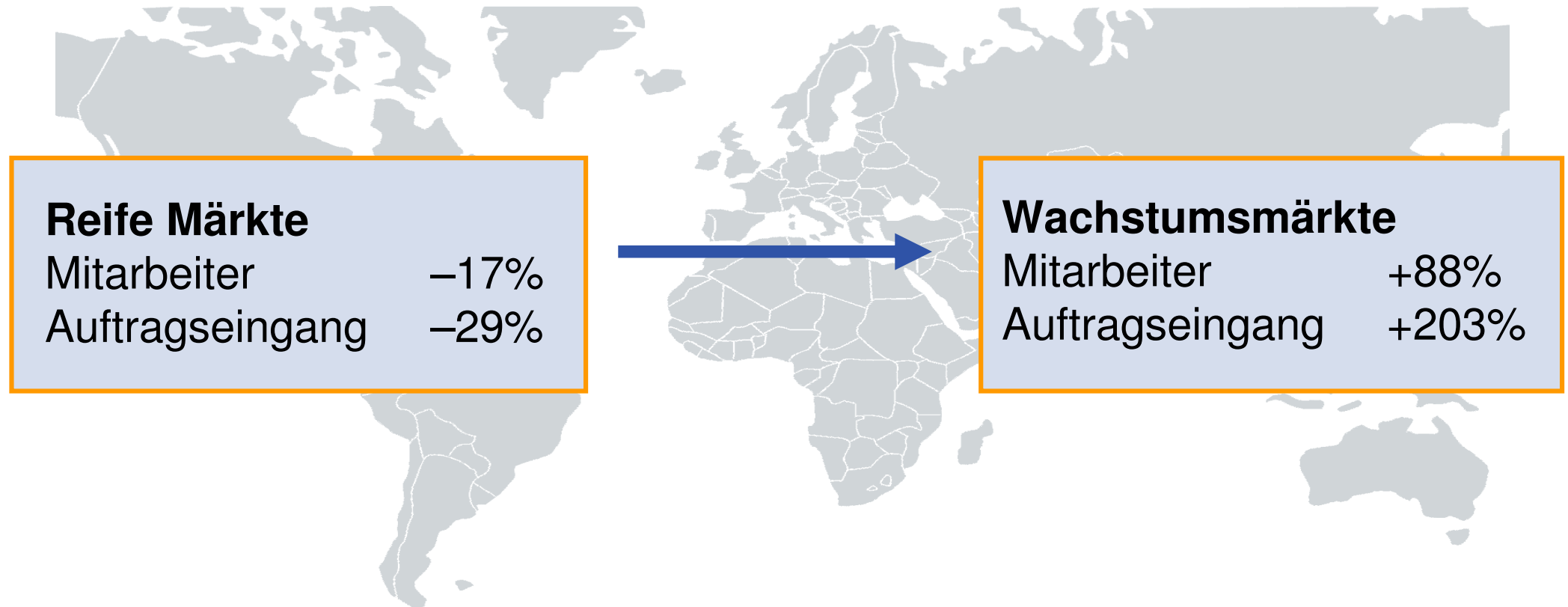


*Asien (ohne Japan), Mexiko, Brasilien, Osteuropa

Große Bedeutung der Emerging Markets



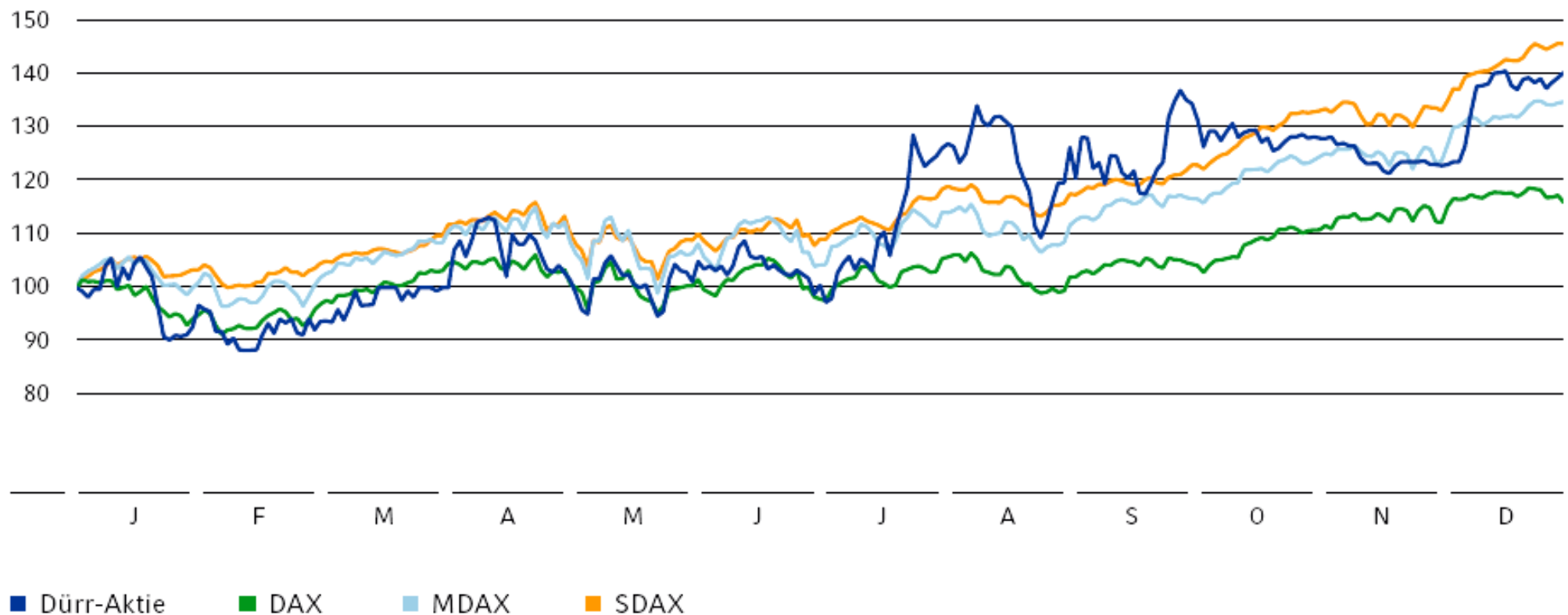
2005 bis 2010: Anpassung an Nachfrageverschiebung



