

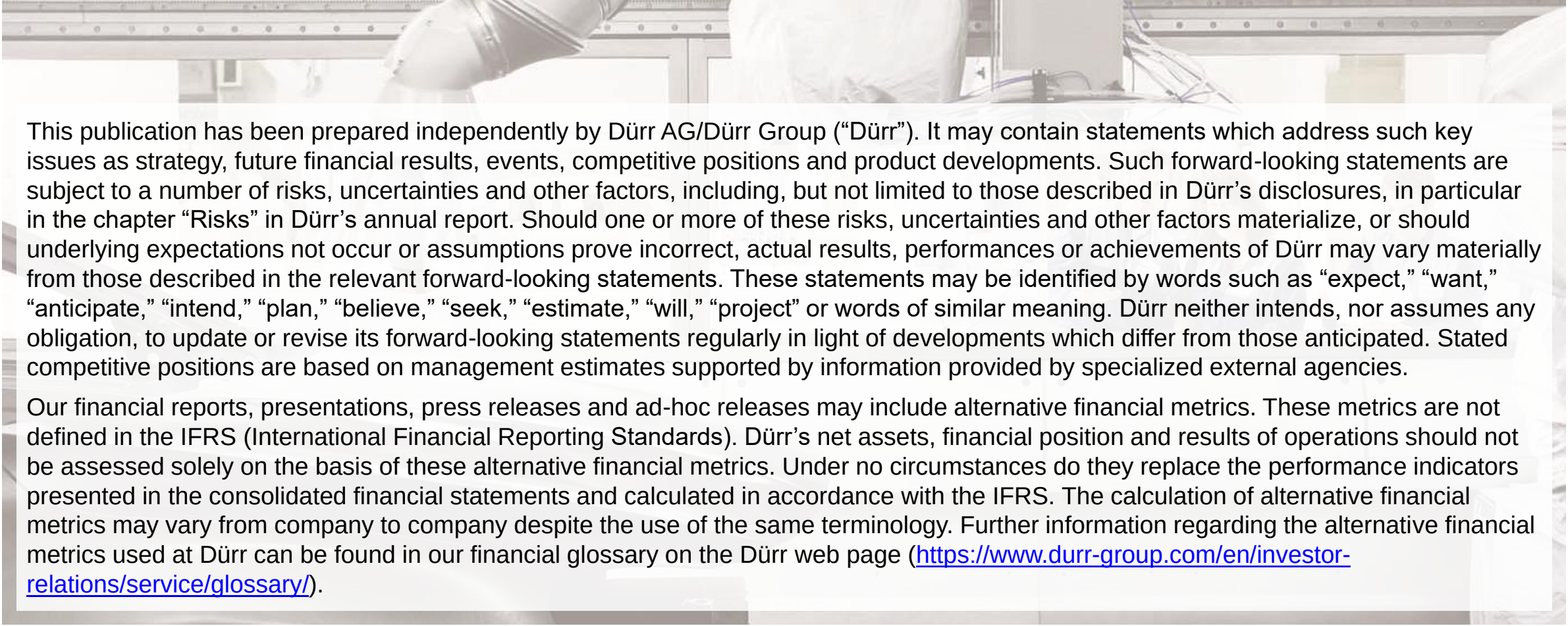
HAUPTVERSAMMLUNG 2019

Dürr Aktiengesellschaft

Bietigheim-Bissingen, 10. Mai 2019

www.durr-group.com

DISCLAIMER



This publication has been prepared independently by Dürr AG/Dürr Group (“Dürr”). It may contain statements which address such key issues as strategy, future financial results, events, competitive positions and product developments. Such forward-looking statements are subject to a number of risks, uncertainties and other factors, including, but not limited to those described in Dürr’s disclosures, in particular in the chapter “Risks” in Dürr’s annual report. Should one or more of these risks, uncertainties and other factors materialize, or should underlying expectations not occur or assumptions prove incorrect, actual results, performances or achievements of Dürr may vary materially from those described in the relevant forward-looking statements. These statements may be identified by words such as “expect,” “want,” “anticipate,” “intend,” “plan,” “believe,” “seek,” “estimate,” “will,” “project” or words of similar meaning. Dürr neither intends, nor assumes any obligation, to update or revise its forward-looking statements regularly in light of developments which differ from those anticipated. Stated competitive positions are based on management estimates supported by information provided by specialized external agencies.

Our financial reports, presentations, press releases and ad-hoc releases may include alternative financial metrics. These metrics are not defined in the IFRS (International Financial Reporting Standards). Dürr’s net assets, financial position and results of operations should not be assessed solely on the basis of these alternative financial metrics. Under no circumstances do they replace the performance indicators presented in the consolidated financial statements and calculated in accordance with the IFRS. The calculation of alternative financial metrics may vary from company to company despite the use of the same terminology. Further information regarding the alternative financial metrics used at Dürr can be found in our financial glossary on the Dürr web page (<https://www.durr-group.com/en/investor-relations/service/glossary/>).

HAUPTVERSAMMLUNG 2019

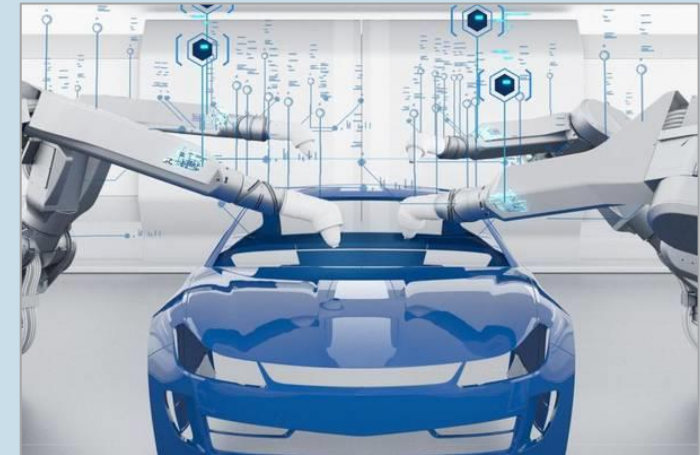
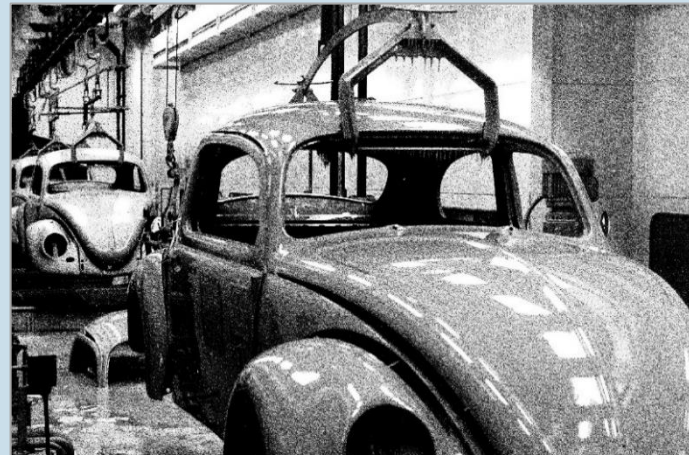
Dürr Aktiengesellschaft

