



Dürr Aktiengesellschaft

Bietigheim-Bissingen, 9. Mai 2018

www.durr.com





Dürr Aktiengesellschaft Ralf W. Dieter, Vorstandsvorsitzender

Bietigheim-Bissingen, 9. Mai 2018

www.durr.com

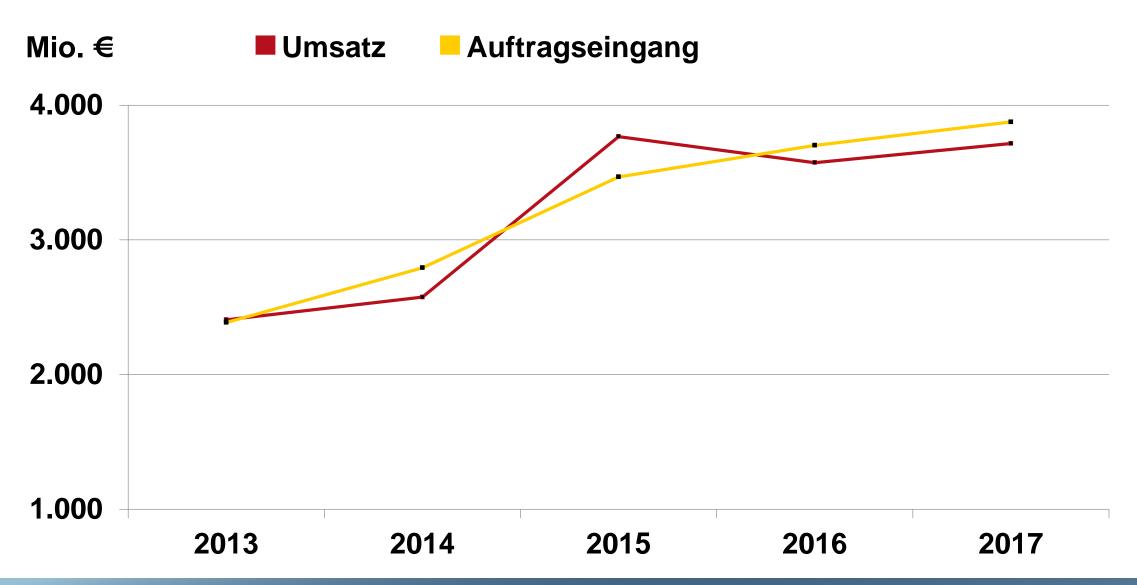
DÜRR GESTALTET DEN DIGITALEN WANDEL





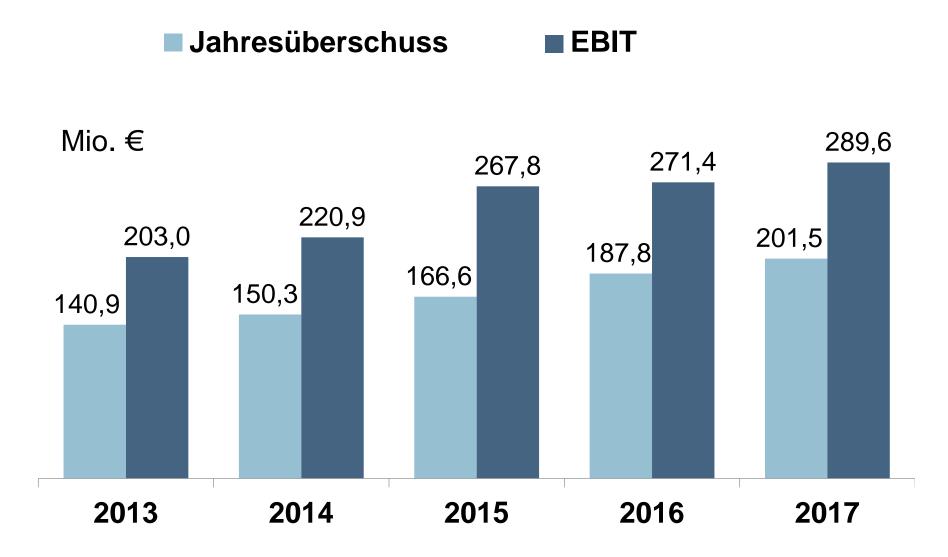
NEUER REKORD: 3,9 MRD. €AUFTRAGSEINGANG





JAHRESÜBERSCHUSS ERSTMALS >200 MIO. €





HOMAG: HÖCHSTER EBIT-BEITRAG IM KONZERN





- 3 2017: 94 Mio. € operatives EBIT
- >>> Seit 2014: ø 37 % EBIT-Zuwachs p.a.
- Starke Nachfrage der Möbelindustrie:
 - Automatisierung
 -) Individualisierung