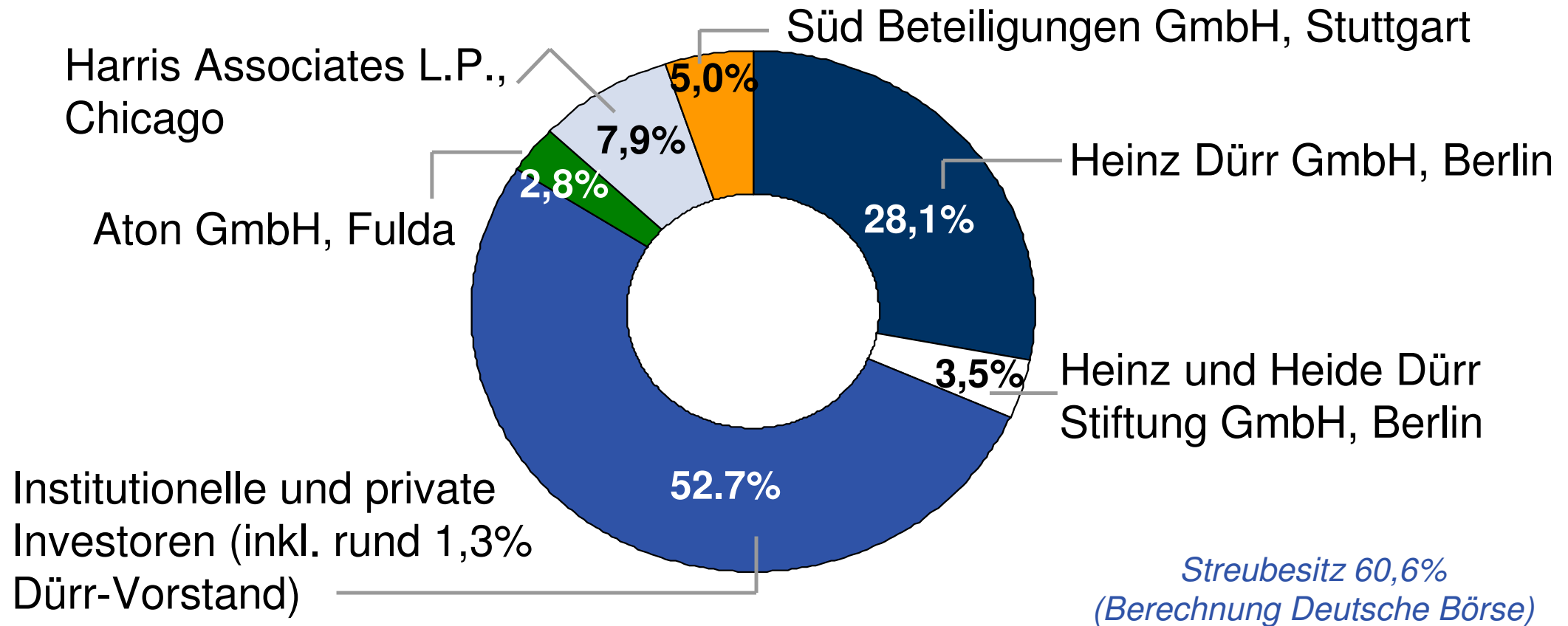
Aktie: 40% Kursgewinn in 2010



Dürr-Aktie 01.01.2010 - 31.12.2010 (indizierte Werte, in %)



