



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

HAUPTVERSAMMLUNG 2017

Dürr Aktiengesellschaft

Bietigheim-Bissingen, 5. Mai 2017

www.durr.com



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

HAUPTVERSAMMLUNG 2017

Dürr Aktiengesellschaft

Ralf W. Dieter, Vorstandsvorsitzender

Bietigheim-Bissingen, 5. Mai 2017

www.durr.com

» Maschinen, Anlagen, Services

➔ Mehrwert durch Digitalisierung

» Absatz

➔ Investitionen in neue Produktionstechnik
(z.B. für Elektroautos)

» Kunden

➔ Verlässliche und innovative Partner benötigt

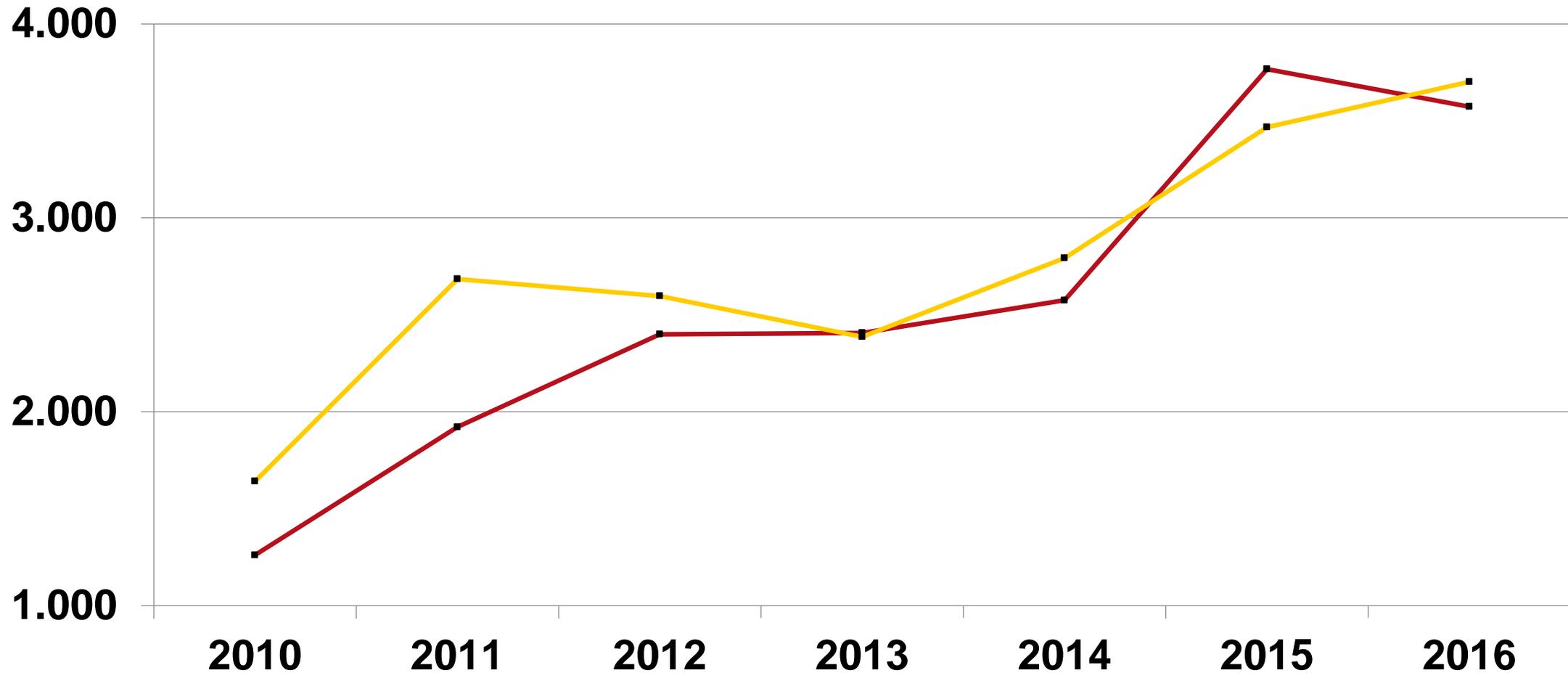