HÖCHSTWERTE IM ROBOTERGESCHÄFT





- » Auftragseingang, Umsatz und operatives EBIT auf Rekordniveau
- Geschäftsvolumen erstmals über 600 Mio. €

FOCUS 2.0: OPTIMIERUNG LACKIERANLAGENBAU



Division Paint and Final Assembly Systems



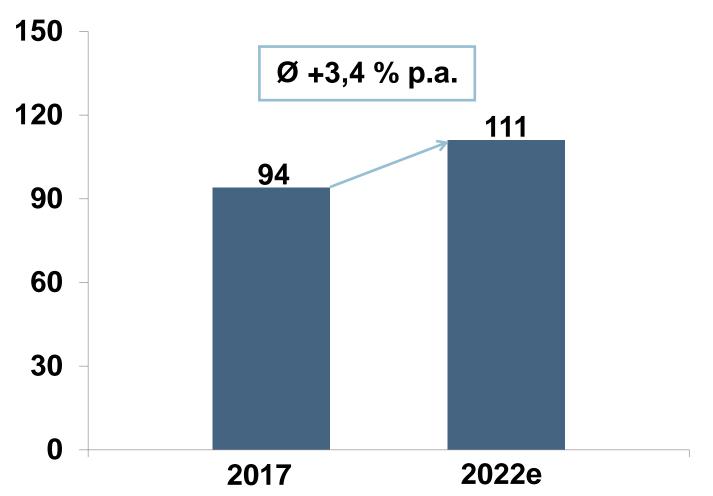
- Ziel 2020: 6 bis 7 % EBIT-Marge
- Schwerpunkte FOCUS 2.0:
 - Schlanke Prozesse
 - >>> Produktkosten senken
 - >>> Service-Geschäft ausbauen
 - Effizientere Organisation



AUTOMOBILPRODUKTION WÄCHST WEITER



Automobilproduktion weltweit (Mio. Einheiten)





ELEKTROMOBILITÄT VERBREITERT MARKTBASIS



北京新能源汽车股份有限公司















BeeCloud





























公司介绍 CHJ Automotive

SOLIDE BILANZ



Eigenkapital um 9 % gestiegen

| | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------|-------|-------|-------|
| Eigenkapital (Mio. €) | 714,4 | 831,0 | 903,7 |
| Eigenkapitalquote (%) | 23,9 | 24,8 | 26,5 |
| Operativer Cashflow (Mio. €) | 173,0 | 227,4 | 119,8 |
| Flüssige Mittel (Mio. €) | 435,6 | 724,2 | 659,9 |
| Nettofinanzstatus (Mio. €) | 129,4 | 176,5 | 191,5 |

DÜRR-AKTIE 2017 UM 40 % GESTIEGEN



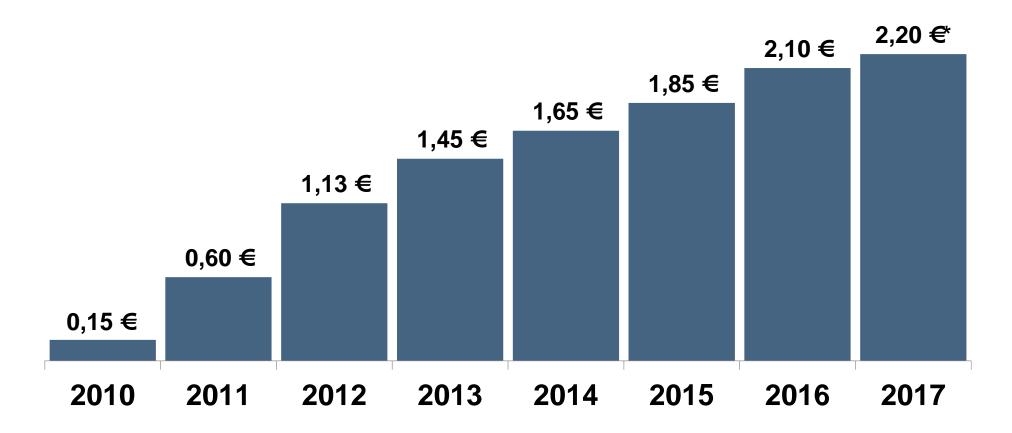
Durchschnittliches Kursziel aktuell bei 109 €



DIVIDENDE: 2,20 € JE AKTIE VORGESCHLAGEN



8. Erhöhung in Folge, höchste Ausschüttung seit Börsengang



^{*} Vorschlag

HERZLICHEN DANK AN UNSERE MITARBEITER!