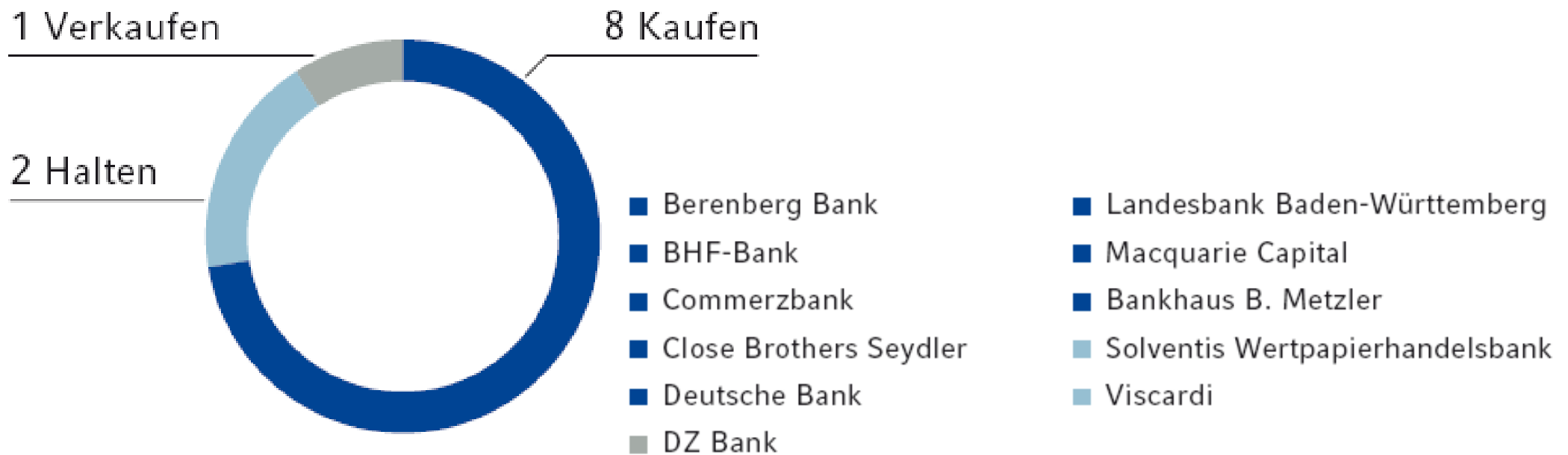
Aktie: Streubesitz und Liquidität erhöht



Aktie: Kaufempfehlungen überwiegen deutlich



Analystenempfehlungen (31.12.2010)



Neue Anleihe senkt Zinsaufwand

- Sept. und Dez. 2010: 225 Mio. € in 2 Tranchen platziert
 - *6,83% Effektivverzinsung*
 - *Laufzeit bis 2015 sichert langfristige Finanzierung*
 - *Kostensparende Eigenemission*
- Ab 2011: 4 bis 5 Mio. € Verbesserung im Finanzergebnis erwartet

DÜRR-UNTERNEHMENSANLEIHE.





bondm
Bondmarkt Strategien

Dürr ist ein weltweit führender Maschinen- und Anlagenbaukonzern mit schwäbischen Wurzeln und profitiert stark von seiner exzellenten Position in den Emerging Markets. Die Dürr AG bietet Ihnen ein interessantes Investment zur Zeichnung an. **Gebührenfreie Informationen unter:**
0800 0117104 **Dürr Aktiengesellschaft** • www.durr.de

Anleihelikonditionen (WKN: A1EWGX) im Überblick*:

- 7,25% Verzinsung p.a., 5 Jahre Laufzeit, Stückelung 1.000 Euro
- Direkte Zeichnungsmöglichkeit und Zuteilungsgarantie während Zeichnungsfrist und innerhalb des Emissionsvolumens (bis 150 Mio. Euro)
- Zeichnungsbeginn 13.09.2010



Technologies - Systems - Solutions

*Kostenlose Informationen im Wertpapierprospekt: www.durr.de

Weitere Finanzierungsmaßnahmen



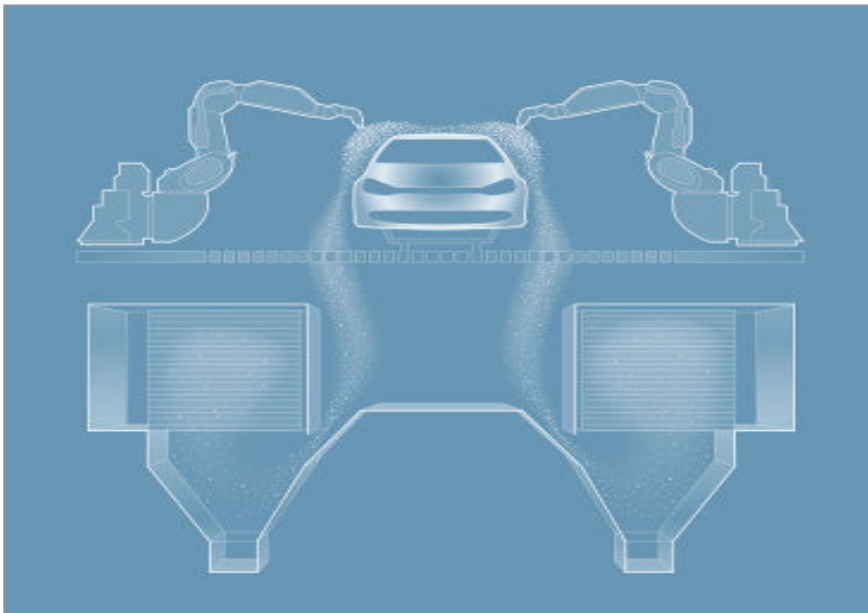
Syndizierter Kredit

- *Günstigere Konditionen als bisher*
- *Laufzeit bis 06/2014*
- *Barlinie: 50 Mio. € (zunächst keine Inanspruchnahme)*
- *Avallinie: 180 Mio. €*