AUFTRAGSEINGANG AUF REKORDNIVEAU



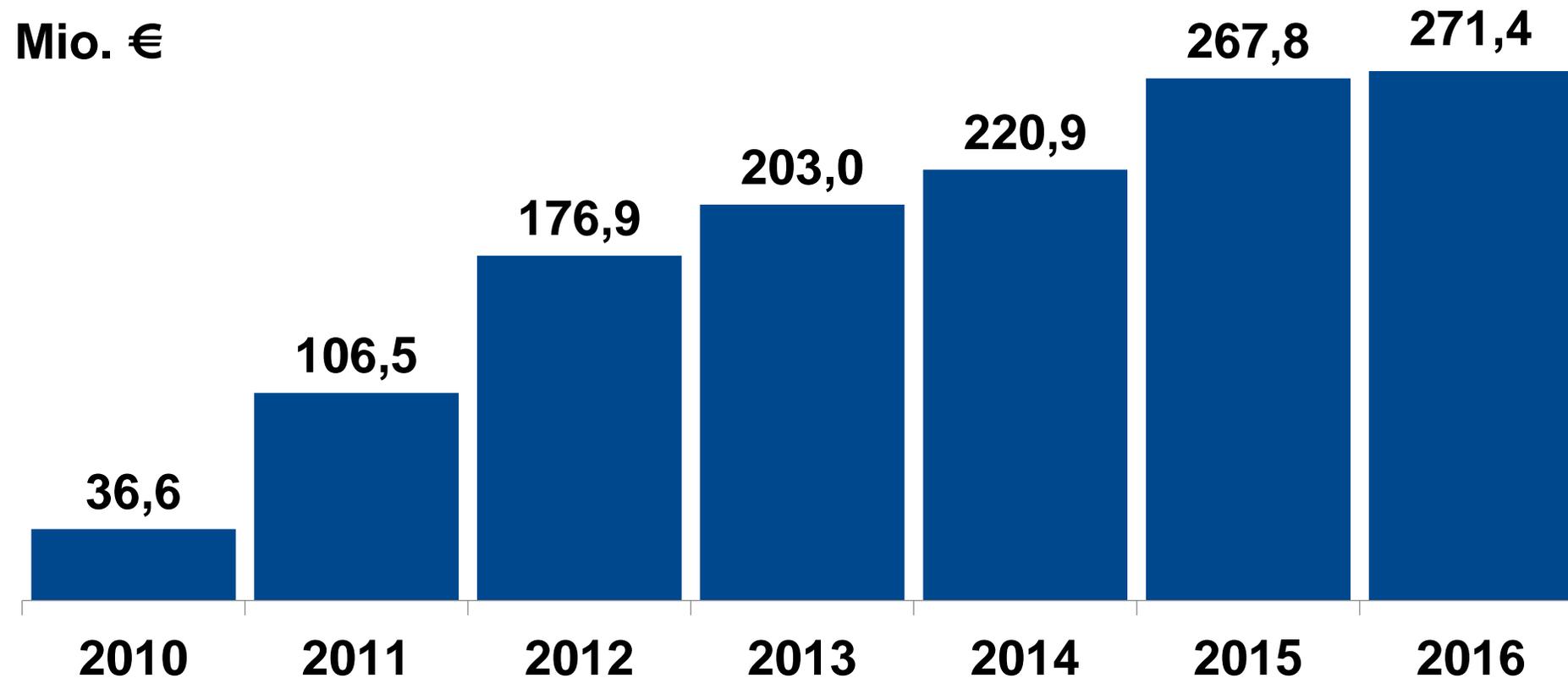
Mio. €

■ UMSATZ ■ AUFTRAGSEINGANG



ERGEBNIS: NEUER HÖCHSTWERT

Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)



HOMAG: POSITIVE ENTWICKLUNG SEIT KAUF



- » Operative EBIT-Marge von 4,0 auf 6,6 % verbessert
- » Optimierungsprogramm FOCUS greift
- » 2016: +10 % Auftragseingang, +4 % Umsatz



GESUNDE BILANZ



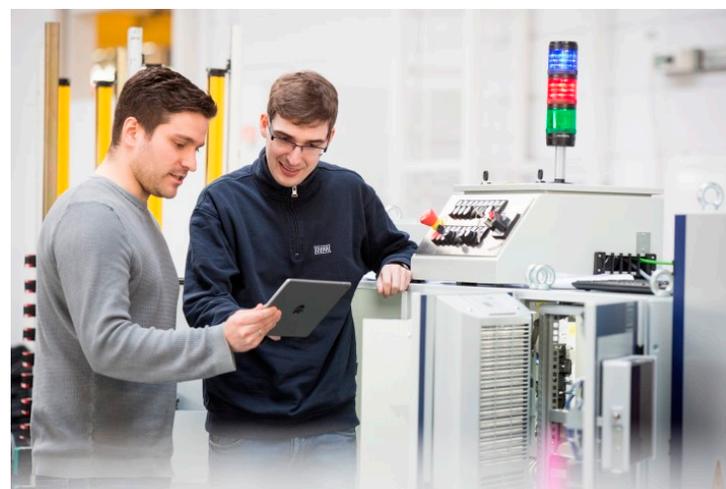
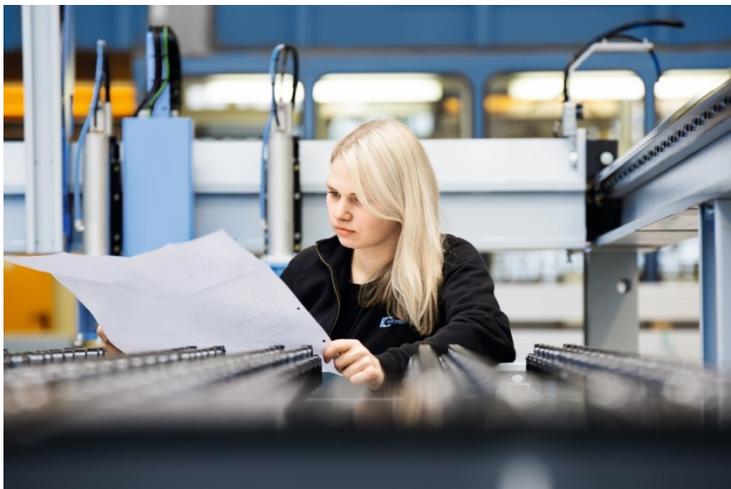
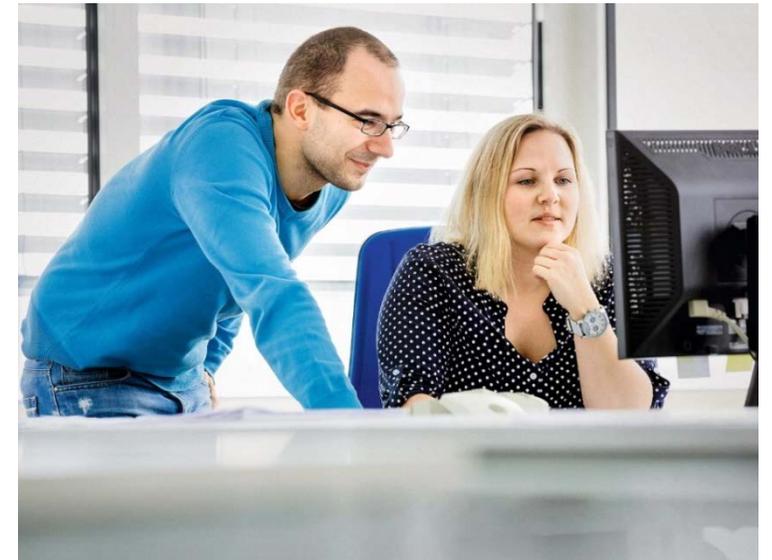
Eigenkapital um 117 Mio. € ausgeweitet (+16 %)