Ralf W. Dieter, Vorstandsvorsitzender

Bietigheim-Bissingen, 10. Mai 2019

www.durr-group.com

AUF DEM WEG IN DIE DIGITALE ZUKUNFT

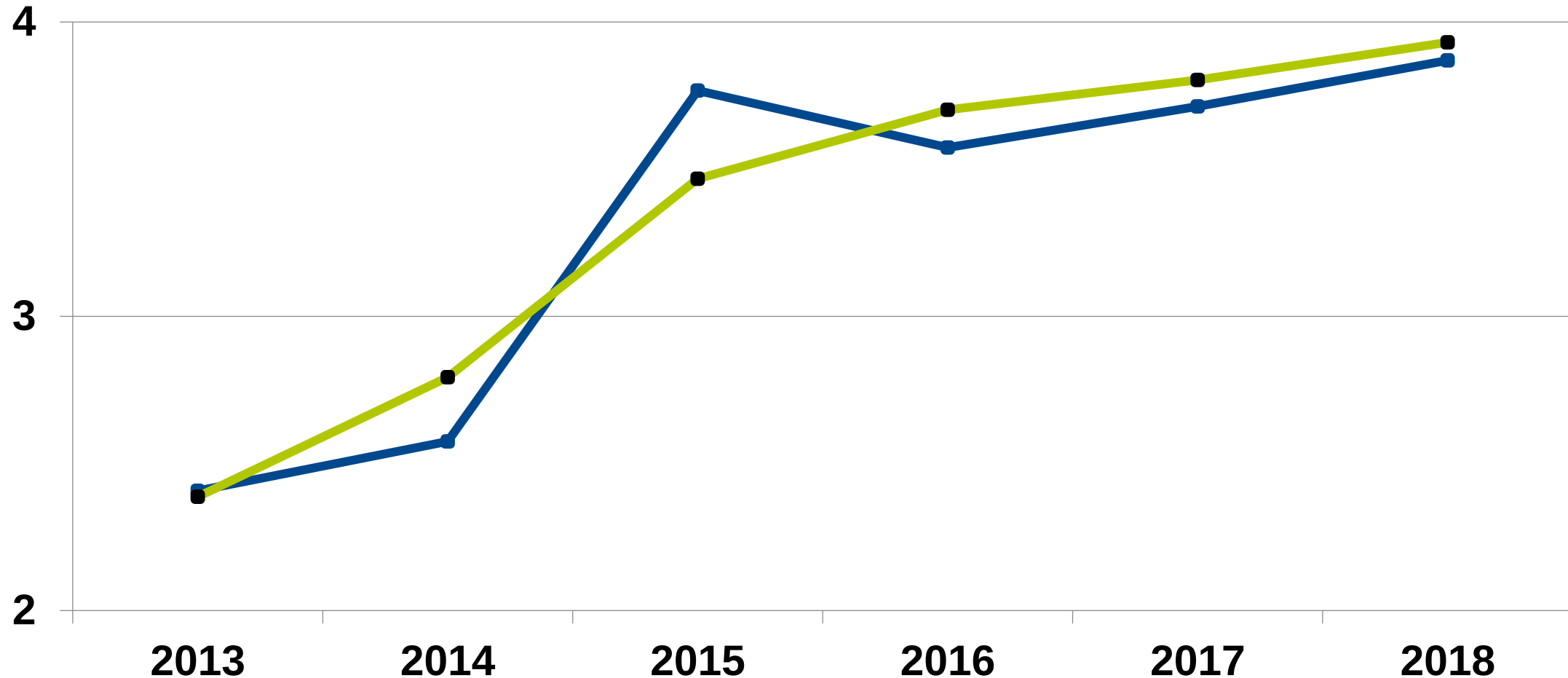


REKORDE BEI UMSATZ UND AUFTRAGSEINGANG DÜRR GROUP.

in Mrd. €

■ Umsatz

■ Auftragseingang



WACHSTUM IM AUTOMOBILGESCHÄFT

3 Faktoren für höheren Auftragseingang

1. Investitionen in Produktivitätssteigerung
2. Ausbau lokale Automobilproduktion
3. Elektromobilität



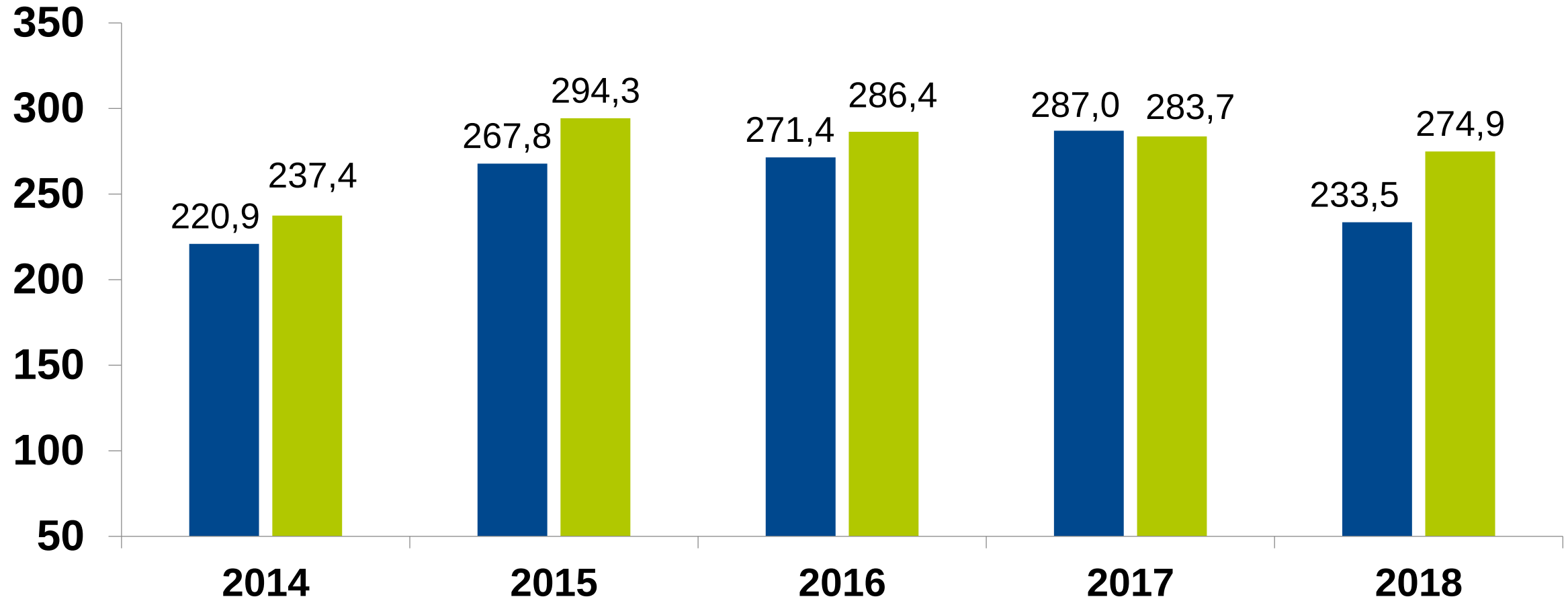
EBIT 2018 ENTHÄLT 41 MIO. € SONDERAUFWAND