F&E-Darlehen Europäische Investitionsbank

- *Laufzeit bis 06/2014*
- *40 Mio. € (zunächst keine Inanspruchnahme)*
- *Zweckgebunden für F&E-Vorhaben*

Innovation: *Eco*DryScrubber über 40 Mal verkauft



- 60% Energieeinsparung in Lackierkabine
- Weltweit als neuer Standard etabliert
- Deutlicher Wettbewerbsvorsprung
- Nun auch für Anbauteilelackierung

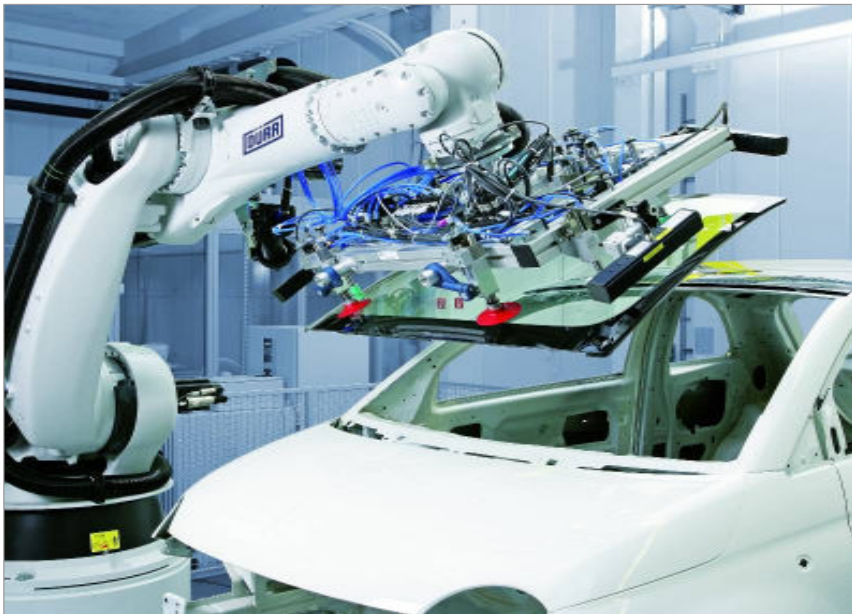
Innovation: Sparsame Lackdosiertechnik **EcoPump9**



- Lackverlust beim Spülen um 25% reduziert
- Einsparung pro Jahr*
 - *rund 15.500 Liter Lack*
 - *rd. 110.000 €*

*vollautomatisierte Lackiererei, 54 Roboter, 200.000 lackierten Karosserien

Innovation: Neues Geschäftsfeld Klebertechnik



- Technologiezukäufe: Kleinmichel (01/2010), Rickert (07/2010)
- Dürr bietet jetzt Lösungen für alle Klebertechnik-Anwendungen im Automobilbau
- In Zukunftstechnologie positioniert: Leichtbau von Autos nur mit Klebertechnik möglich

Innovation: Weniger Emissionen und Energieverbrauch in der Abluftreinigung



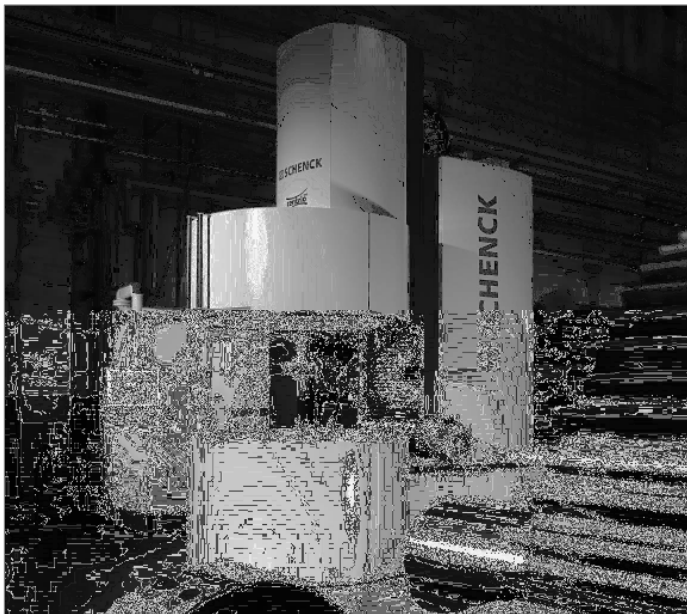
- Neue Technologien für Energierückgewinnung
- Selektive katalytische Reduktion verringert Stickoxidemissionen

