



WILLKOMMEN

LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

# HAUPTVERSAMMLUNG 2016

Bietigheim-Bissingen, 4. Mai 2016



WILLKOMMEN

LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

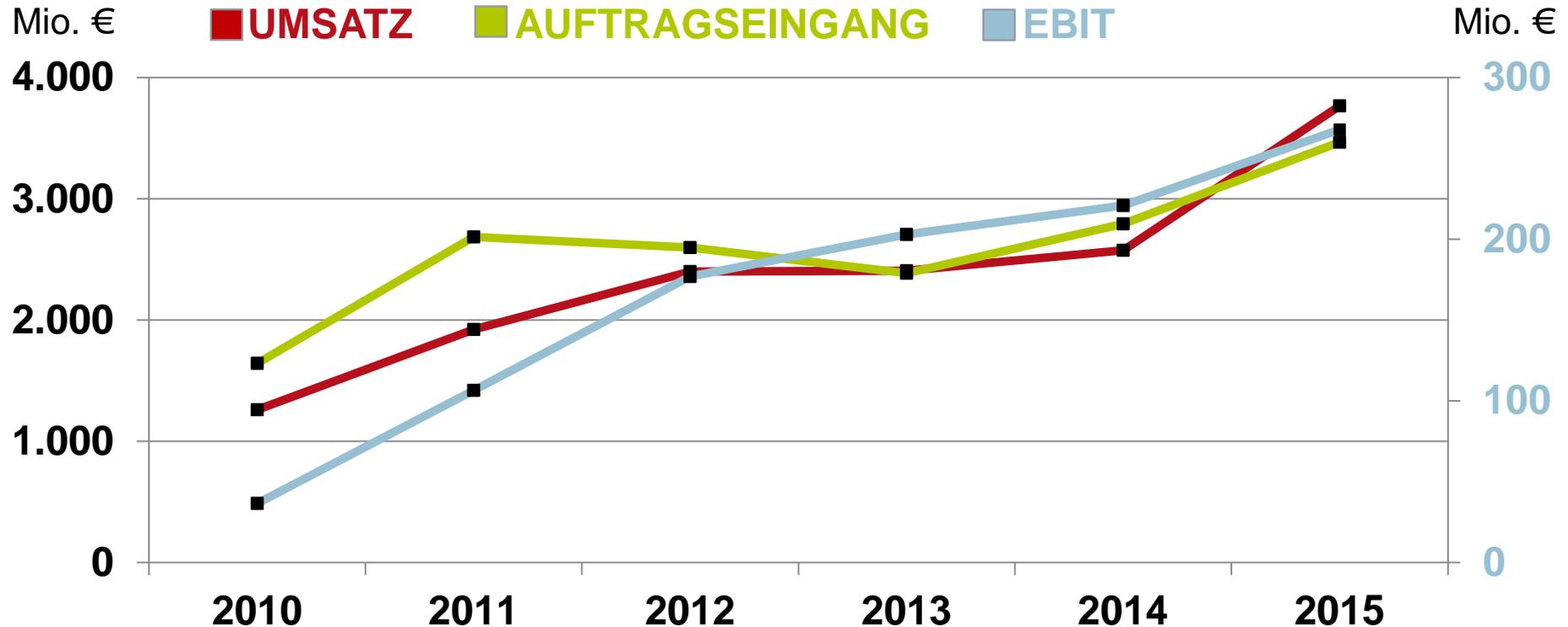
DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