DÜRR GROUP.

in Mio. €

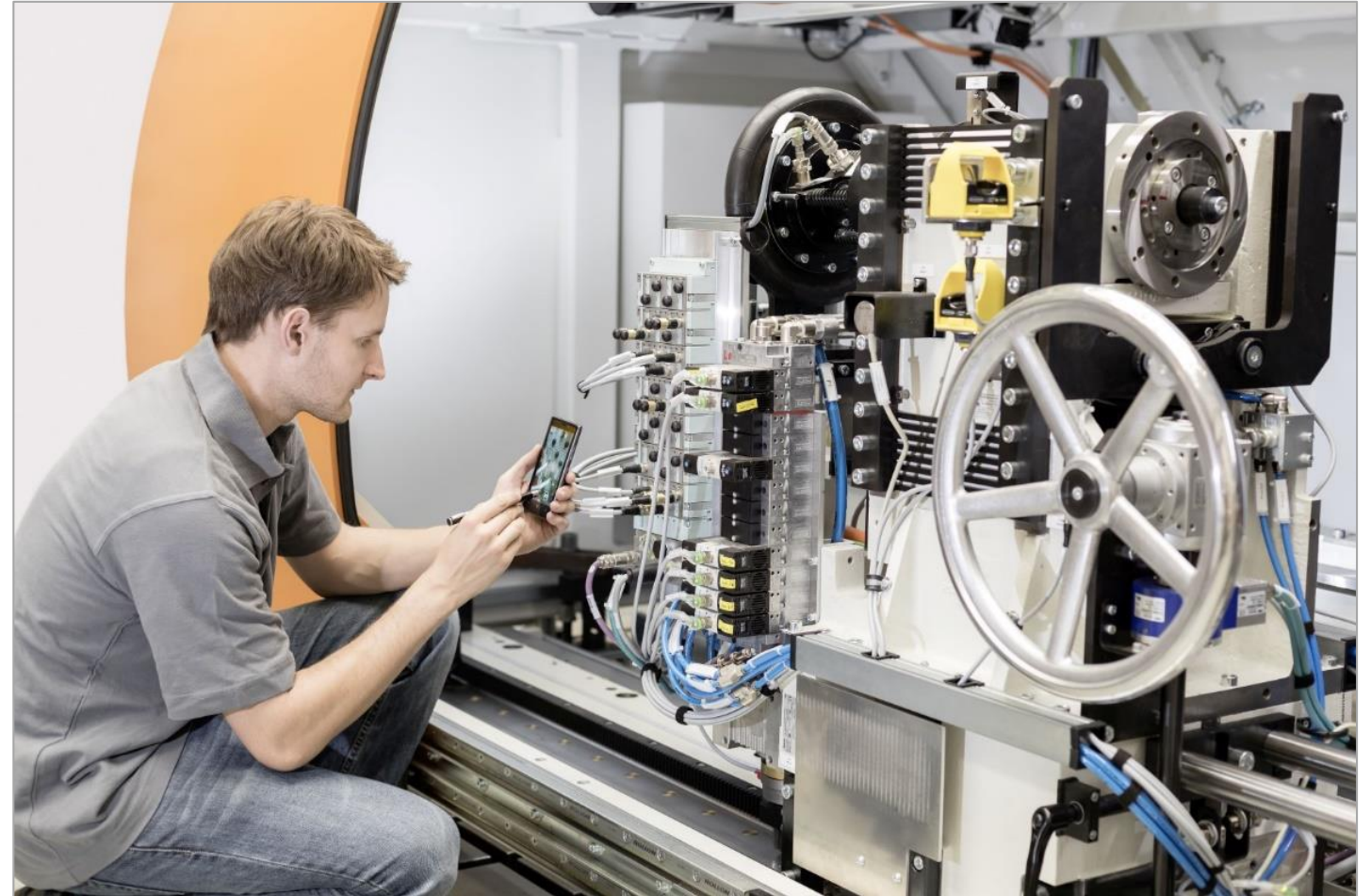
■ EBIT

■ Operatives EBIT (vor Sondereffekten)



SERVICE-UMSATZ ERSTMALS ÜBER 1 MRD. €

- » Ertragsstarkes Geschäft
- » Wichtig für Kundenzufriedenheit
- » Seit 2012 Verdopplung des Service-Umsatzes



HOHER MITTELÜBERSCHUSS (+36 %)

Eigenkapital auf knapp 1 Mrd. € gestiegen

	2016	2017	2018
Eigenkapital (Mio. €)	831,0	900,5	992,2
Eigenkapitalquote (%)	24,8	25,6	27,4
Operativer Cashflow (Mio. €)	227,4	119,8	162,3
Flüssige Mittel (Mio. €)	724,2	659,9	655,0
Nettofinanzstatus (Mio. €)	176,5	176,3	32,3