Innovation: Hochpräzise Positioniertechnik für Flugzeugmontage



- Millimetergenaue Positioniertechnik für Flügel- und Rumpfmontage

Innovation: Energiesparender Schleuderprüfstand CENTRIO



- Präzise Material- und Festigkeitstests an Rotoren
- Antriebsenergie kann teilweise zurückgewonnen werden

Innovation: Rollenprüfstand x-wheel truck d optimiert LKW-Spureinstellung



- Gemeinschaftsentwicklung mit TU Aachen und TU Saarbrücken
- Präzise Achseinstellung reduziert Kraftstoffverbrauch um 3%

Innovation: Befülltechnik für umweltverträgliches Kältemittel in Klimaanlage



- Neues Kältemittel seit 2011 EU-weit für neue PKW-Modelle vorgeschrieben
- Chancen für Dürr: erheblicher Investitionsbedarf bei Automobilherstellern

Innovation: Flexible Filtrationsanlage EcoCFlow

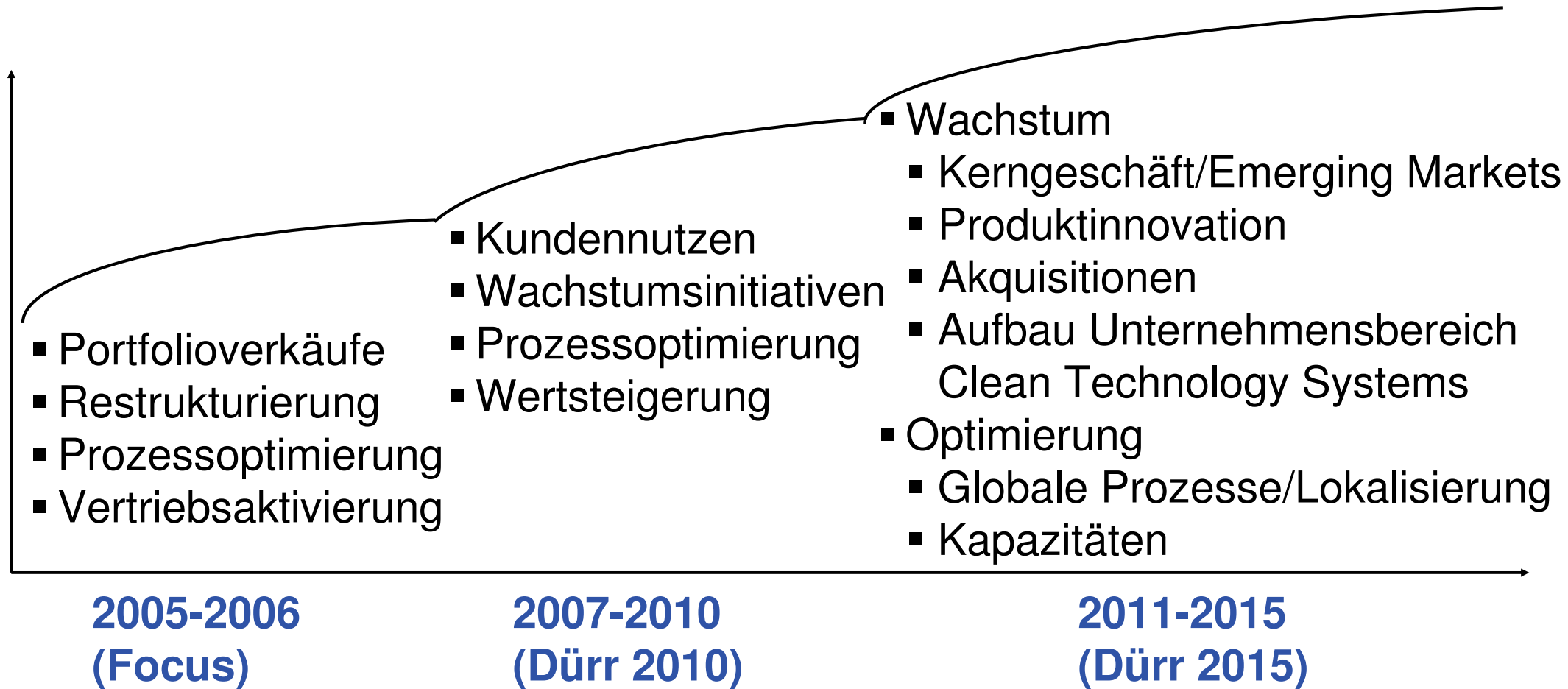


- Drei Verfahren in einer Anlage
(Filtration mit Vakuum, Druck, Schwerkraft)
- Dadurch Filtration unterschiedlichster Partikel
aus der Werkstückbearbeitung
- Mehr Flexibilität im Motoren- und Getriebebau