	2014	2015	2016
Eigenkapital (Mio. €)	725,8	714,4	831,0
Eigenkapitalquote (%)	24,4	23,9	24,8
Operativer Cashflow (Mio. €)	291,3	173,0	227,4
Flüssige Mittel (Mio. €)	522,0	435,6	724,2
Nettofinanzstatus (Mio. €)	167,8	129,4	176,5

VIELEN DANK AN UNSERE MITARBEITER!



- » Rund 15.000 Mitarbeiter
- » Weltweite Mitarbeiterbefragung 2016
 - Engagement
 - Teamgeist
 - Freude an der Arbeit
 - Stolz auf das Unternehmen



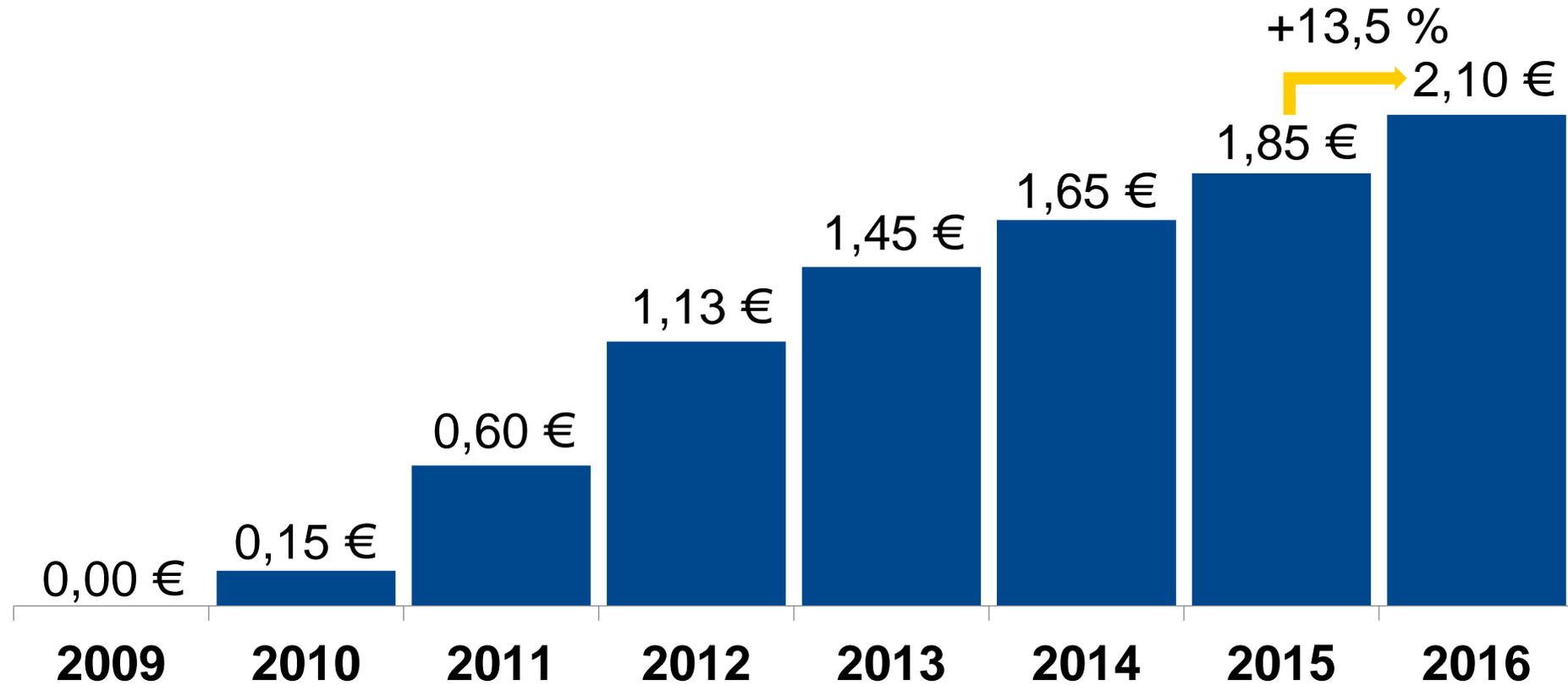
PERFORMANCE DÜRR-AKTIE 2016: +6,3 %



VORSCHLAG DIVIDENDE: 2,10 € PRO AKTIE



Rekordausschüttung (72,7 Mio. €), siebte Anhebung in Folge



» Neue Fahrzeugproduzenten

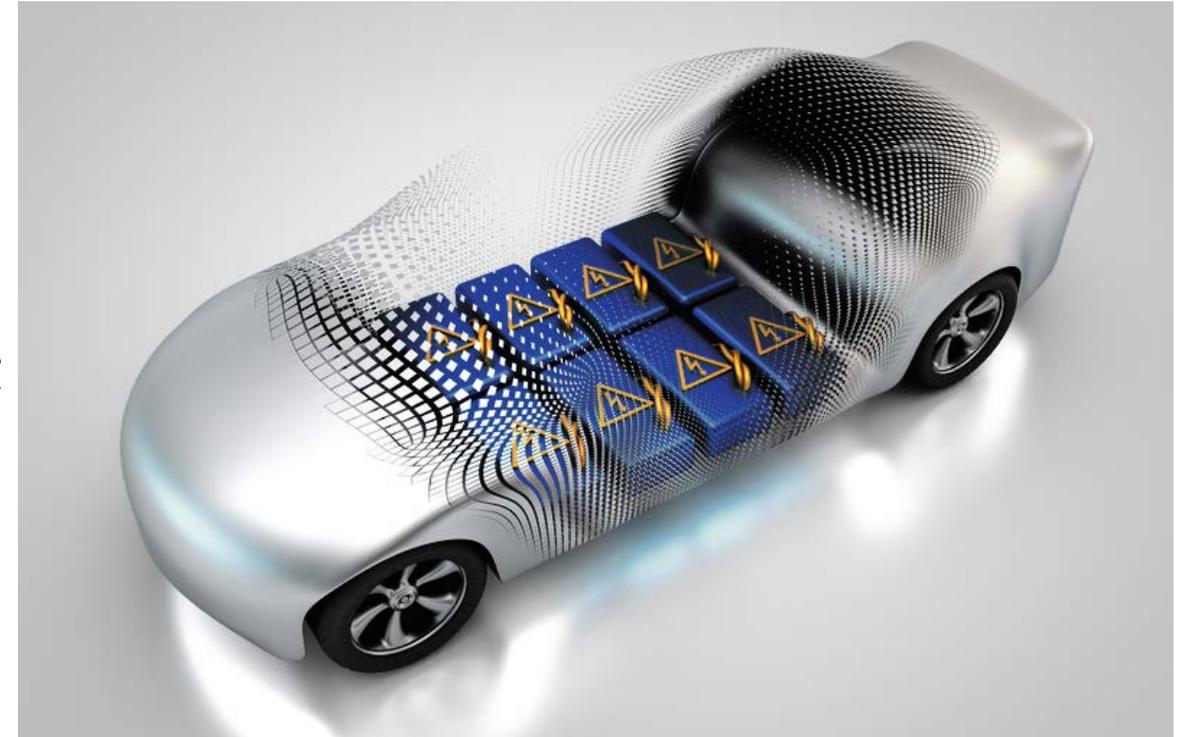
➔ Vergrößerung Kundenkreis

» Umrüstung von Automobilwerken

➔ Nachfrage im Modernisierungsgeschäft

» Automatisierung der Endmontage