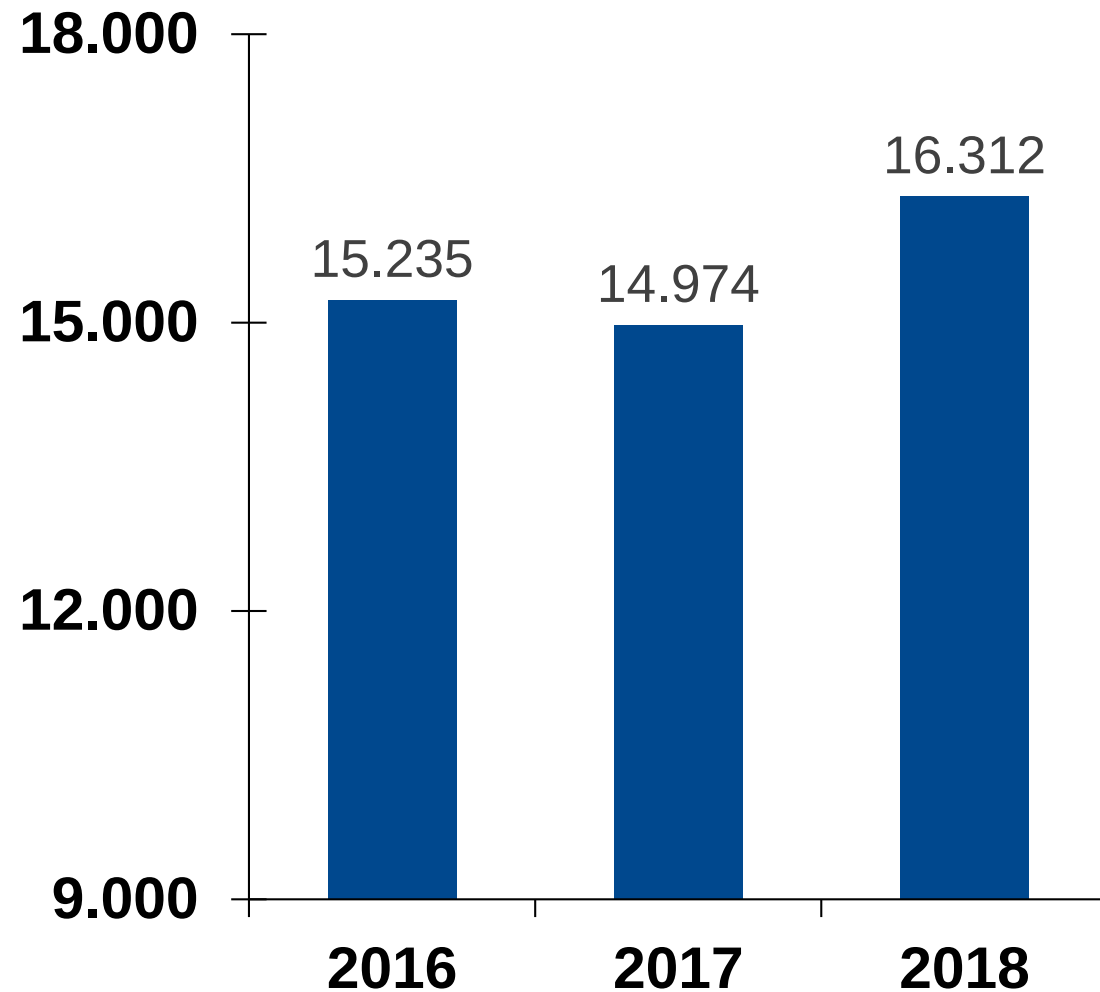
EXPANSION IN DER UMWELTECHNIK

Akquisition von Megtec/Universal bei Clean Technology Systems

- » US-Anbieter von Abluftreinigungstechnik
- » Gemeinsam >400 Mio. € Umsatz
- » Klarer Marktführer
- » Größenvorteile
- » Weltweiter Kundenzugang
- » Größtes Technologie- und Service-Spektrum im Markt
- » Technologien für Batteriebereschichtung

