Hauptversammlung 2020





Disclaimer



This publication has been prepared independently by Dürr AG/Dürr Group ("Dürr"). It may contain statements which address such key issues as strategy, future financial results, events, competitive positions and product developments. Such forward-looking statements are subject to a number of risks, uncertainties and other factors, including, but not limited to those described in Dürr's disclosures, in particular in the chapter "Risks" in Dürr's annual report. Should one or more of these risks, uncertainties and other factors materialize, or should underlying expectations not occur or assumptions prove incorrect, actual results, performances or achievements of Dürr may vary materially from those described in the relevant forward-looking statements. These statements may be identified by words such as "expect," "want," "anticipate," "intend," "plan," "believe," "seek," "estimate," "will," "project" or words of similar meaning. Dürr neither intends, nor assumes any obligation, to update or revise its forward-looking statements regularly in light of developments which differ from those anticipated. Stated competitive positions are based on management estimates supported by information provided by specialized external agencies.

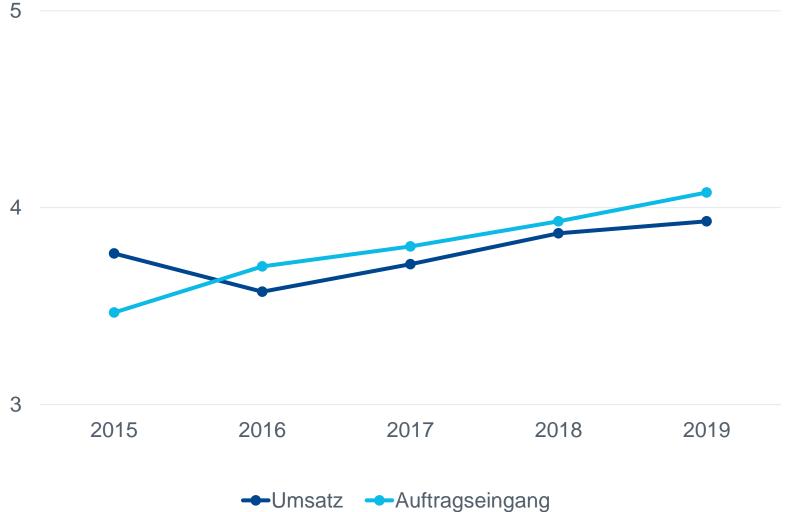
Our financial reports, presentations, press releases and ad-hoc releases may include alternative financial metrics. These metrics are not defined in the IFRS (International Financial Reporting Standards). Dürr's net assets, financial position and results of operations should not be assessed solely on the basis of these alternative financial metrics. Under no circumstances do they replace the performance indicators presented in the consolidated financial statements and calculated in accordance with the IFRS. The calculation of alternative financial metrics may vary from company to company despite the use of the same terminology. Further information regarding the alternative financial metrics used at Dürr can be found in our financial glossary on the Dürr web page (https://www.durr-group.com/en/investor-relations/service-awards/glossary/).



Auftragseingang 2019 erstmals über 4 Mrd. €



in Mrd. €



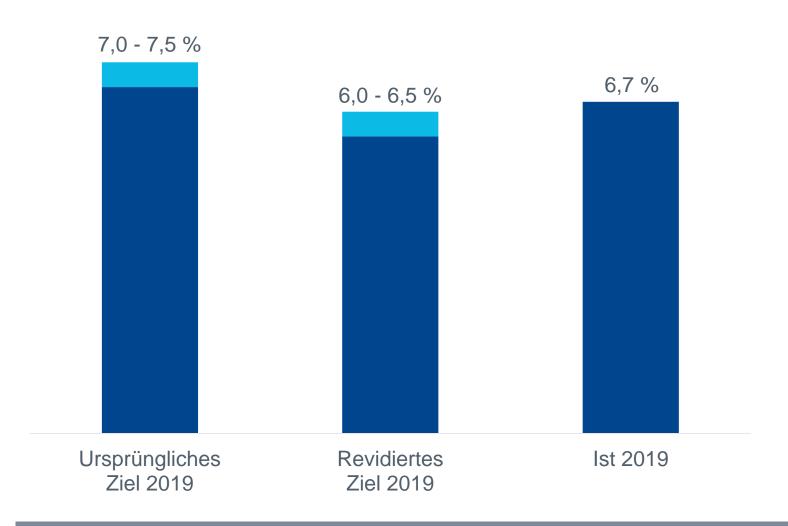
Drei Wachstumstreiber:

- Elektromobilität: 44 % Bestellplus
- Umwelttechnik: Akquisition Megtec/Universal
- Service: 8 % Umsatzwachstum



Ergebnis: 6,7 % operative EBIT-Marge





Einflussfaktoren:

- Verbesserungen in Lackier-und Umwelttechnik
- Nachfrageschwäche in der Möbelindustrie (HOMAG)
- Hohe F&E-Aufwendungen bei Measuring and Process Systems



Effizienzsteigerung bei HOMAG



Deutliche Steigerung der EBIT-Marge auf über 9 % angestrebt



- Fortsetzung desOptimierungskurses
- UmfassendeProzessverbesserungen
- Abbau struktureller Überkapazitäten
- Ziel 2023: > 9 %EBIT-Marge