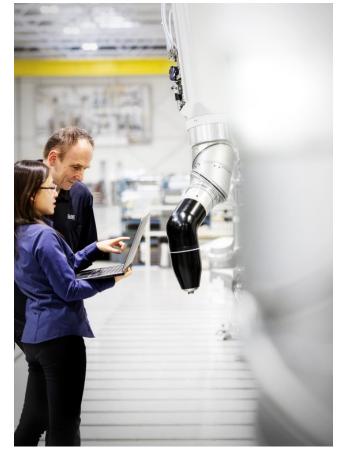












AUSGABE VON GRATISAKTIEN GEPLANT



Tagesordnungspunkt 7

- Gratisaktien im Verhältnis 1:1
- Dürr-Aktie soll "optisch" günstiger und attraktiver werden
- >>> Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln
- >>> Verdoppelung Grundkapital auf 177,2 Mio. €
- ▶ Eigenkapital unverändert: 903,7 Mio. €
- Aktienanzahl verdoppelt sich in jedem Depot
- >>> Gratisaktien rückwirkend zum 01.01.2018 gewinnberechtigt

STRATEGIE "DÜRR 2020"



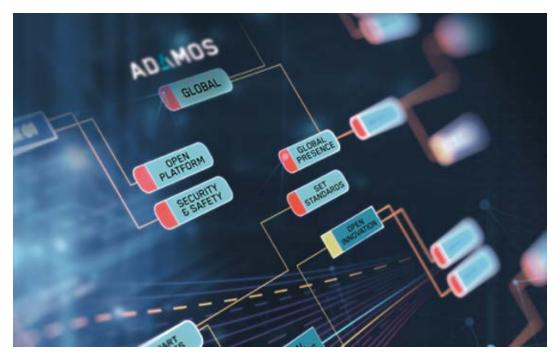
LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY



ADAMOS: IIOT-PLATTFORM FÜR MASCHINENBAU



AD MOS



- Dibergeordnete Software für das Industrial Internet of Things
- Erfassung großer Datenmengen aus der Produktion
- » Basis für digitale Services zur Produktionsoptimierung
- Software AG und namhaften Maschinenbauern

DMG MORI



9 software[№]

ZEISS





KARL MAYER

ONLINE-MARKTPLÄTZE: LOXEO UND TAPIO



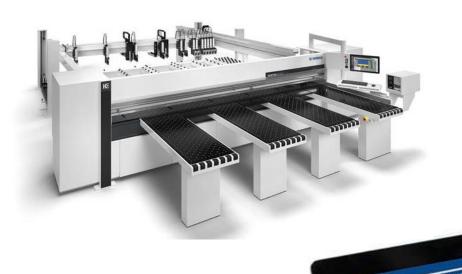




- Digitale Schnittstelle zum Kunden
- >>> Vermarktung des digitalen Angebots, z.B.:
 - Apps
 - Digitale Services
 - >>> E-Learning

DIGITALER SERVICE: INTELLIDIVIDE VON HOMAG





- Optimierungs-App für den Zuschnitt von Holzplatten
- » Berechnet optimales Produktionsprogramm für verschiedene Anforderungen
- "Uber tapio-Cloud verfügbar

tapio

DIGITALE PILOTPROJEKTE BEI TOP-KUNDEN



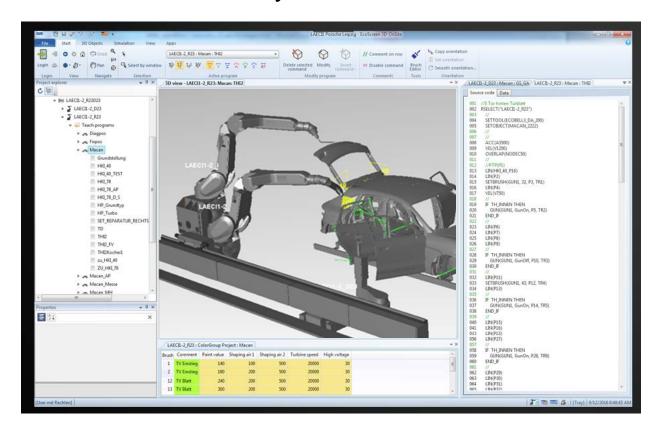
Volkswagen

Intelligente Instandhaltung



BMW

Business Analytics für Lackierroboter



STRATEGIE "DÜRR 2020"



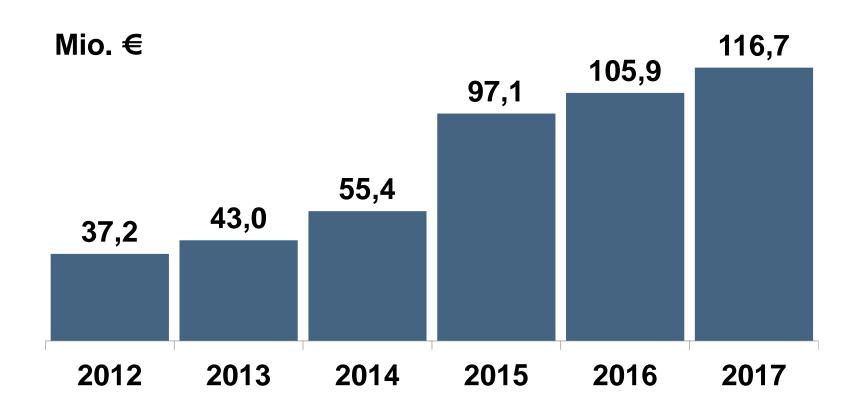
LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY