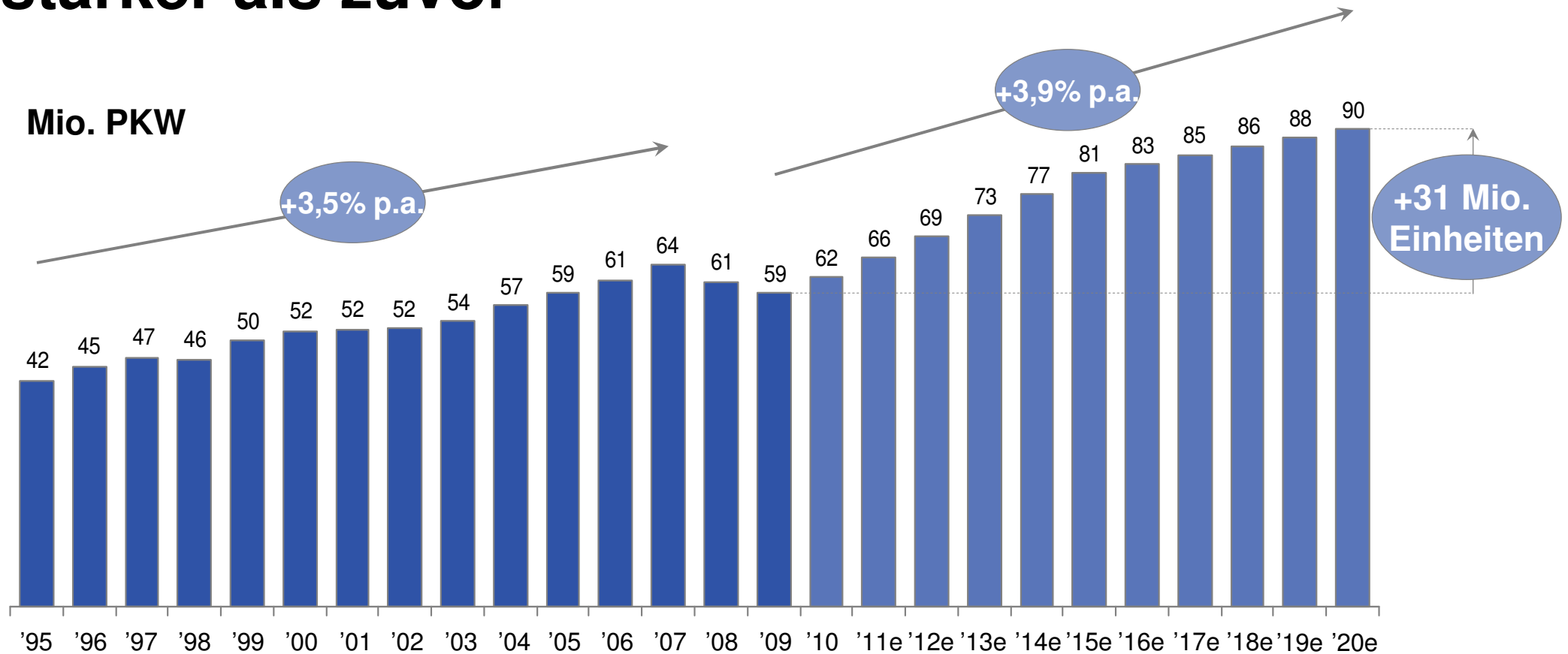
Tagesordnung

1. Vorlage Berichte
2. Verwendung Bilanzgewinn
3. Entlastung Vorstand
4. Entlastung Aufsichtsrat
5. Bestellung Abschlussprüfer
6. Wahlen Aufsichtsrat
7. Gewinnabführungsvertrag Dürr IT Service GmbH
8. Vergütung Aufsichtsrat
9. Auslage Einberufungsdokumente
10. Briefwahl

Strategieentwicklung: Dürr 2015



2010-2020: Automobilindustrie wächst stärker als zuvor



Quelle: IHS Global Insight; BCG

Ausbau Emerging Markets



- 75% des Automobil-Produktionswachstum bis 2015 entfallen auf Emerging Markets
- Dürr baut Position weiter aus:
 - 2013e: 30% der Belegschaft in Emerging Markets
 - Zusätzliche Kompetenzen vor Ort
 - Flächenverdoppelung in Shanghai: 40.000 m²
 - Neues Fertigungszentrum Lackier-technik
 - Neuer Standort Auswucht-/Reinigungs-technik