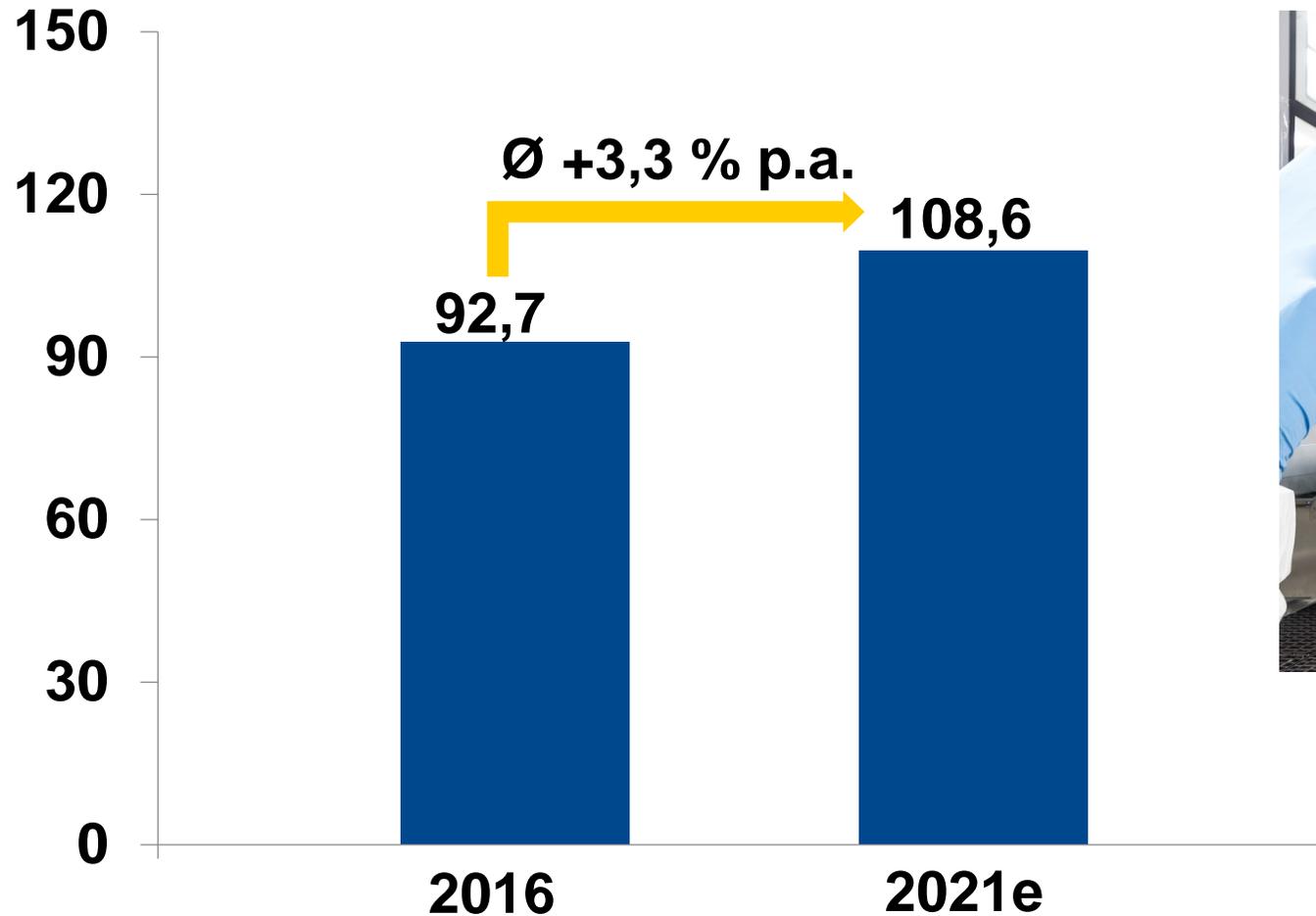
➔ Technologieführerschaft



WACHSTUMSMARKT AUTOMOBILINDUSTRIE



Automobilproduktion weltweit (Mio. Einheiten)



STRATEGIE „DÜRR 2020“

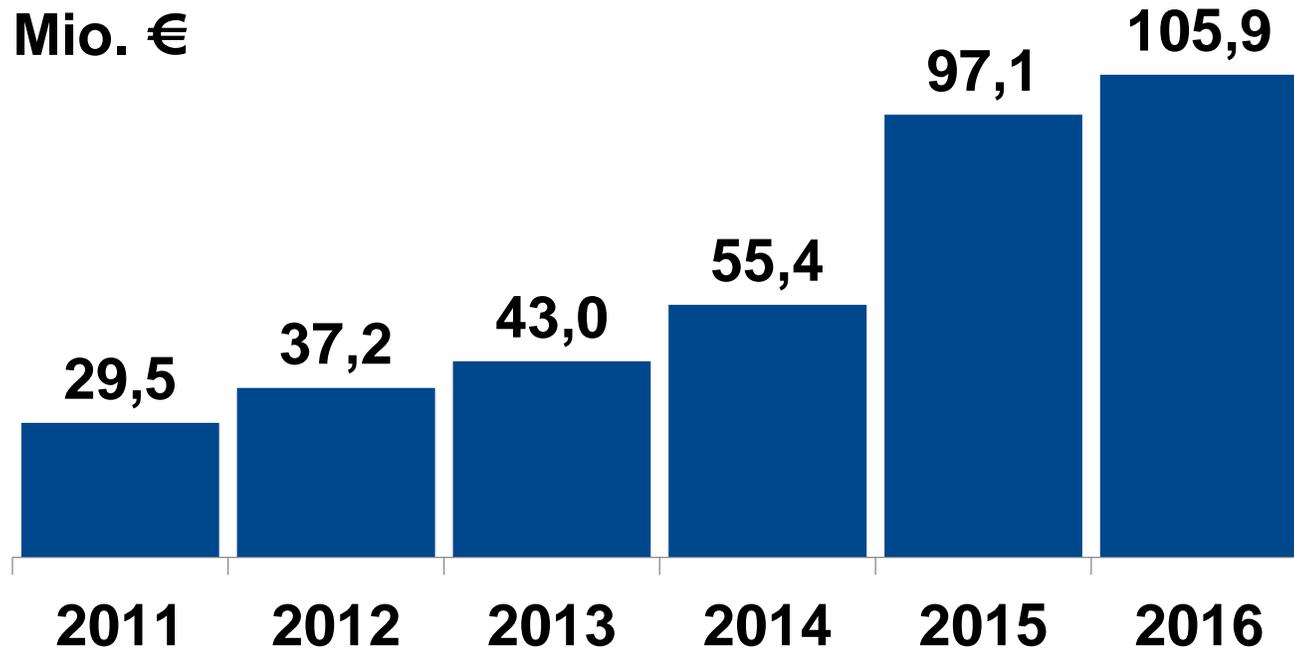


LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY



INNOVATION: F&E-AUFWAND AUF REKORDNIVEAU

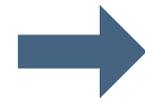
2016 erstmals über 100 Mio. €, Schwerpunkt digital@DÜRR