# HAUPTVERSAMMLUNG 2016

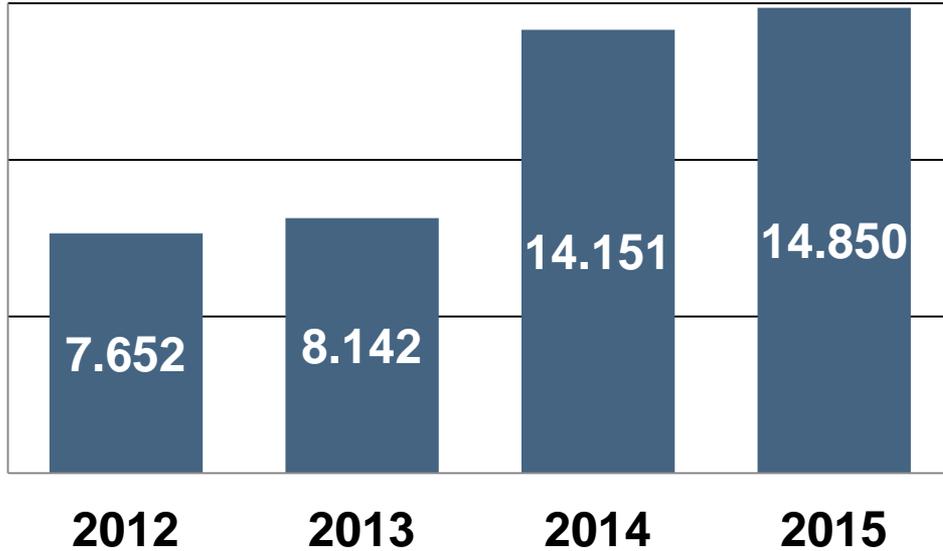
Ralf W. Dieter, Vorstandsvorsitzender

Bietigheim-Bissingen, 4. Mai 2016

# ERGEBNIS WEITER VERBESSERT

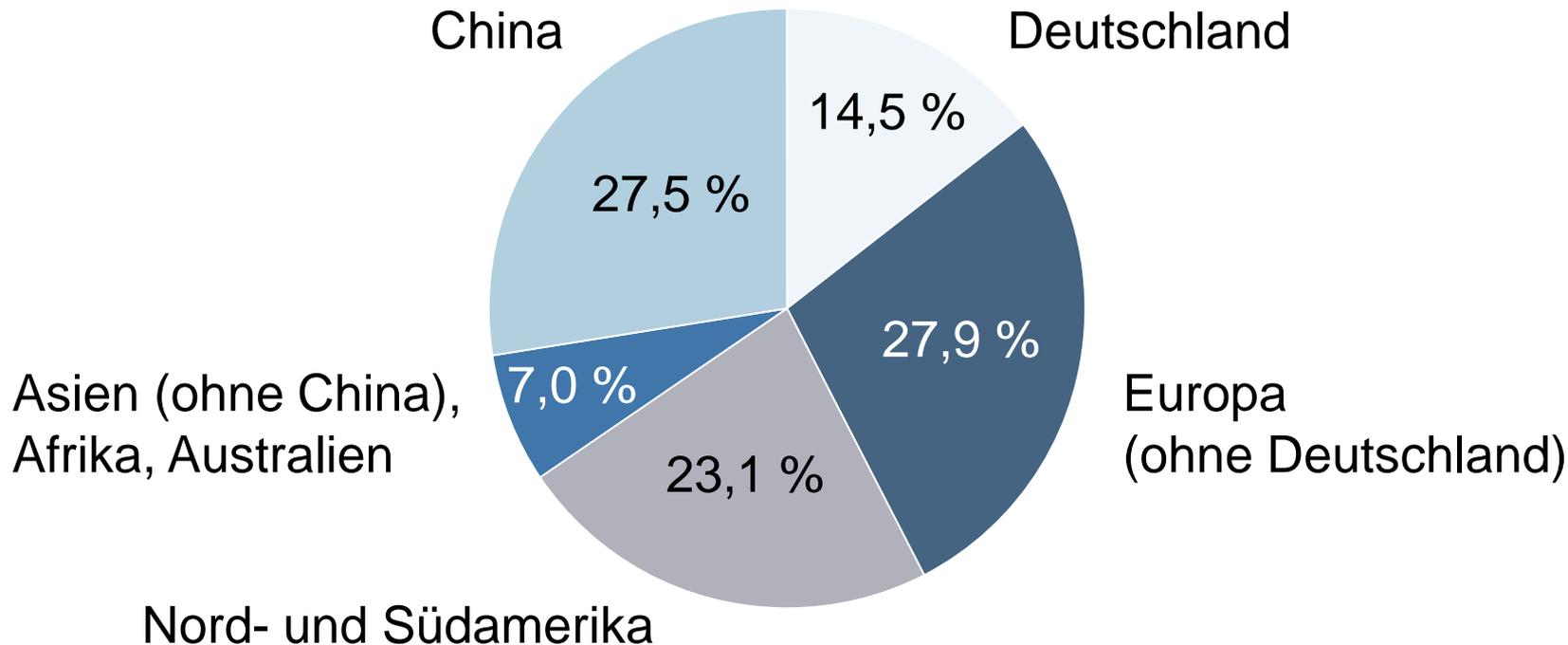


# KNAPP 15.000 MITARBEITER



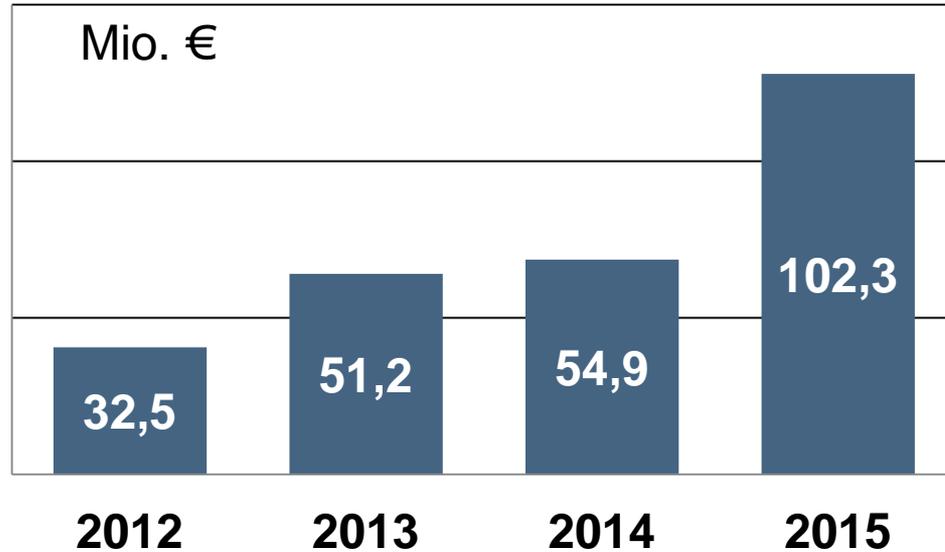
➔ Knapp 6.000 Mitarbeiter bei HOMAG

# REGIONAL AUSGEWOGENER AUFTRAGSEINGANG 2015



# INVESTITIONEN STARK ANGEHOBEN

Erstmals über 100 Mio. €



# HOMAG: ERGEBNIS STEIGT



- » Integration abgeschlossen
- » Optimierungsprogramm FOCUS im Plan
- » Ziel: 8-10 % EBIT-Marge