Neue Geschäftsfelder: Feinstreinigungstechnik, Auswuchttechnik Turbolader

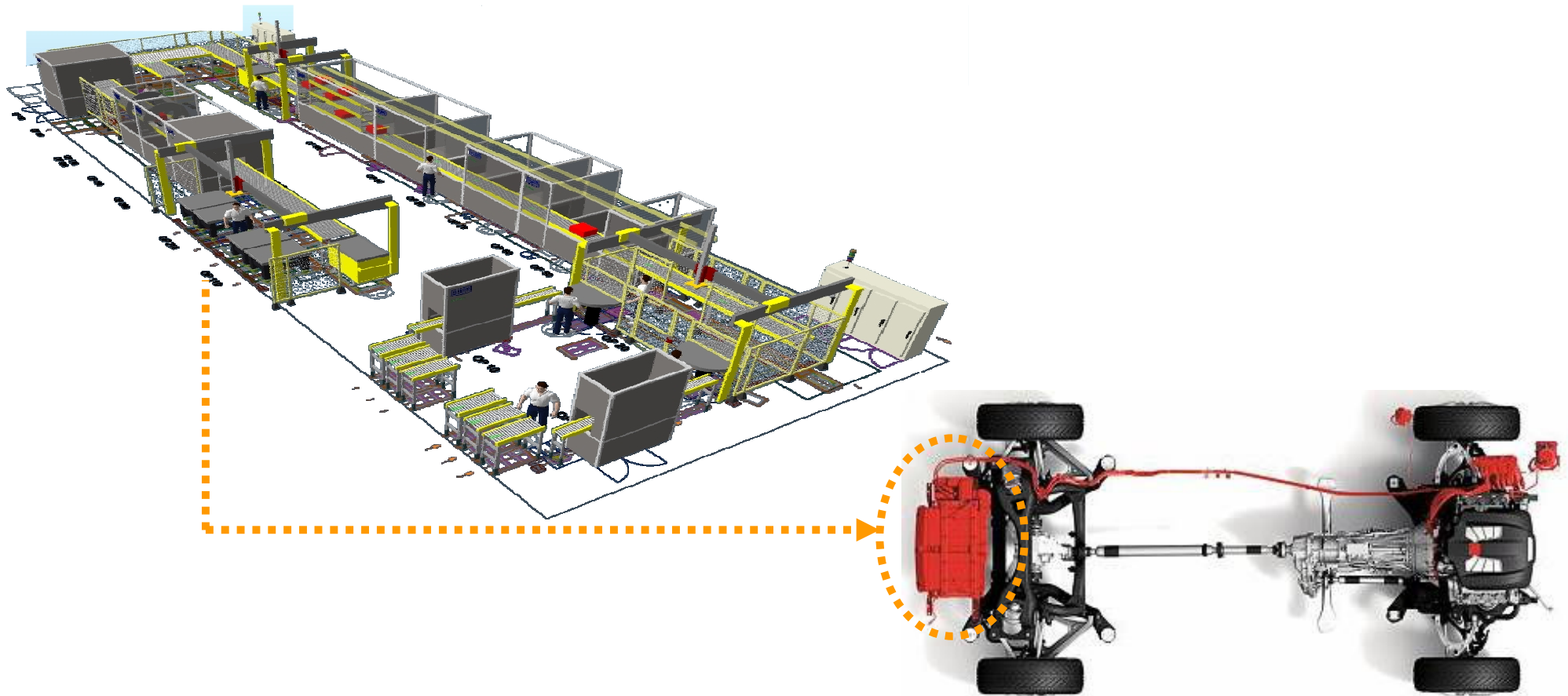


Feinstreinigungstechnik:
Akquisition UCM AG
01/2010



Auswuchttechnik Turbolader:
Akquisition Datatech S.A.S.
04/2009

Neue Geschäftsfelder: Batteriemontagetechnik



Neue Geschäftsfelder: Energieeffizienz



Nutzung von Energie aus industrieller Abwärme



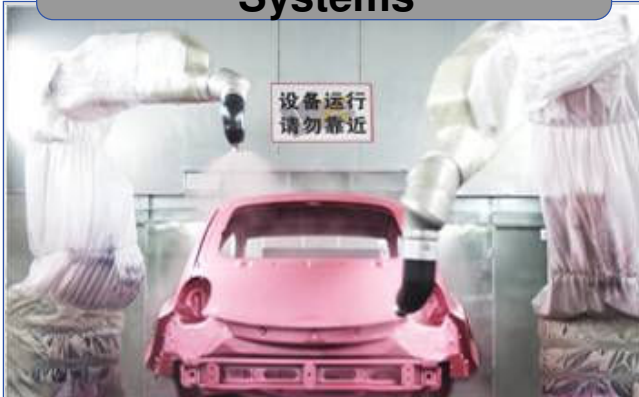
- Zunehmender Energiebedarf und steigende Preise erhöhen Bedarf an energieeffizienten Technologien
- Starke Position in Abluftreinigung, Know-how in Energierückgewinnung
- Vorhandene Kernkompetenzen: Engineering, Projektmanagement

Seit 1/2011: Neuer Unternehmensbereich Clean Technology Systems



Dürr Aktiengesellschaft

Paint and Assembly Systems



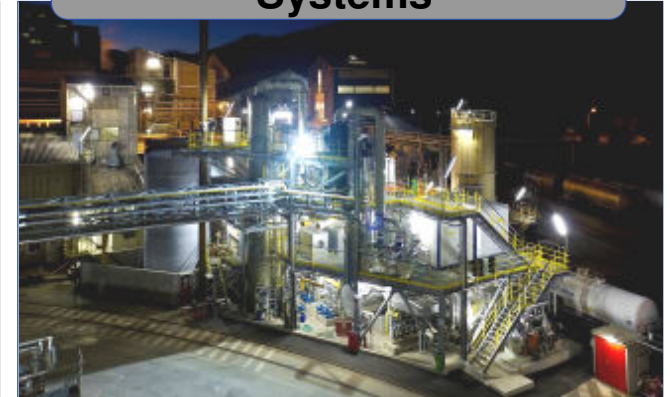
- Paint and Final Assembly Systems
- Application Technology
- Aircraft and Technology Systems