INNOVATIONSAUSGABEN UM 10 % GESTEIGERT



Rund 25 % entfallen auf Digitalisierungsprojekte



SERVICE ERHÖHT ANLAGENVERFÜGBARKEIT





- Mrd. € Service-Umsatz in 2018 angestrebt
- Service ist entscheidend für Kundenbindung
- Service-App für Auswuchtmaschinen
- Vorausschauende Anlagenwartung

EFFIZIENZ: QUALITÄTS-/KOSTENOPTIMIERUNG



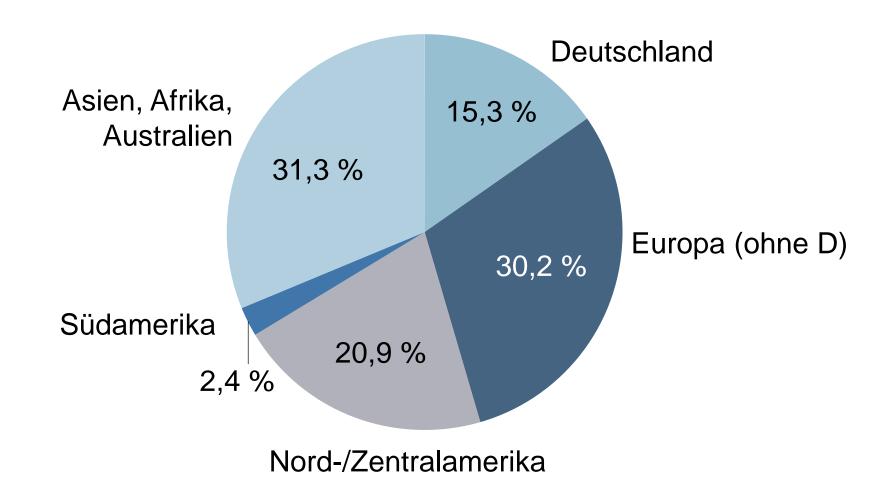


- Simulation von Software-Paketen
- Digital Factory: Innovations-Pool für Digitalisierung/Software-Entwicklung

GLOBALISIERUNG ERÖFFNET CHANCEN



Auftragseingang 2017 breit gestreut



AUSBLICK 2018



Weiteres Umsatzwachstum erwartet

» Dürr-Ziele 2018

| A (1 | | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Auftra | ACOIR | $\sim \sim \sim \sim$ |
| \mathbf{A} | $\Box \sim \Box \Box$ | 1(1/4111(1 |
| <i>,</i> , , , , , , , , , , , , , , , , , , | MOOII | IMULIM |
| | J | J J |

Umsatz

EBIT-Marge operativ

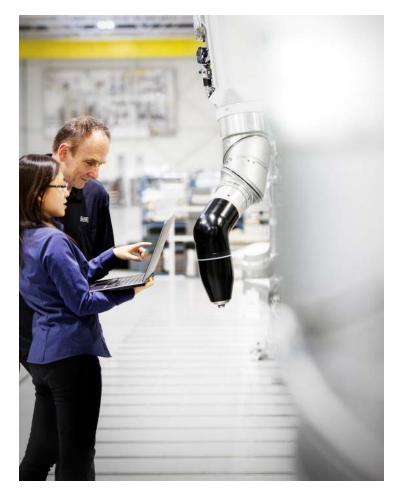
EBIT-Marge*

3,6 bis 3,9 Mrd. €

3,7 bis 3,9 Mrd. €

7,4 bis 7,8 %

7,0 bis 7,5 %



*inkl. 15 bis 20 Mio. € Sonderaufwand

AUSBLICK 2020



Dürr-Ziele 2020

■ Umsatz 4 bis 5 Mrd. €

■ EBIT-Marge 8 bis 10 %

Akquisitionsziel

- Maschinen- und Anlagenbau
- Ergänzung bestehender Divisions
- Software-/Digitaltechnologie
- Bis zu 1,5 Mrd. € Umsatz
- Führende Markt- und Technologieposition
- Umsatz- und Ergebnispotenzial
- Passende Unternehmenskultur







Dürr Aktiengesellschaft

Bietigheim-Bissingen, 9. Mai 2018

www.durr.com