IOT-PLATTFORM FÜR INTELLIGENTE FABRIKEN



Von Dürr und iTAC gemeinsam entwickelt



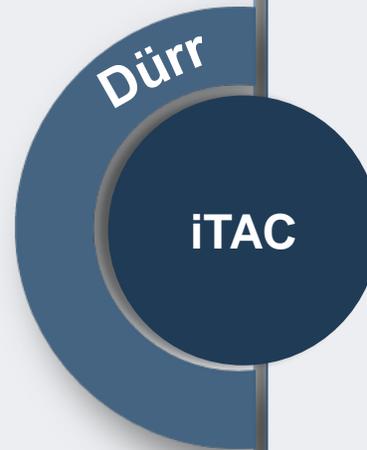
iTAC IoT.Suite



Anlagenkompetenz



- » Know-how Produktionsprozesse
- » Ausrüstung kompletter Fabriken
- » Flexible Integration in bestehende Werke



IT-Kompetenz

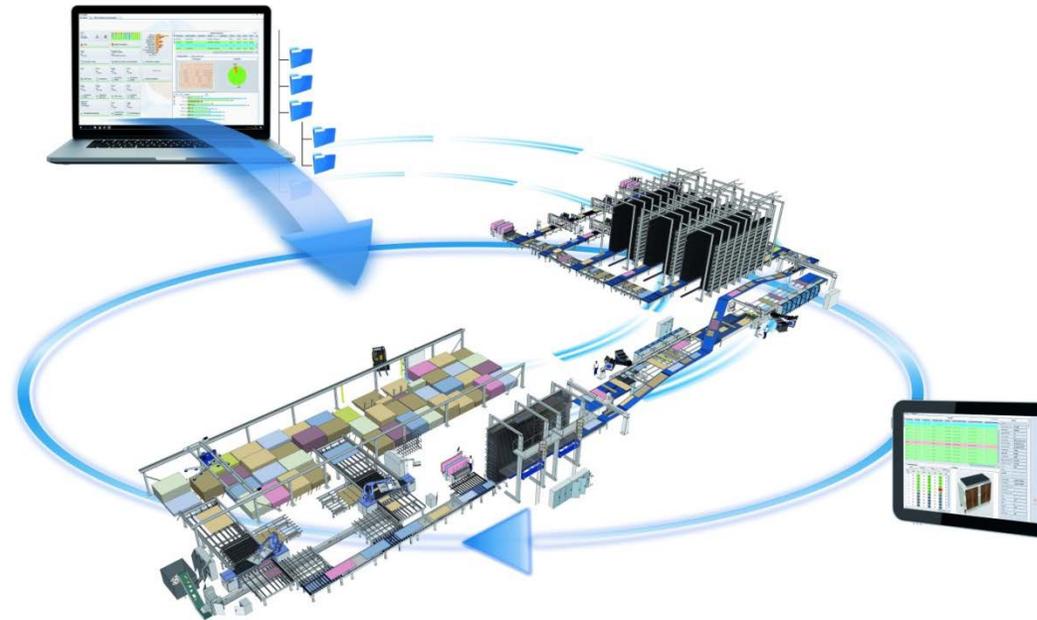


- » Know-how Industrie-IT
- » Moderne Software-Architektur
- » Cloud-Anbindung
- » Big Data