# HOHE LIQUIDITÄT

Flüssige Mittel überschreiten Finanzverbindlichkeiten deutlich

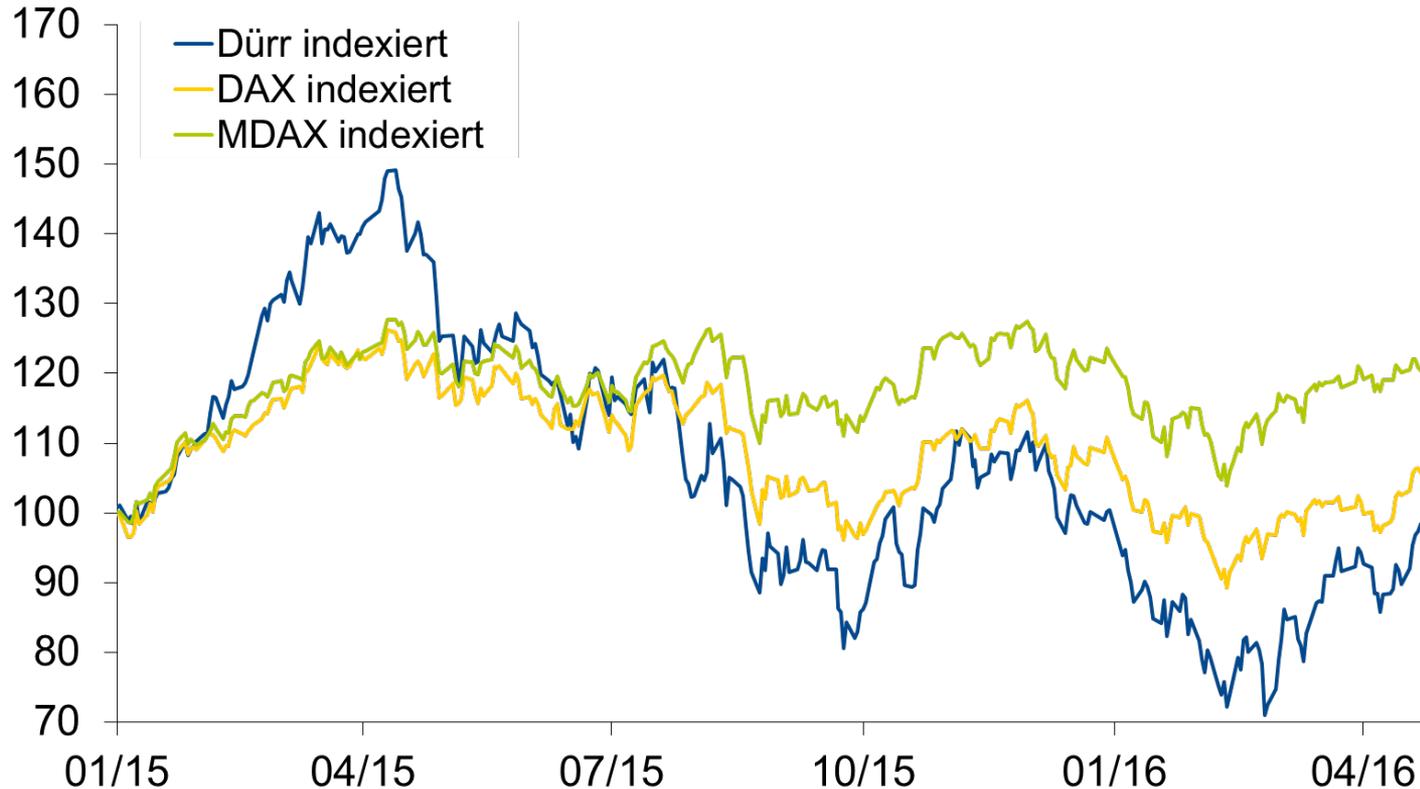
	2012	2013	2014	2015
Flüssige Mittel Mio. €	349,3	458,5	522,0	435,6
Nettofinanzstatus Mio. €	96,7	280,5	167,8	129,4
Cashflow Mio. €	117,6	329,1	291,3	173,0
Eigenkapital Mio. €	432,1	511,4	725,8	714,4
Eigenkapitalquote %	23,9	25,7	24,4	23,9

# GÜNSTIGE FINANZIERUNG

April 2016: neues Schuldscheindarlehen

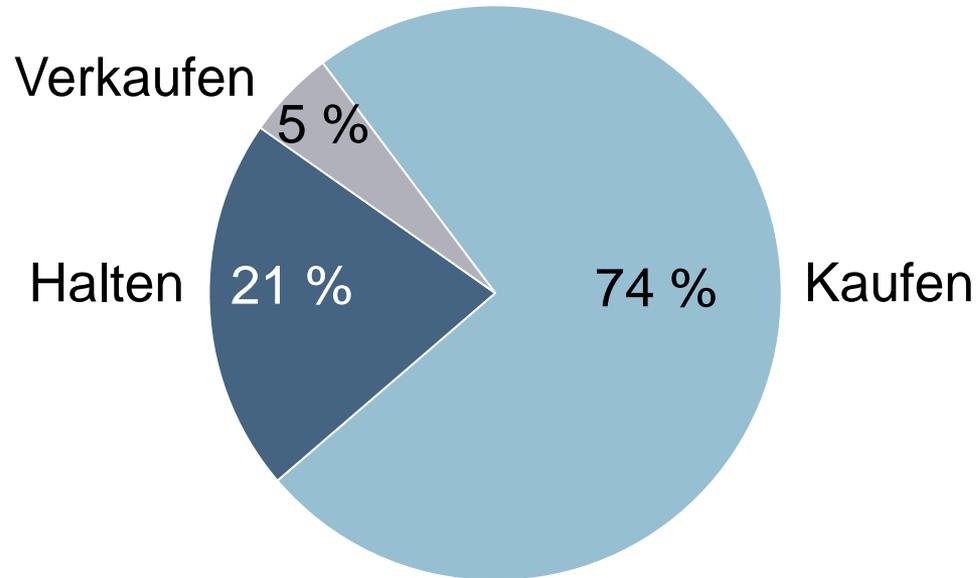
- » 300 Mio. € Volumen
- » Verschiedene Tranchen (5 bis 10 Jahre)
- » 1,6 % durchschnittliche Verzinsung