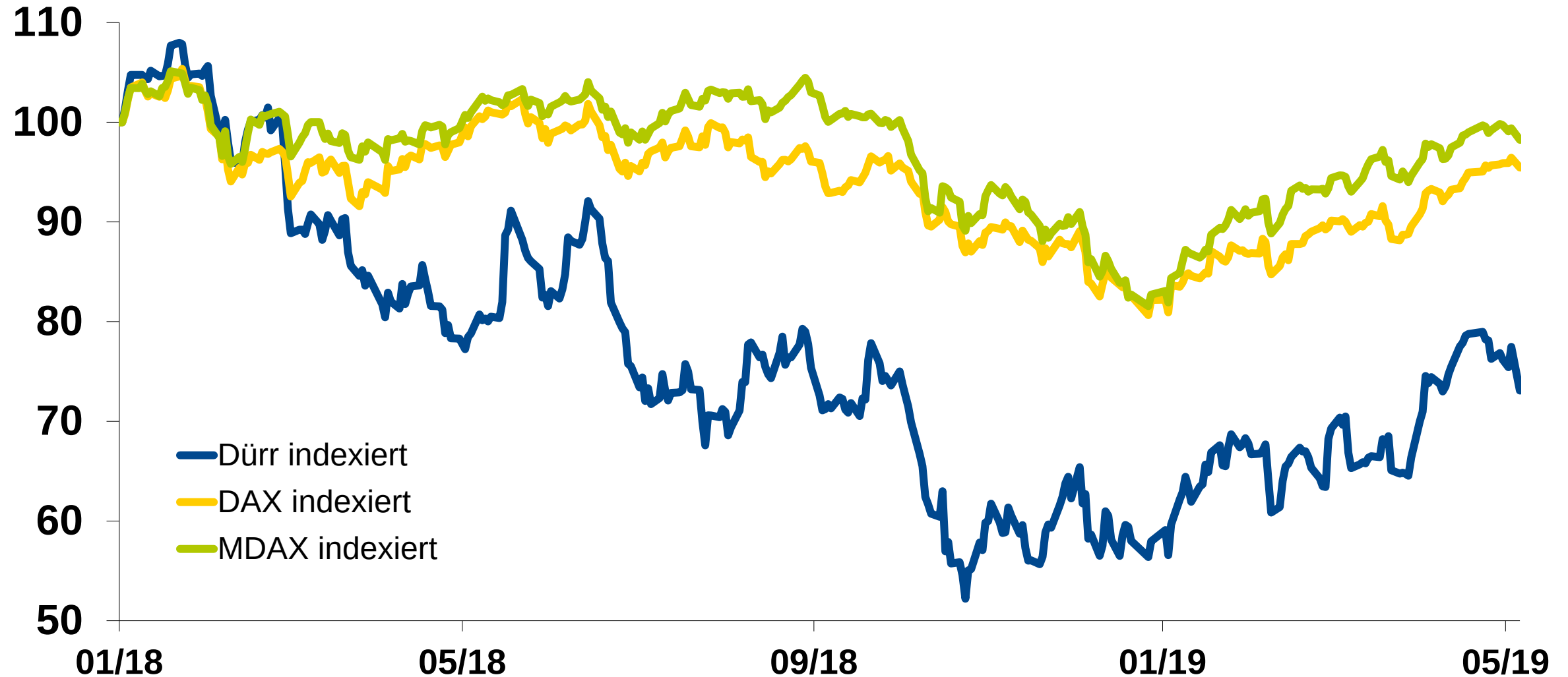


16.300 MITARBEITER IM DÜRR-KONZERN



AKTIE 2018: -42 % IN SCHWIERIGEM UMFELD

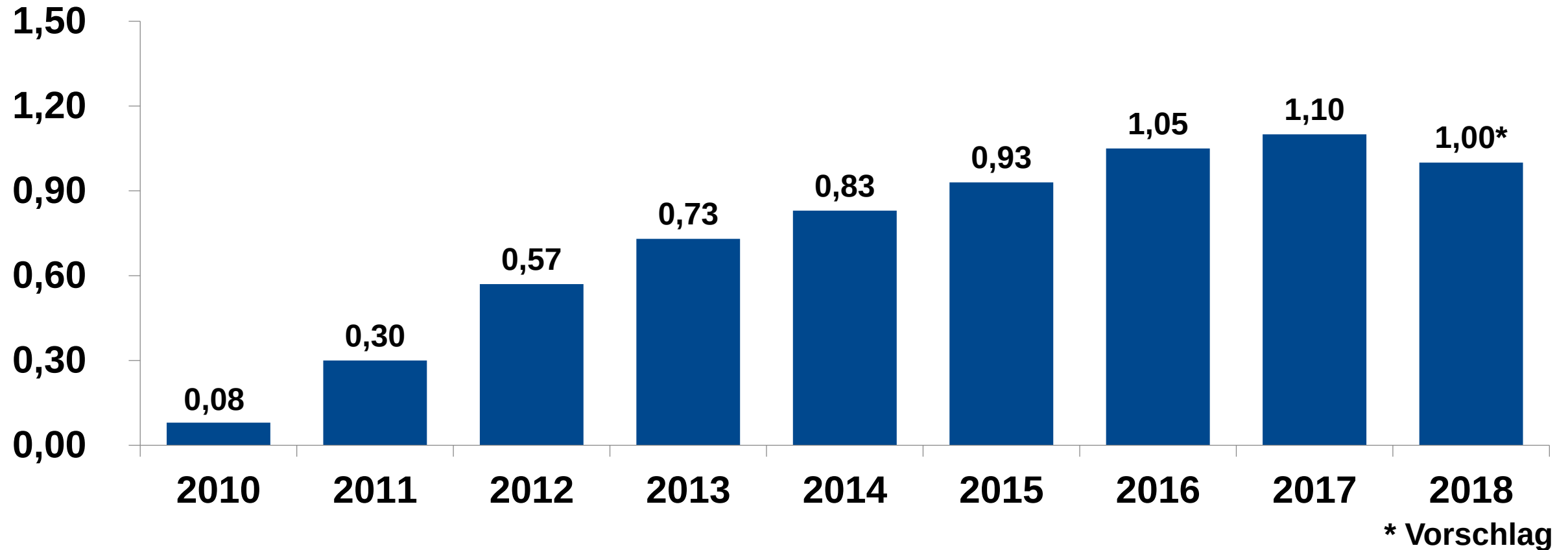
Seit Anfang 2019 knapp 20 % Wertzuwachs



DIVIDENDE: 1,00 € JE AKTIE VORGESCHLAGEN

Hohe Ausschüttungsquote von 42 % des Konzernüberschusses

in €



TAGESORDNUNG

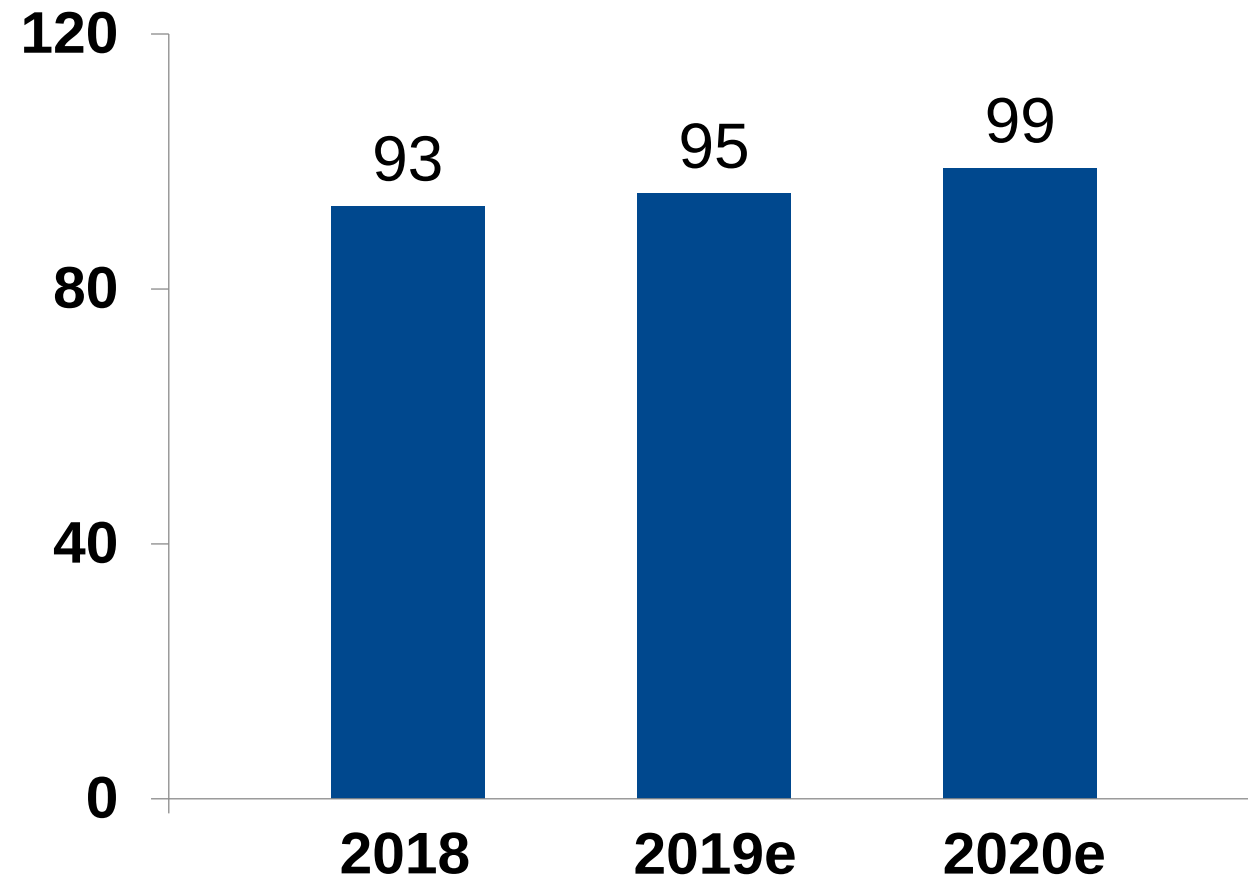
Abstimmungen nach der Generaldebatte

- » TOP 2 Verwendung des Bilanzgewinns
- » TOP 3 Entlastung des Vorstands
- » TOP 4 Entlastung des Aufsichtsrats
- » TOP 5 Wahl des Abschlussprüfers
- » TOP 6 Bedingtes Kapital
- » TOP 7 Genehmigtes Kapital
- » TOP 8 Aufsichtsratsvergütung