DIGITAL VERNETZTE MÖBELPRODUKTION



Integrierte Software-Plattform für alle Prozessschritte



**Konfiguration/
Auftragserfassung**



Produktion

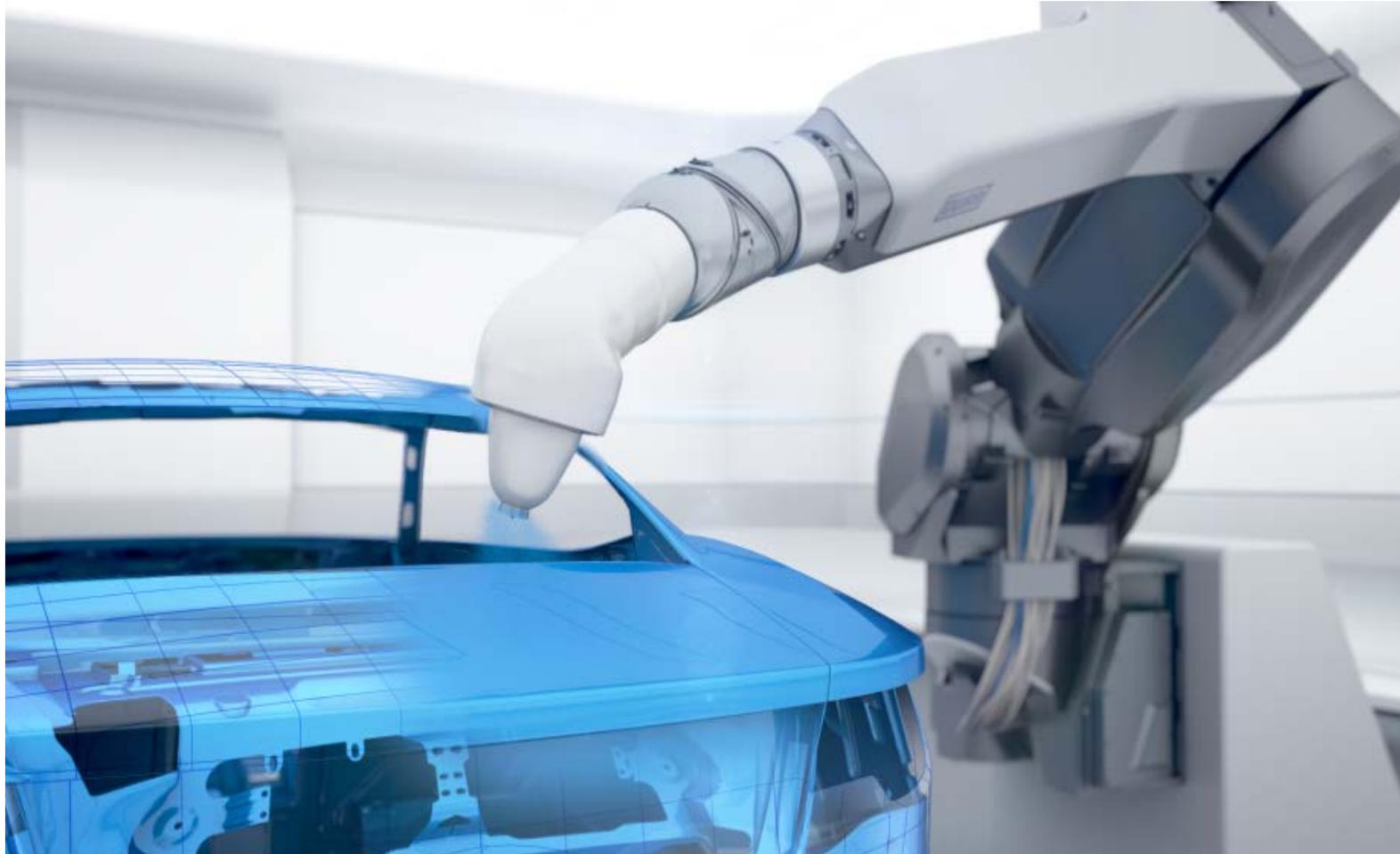


Verpackung/Logistik

NEUER LACKIERROBOTER



Intelligentes Bewegungstalent mit 7 rotatorischen Achsen



SERVICE: 11 % WACHSTUM IM JAHR 2016



Knapp 1 Mrd. € Service-Umsatz

» Smart Services

➔ z.B. Datenanalyse, vorausschauende
Wartung

» Hohe Anlagenverfügbarkeit

➔ Kundenzufriedenheit

» CustomerExcellence@Dürr

➔ Optimierungsprogramm für
Service-Wachstum



» Zum Beispiel

- Vertriebsmanagement
- Ermittlung Kundenzufriedenheit
- 3D-Visualisierung von Anlagen
- Virtuelle Inbetriebnahme
- Wissensmanagement
- Standort-Vernetzung/-Zusammenarbeit
- Online-Diagnose
- Anlagendokumentation