# AKTIE: VOLATILE ENTWICKLUNG



# ANALYSTENEMPFEHLUNGEN

- » Analysten sehen mehrheitlich weiteres Kurspotenzial
- » Durchschnittliches Kursziel: 80,05 €



# DIVIDENDE: 6. ANHEBUNG IN FOLGE

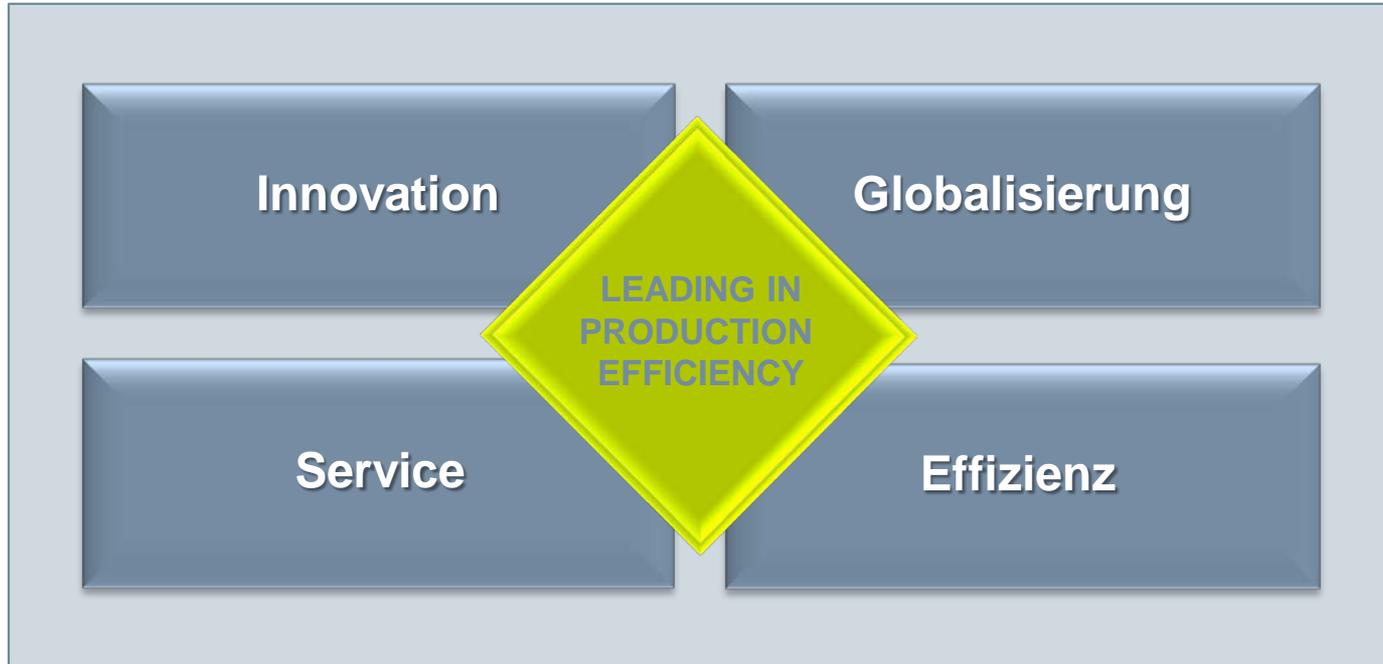


Rekordausschüttung, +12 % gegenüber Vorjahr



\*Vorschlag

# STRATEGIE „DÜRR 2020“



# STRATEGIEFELD GLOBALISIERUNG



China bleibt der größte Markt

- » Chinesische Automobilproduktion wächst 2016/2017 voraussichtlich um mind. 1,5 Mio. Einheiten p.a.
- » Zusätzliche Nachfrage durch Elektromobilität
- » Chancen durch Transformation der chinesischen Wirtschaft
  - ➔ Stärkung Binnenkonsum (Autos, Möbel)