AUTOPRODUKTION: WACHSTUM ERWARTET

Autoproduktion weltweit
in Mio. Einheiten

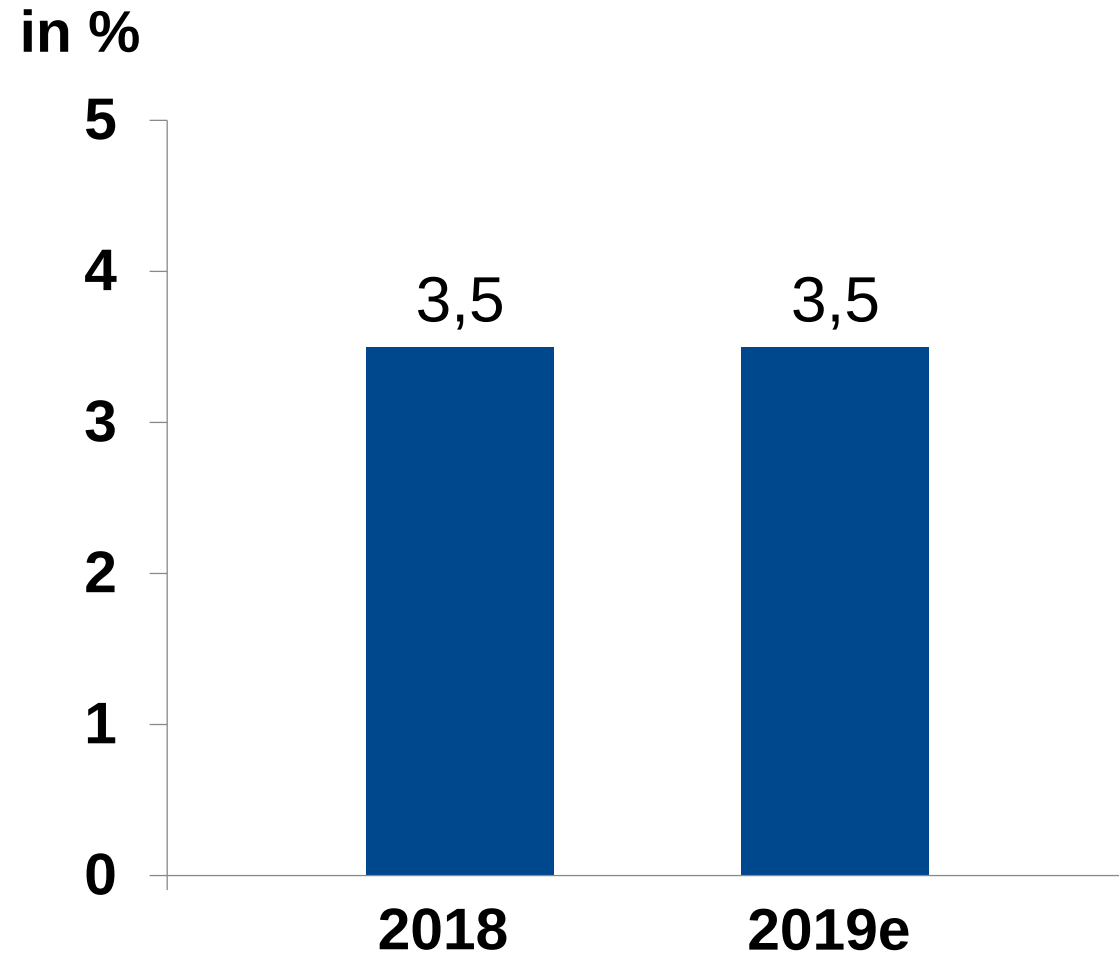


Quelle: PwC Autofacts 04/2019



MÖBELABSATZ: +3,5 % ERWARTET

Wachstum Möbelabsatz weltweit



Quelle: CSIL 2018



DER DÜRR-KONZERN IN CHINA

DÜRR GROUP

Langfristiges Wachstumspotenzial in Schwellenländern

DÜRR



SCHENCK

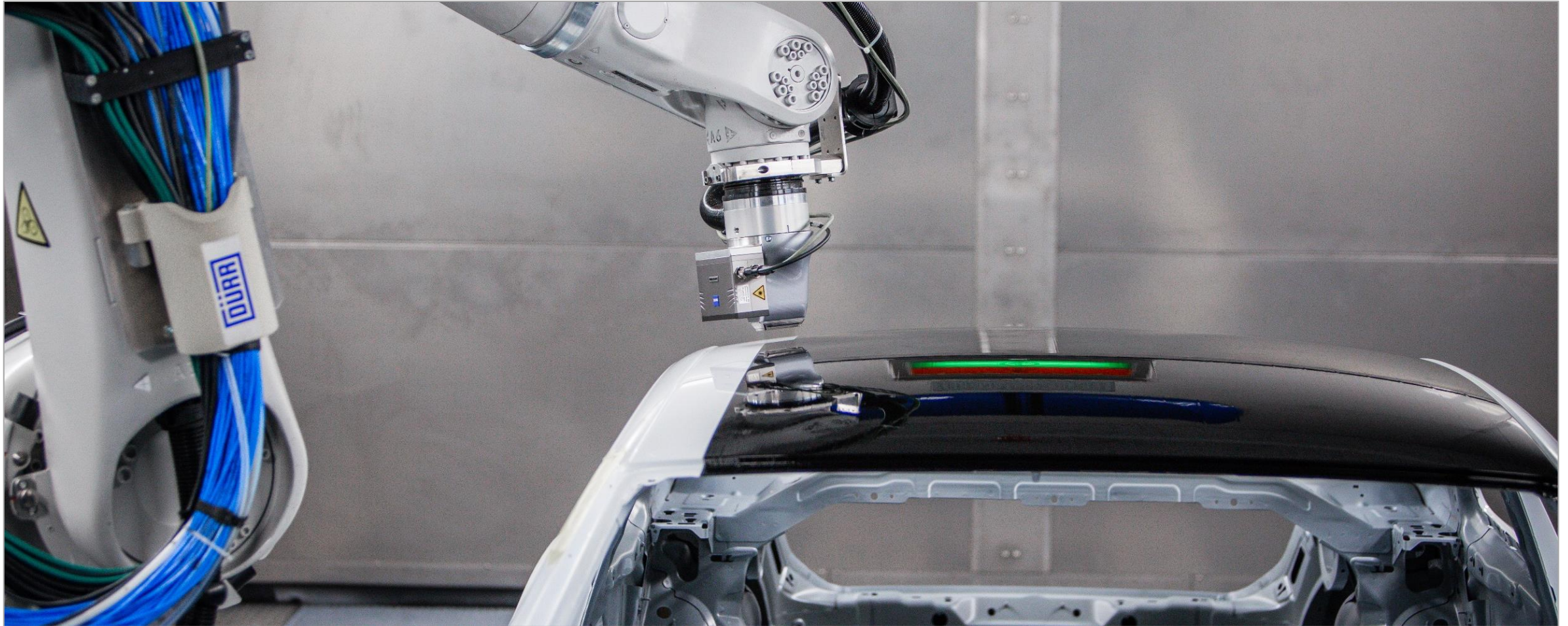


HOMAG



LÖSUNGEN FÜR ZUKUNFTSTRENDS

Individualisierung: Autos effizient zweifarbig lackieren mit EcoPaintJet



STRATEGIE „DÜRR 2020“

LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY



DIGITALE PRODUKTIONSOPTIMIERUNG

Marktführer im digitalen Zeitalter

Know-how
Produktionsprozesse



Software-
Kompetenz



Bestes Angebot
für digitale
Produktions-
optimierung



ADAMOS IOT-PLATTFORM

DÜRR GROUP.