Measuring and Process Systems



- Balancing and Assembly Products
- Cleaning and Filtration Systems

Clean Technology Systems



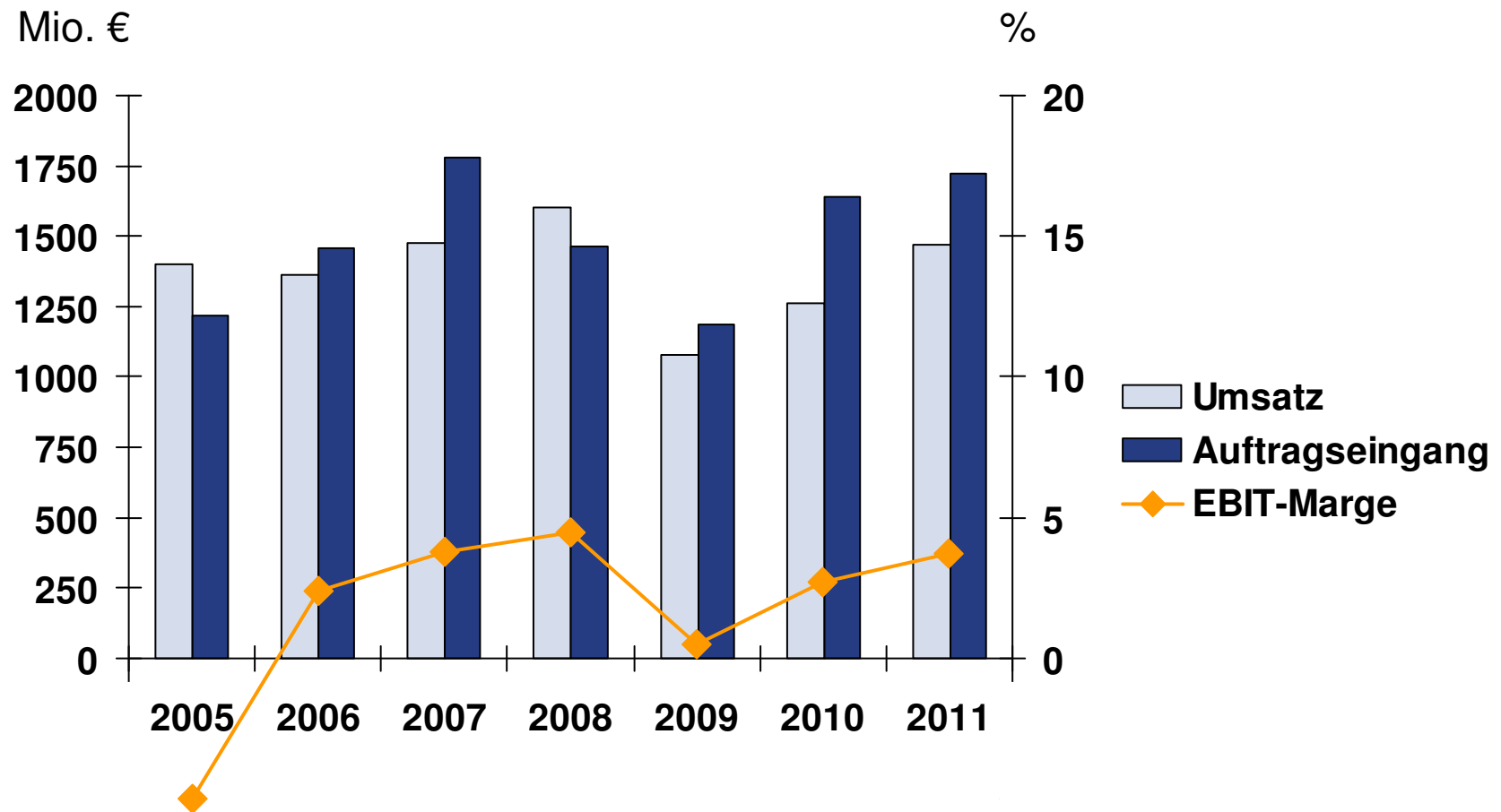
- Environmental and Energy Systems
- Energy Technology Systems

1. Quartal 2011: Guter Jahresauftakt



	Q1 2011		Q1 2010	Δ
Mio. €				
Auftragseingang	557,0		362,2	+54%
Umsatz	358,6		230,3	+56%
Auftragsbestand (31.3)	1.529,3		1.146,5	+33%
EBIT	9,1		-6,1	-
Ergebnis nach Steuern	1,8		-10,4	-
Cashflow	-16,0		16,4	-
Nettofinanzstatus (31.3.)	-0,4		11,9	-

Ausblick 2011: Profitables Wachstum



Dürr Aktiengesellschaft

Hauptversammlung 2011

Bietigheim-Bissingen, 6. Mai 2011