# STRATEGIEFELD GLOBALISIERUNG



Neue Standorte in China: insgesamt 109.000 m<sup>2</sup>



Shanghai-Baoshan (2013)



Shanghai-Qingpu (2017)

# STRATEGIEFELD GLOBALISIERUNG



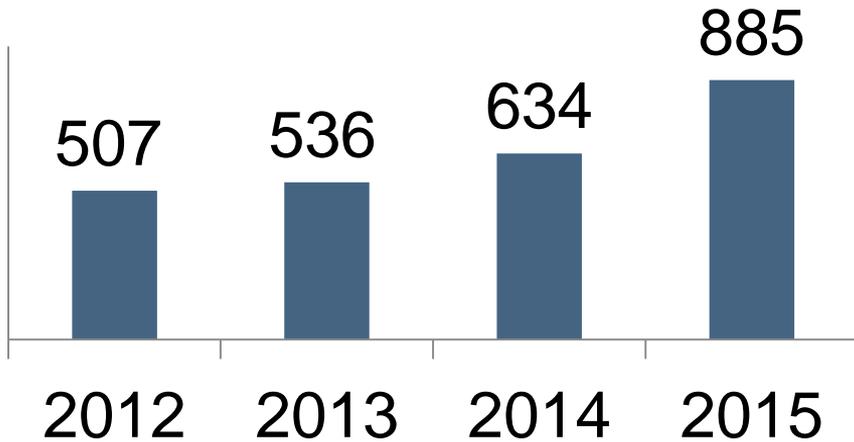
## Neuer Dürr-Campus in Southfield (USA)



# STRATEGIEFELD SERVICE

Weiteres Wachstum durch große installierte Basis

Service-Umsatz (Mio. €)



# STRATEGIEFELD SERVICE

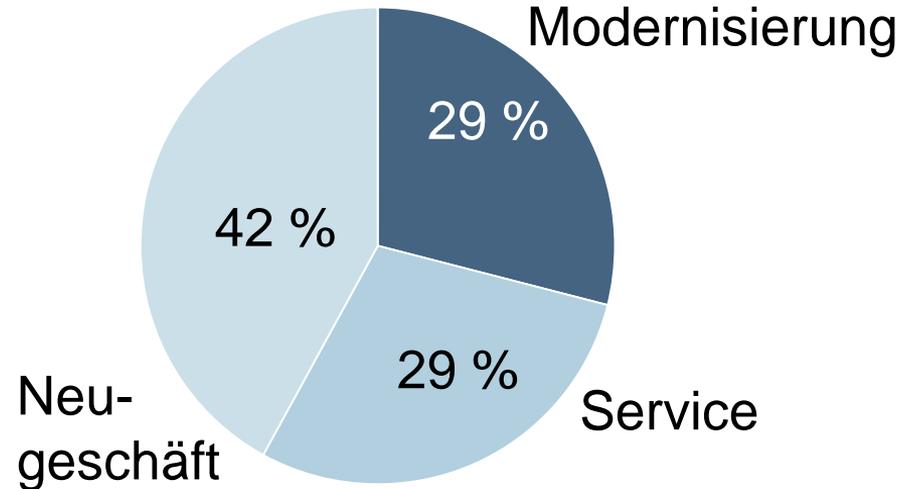
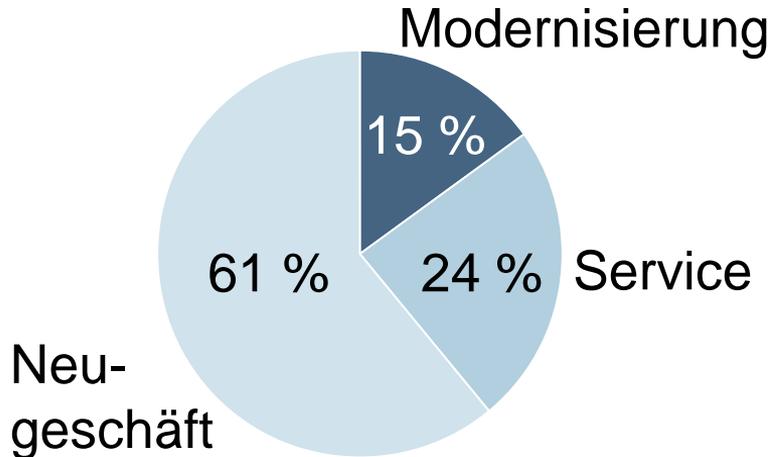