Infrastruktur für Datenanalyse

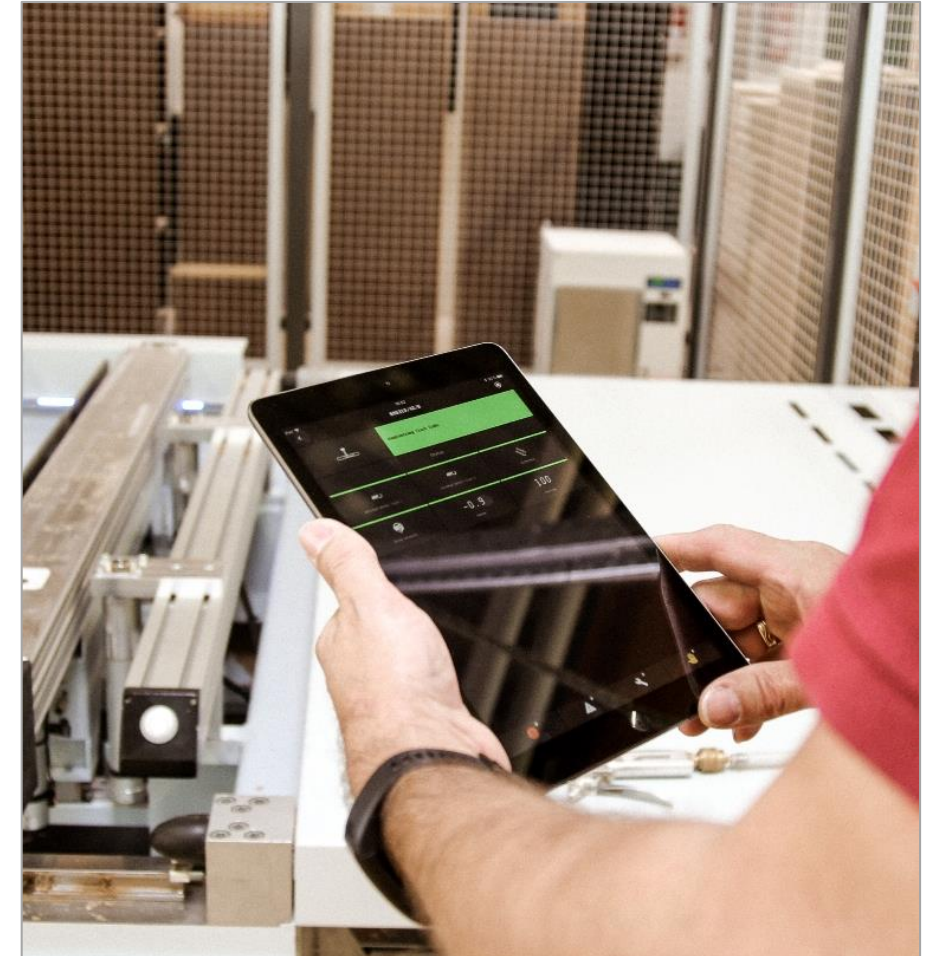
ADAMOS



HOMAG: DIGITALE HOLZWERKSTATT

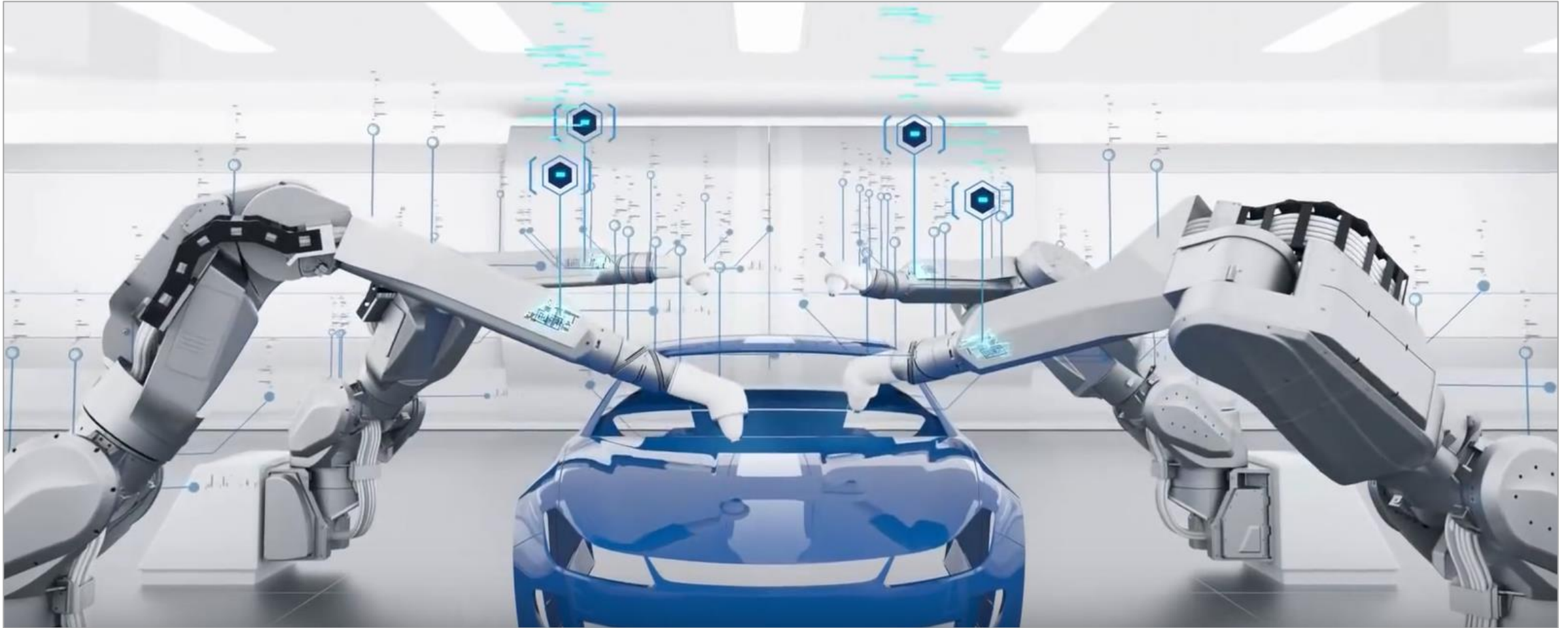
DÜRR GROUP

Assistenz-Apps und digitale Auftragsmappe



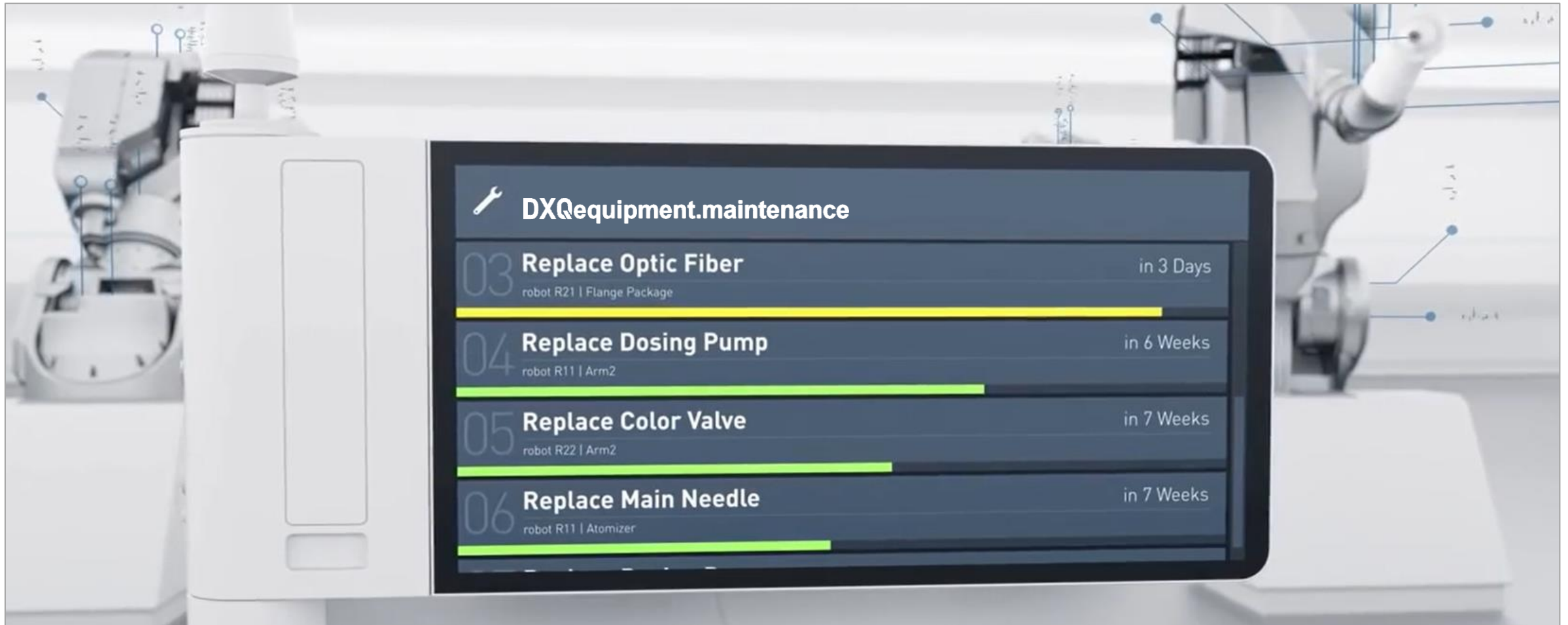
LACKIEREREI: DIGITALE QUALITÄTSKONTROLLE DÜRR GROUP.

DXQequipment.analytics: Analyse von Produktionsdaten in Echtzeit



LACKIEREREI: DIGITALER WARTUNGSASSISTENT DÜRR GROUP