GLOBALISIERUNG: NEUBAUTEN IN USA + CHINA



Seit 2012 über 140 Mio. € in internationales Standortnetzwerk investiert



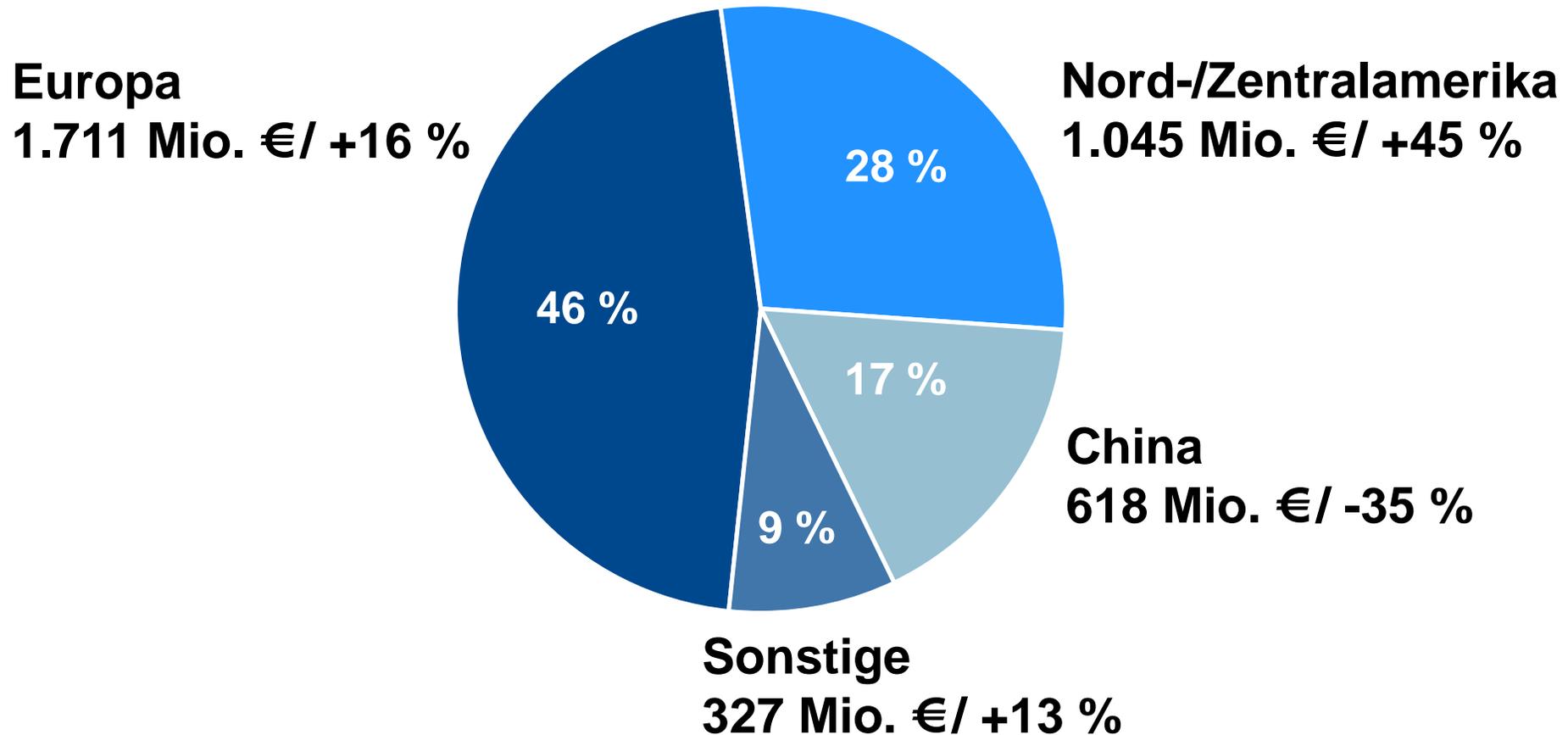
Southfield, USA



Shanghai-Qingpu, China

INTERNATIONALE MARKTCHANCEN GENUTZT

Auftragseingang 2016 nach Regionen (vs. 2015)



» Veräußerung Dürr-Ecoclean-Gruppe an SBS Group (China)

- Industrielle Reinigungstechnik (rd. 200 Mio. € Umsatz, 7 % EBIT-Marge)
- Verkauf zum 31.03.2017
- Über 100 Mio. € Verkaufserlös, rd. 23 Mio. € Buchgewinn

» Akquisitionsstrategie

- Gute Erfahrungen mit HOMAG
- Weitere Akquisitionen bei passender Gelegenheit möglich
- Auch andere Mittelverwendung denkbar

AUSBLICK 2017



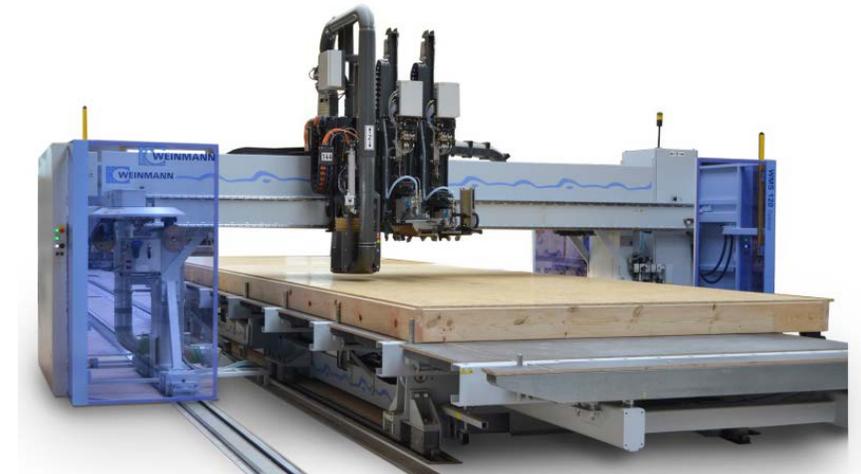
Geschäftsvolumen ungefähr auf Vorjahresniveau trotz Ecoclean-Verkauf

» Für 2017 weiteres Weltmarktwachstum erwartet

- Automobilproduktion: rd. 3 %
- Holzbearbeitungsmaschinen: rd. 3 %

» Dürr-Ziele für 2017

- Auftragseingang: 3,3 bis 3,7 Mrd. €
- Umsatz: 3,4 bis 3,6 Mrd. €
- EBIT-Marge: 7,5 bis 8,25 %





LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

HAUPTVERSAMMLUNG 2017

Dürr Aktiengesellschaft

Bietigheim-Bissingen, 5. Mai 2017

www.durr.com

ÜBERSICHT 1/2

- TOP 2** Verwendung des Bilanzgewinns
- TOP 3** Entlastung des Vorstands
- TOP 4** Entlastung des Aufsichtsrats
- TOP 5** Wahl des Abschlussprüfers
- TOP 6** Wahlen zum Aufsichtsrat
- TOP 7a-e** Satzungsänderungen

ÜBERSICHT 2/2

TOP 7a-e Satzungsänderungen

TOP 7a Einberufung zu AR-Sitzungen in Textform (insbesondere E-Mail)

TOP 7b Modernisierung der Kommunikationsmittel

TOP 7c Gleichlauf der Fristberechnung / Widerspruchsmöglichkeit für verhinderte Aufsichtsratsmitglieder

TOP 7d Gleichlauf der Kommunikationsmittel

TOP 7e Keine Möglichkeit des Widerspruchs bei eilbedürftigen Beschlussfassungen gegen Beschlussfassung an sich



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

HAUPTVERSAMMLUNG 2017

Dürr Aktiengesellschaft

Bietigheim-Bissingen, 5. Mai 2017

www.durr.com

WERKSFÜHRUNG

- » Dauer 20-30 Minuten
- » Start jetzt
- » Treffpunkt/Anmeldung: Informationstheke
- » Achtung: große Laufstrecken!



LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY

HAUPTVERSAMMLUNG 2017

Dürr Aktiengesellschaft

Bietigheim-Bissingen, 5. Mai 2017

www.durr.com