Modernisierungsgeschäft wächst

## Auftragseingang Lackiertechnik

2008: 915 Mio. €

2015 : 1.665 Mio. €



# STRATEGIEFELD SERVICE

## Umbau Lackiererei bei SGM in Shanghai



# STRATEGIEFELD INNOVATION



## Industrie 4.0 bei Dürr: Smart Factory

digital@DÜRR

### Smart Products

- Intelligente Produkte
- Selbstregulierend
- Erkennen wechselnde Produktionsaufgaben

### Smart Services

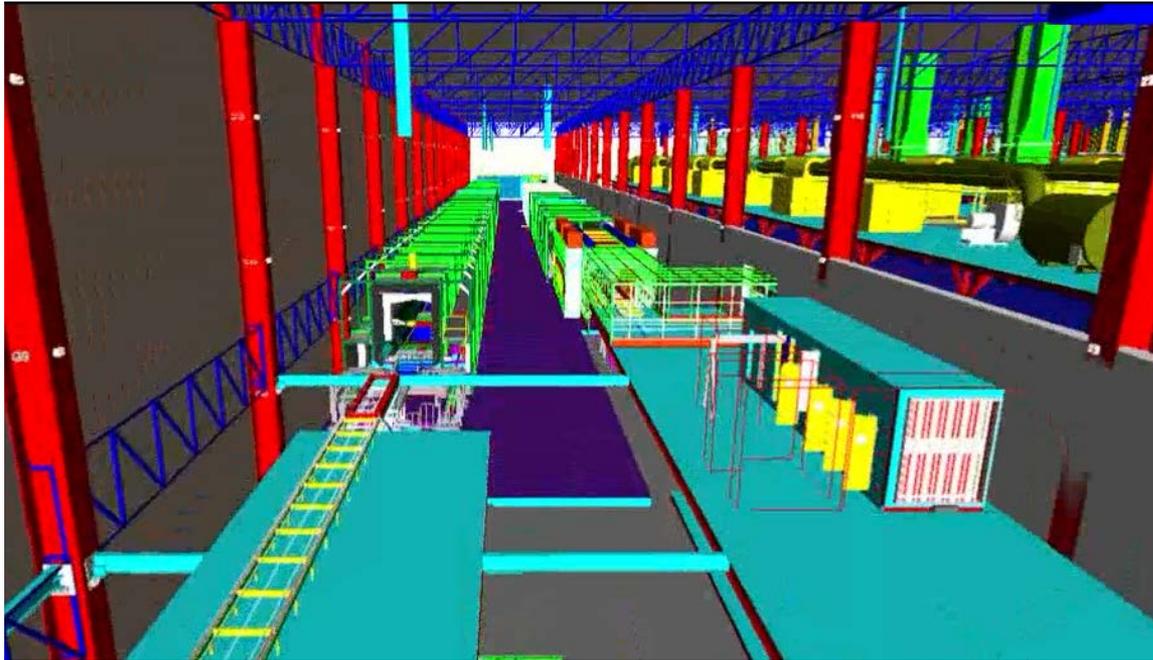
- Online-Analyse
- Online-Wartung

### Smart Processes

- Optimierung der Auftragsabwicklung durch Software und Simulationen

# STRATEGIEFELD INNOVATION

## Industrie 4.0: Rundgang virtuelle Lackiererei



# STRATEGIEFELD INNOVATION

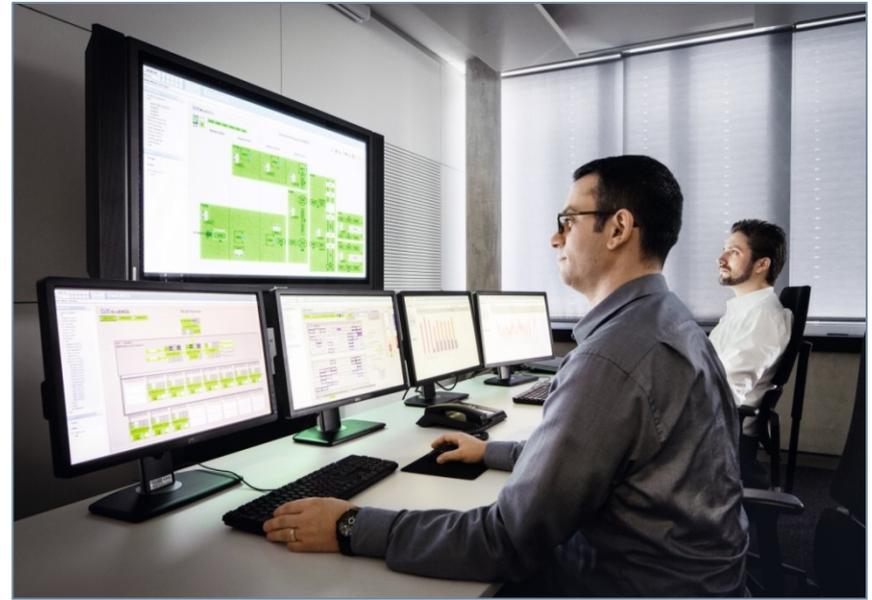
## Industrie 4.0: Mensch-Roboter-Kollaboration



# STRATEGIEFELD INNOVATION

## Industrie 4.0: iTAC-Akquisition im Bereich MES-Software

- » Akquisition iTAC Software AG  
Ende 2015
- » Führender Anbieter von  
Manufacturing-Execution-  
Systemen (MES)
- » MES: Schlüsseltechnologie für  
Vernetzung, Steuerung und  
Analyse von Produktionsanlagen



# STRATEGIEFELD EFFIZIENZ



- » Effizienzsteigerung und Optimierung von Prozessen und Strukturen
- » Analyse des Geschäftsportfolios → Wertsteigerung

# INDUSTRIELLE REINIGUNGSTECHNIK

## Prüfung strategischer Optionen für Dürr Ecoclean

- » Partnerschaft oder Veräußerung
- » 200 Mio. € Umsatz
- » 6 % EBIT-Marge
- » Marktführer, aber viele Wettbewerber
- » Wachstum durch Marktkonsolidierung möglich
- » Erfordert hohe Investitionen



# AKQUISITIONSKURS FORTSETZEN

## Kriterien für Zielunternehmen

- » Maschinen- und Anlagenbau ✓