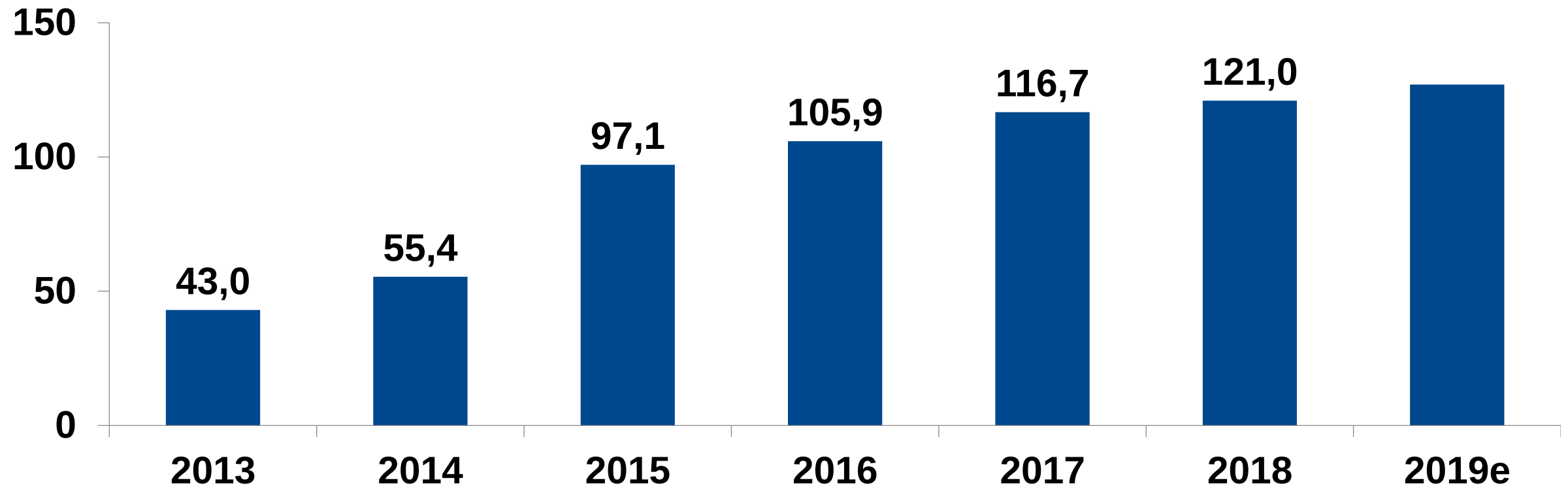
DXQequipment.maintenance: Vorausschauende Anlagenwartung



F&E-AUSGABEN AUF REKORDNIVEAU

Schwerpunkt Digitalisierung

in Mio. €



2019: 4 Mrd. € Auftragseingang und Umsatz angestrebt

Ziele 2019

- » Auftragseingang 3,8 bis 4,1 Mrd. €
- » Umsatz 3,9 bis 4,1 Mrd. €
- » EBIT-Marge 6,5 bis 7,0 %



HAUPTVERSAMMLUNG 2019

Dürr Aktiengesellschaft

Bietigheim-Bissingen, 10. Mai 2019

www.durr-group.com