- » Führende Markt- und Technologieposition ✓
- » Nischenmarkt, keine Großkonzerne als Wettbewerber ✓
- » Potenzial für Ertragssteigerung ✓
- » Ähnliche Unternehmenskultur wie Dürr ✓
- » Angemessener Kaufpreis ✓

# AUSBLICK: ZIELE FÜR 2016



- » Auftragseingang : 3,3 bis 3,6 Mrd. €
- » Umsatz: 3,4 bis 3,6 Mrd. €
- » EBIT-Marge: 7,0 bis 7,5 %

# LACKIEREREI VW WRZESNIA

## Gleich im Film





LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

# HAUPTVERSAMMLUNG 2016

Bietigheim-Bissingen, 4. Mai 2016

# ÜBERSICHT 1/2



- TOP 2**      Verwendung des Bilanzgewinns
- TOP 3**      Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2015
- TOP 4**      Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2015
- TOP 5**      Wahl des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2016

# ÜBERSICHT 2/2



## **TOP 6** Wahlen zum Aufsichtsrat

**TOP 6.1** Frau Prof. Dr. Alexandra Dürr

**TOP 6.2** Herr Klaus Eberhardt

**TOP 6.3** Herr Gerhard Federer

**TOP 6.4** Herr Prof. Dr.-Ing. Holger Hanselka

**TOP 6.5** Frau Dr. Anja Schuler

**TOP 6.6** Herr Karl-Heinz Streibich

## **TOP 7** Ermächtigung der Gesellschaft zum Erwerb eigener Aktien



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

# HAUPTVERSAMMLUNG 2016

Bietigheim-Bissingen, 4. Mai 2016

# WERKSFÜHRUNG



- » Rund 20-minütige Werksführung
- » Start jetzt
- » Treffpunkt/Anmeldung: Informationstheke



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

DÜRR AKTIENGESELLSCHAFT

# HAUPTVERSAMMLUNG 2016

Bietigheim-Bissingen, 4. Mai 2016