Bilanz: Gewappnet für die Corona-Krise



Hohe Liquidität, Eigenkapital über 1 Mrd. €

	2017	2018	2019
Eigenkapital (Mio. €) (31.12.)	900,5	992,2	1.043,4
Eigenkapitalquote (%) (31.12.)	25,6	27,4	26,9
Operativer Cashflow (Mio. €)	119,8	162,3	171,9
Flüssige Mittel (Mio. €) (31.12.)	659,9	655,0	662,0
Gesamtliquidität* (Mio. €) (31.12.)	798,9	655,6	822,1
Nettofinanzstatus (Mio. €) (31.12.)	176,3	32,3	-99,3**

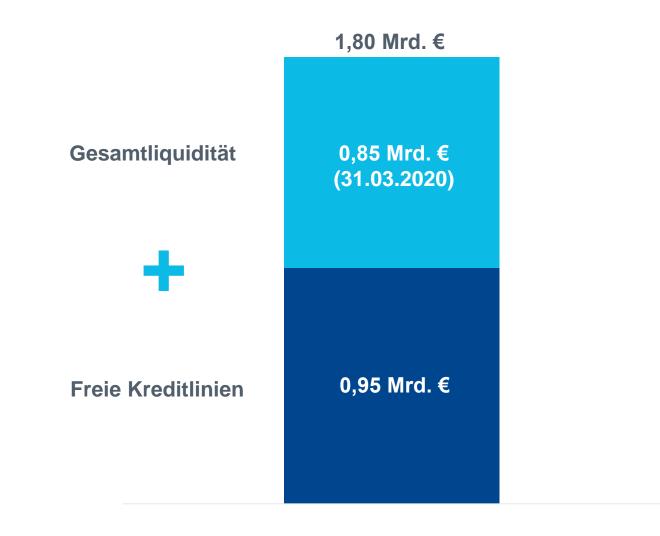
^{*} inkl. Termingelder

^{**} inkl. rd. 100 Mio. € Leasing-Verbindlichkeiten

Verfügbare Mittel: mit 1,8 Mrd. € sicher aufgestellt



Hohe Gesamtliquidität und knapp 1 Mrd. € ungenutzte Kreditlinien



Vorreiter bei nachhaltiger Unternehmensfinanzierung



2019: Weltweit erstes Sustainability-Schuldscheindarlehen emittiert



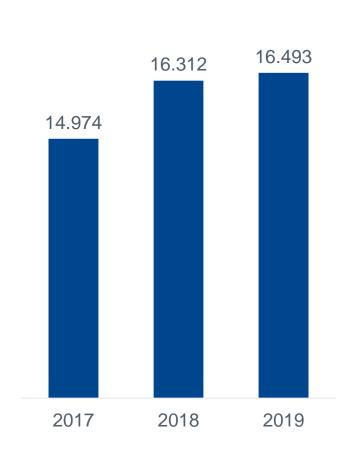
Nachhaltigkeitsorientierte Finanzierungsinstrumente

- Zwei Schuldscheindarlehen
 - 200 Mio. € (Zinssatz 0,84 %)
 - 115 Mio. € (Zinssatz 0,90 %)
- Konsortialkredit (Barlinie): 500 Mio. €
- Verzinsung an Nachhaltigkeits-Rating gekoppelt (EcoVadis)

Herzlichen Dank an unsere Mitarbeiter



Anzahl Mitarbeiter

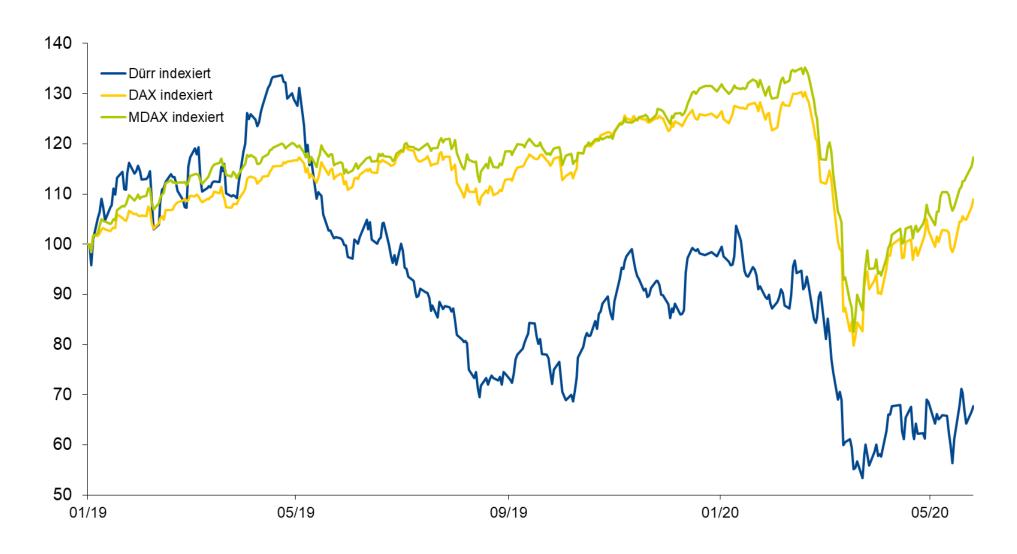




Dürr-Aktie 2019: 2,8 % Performance



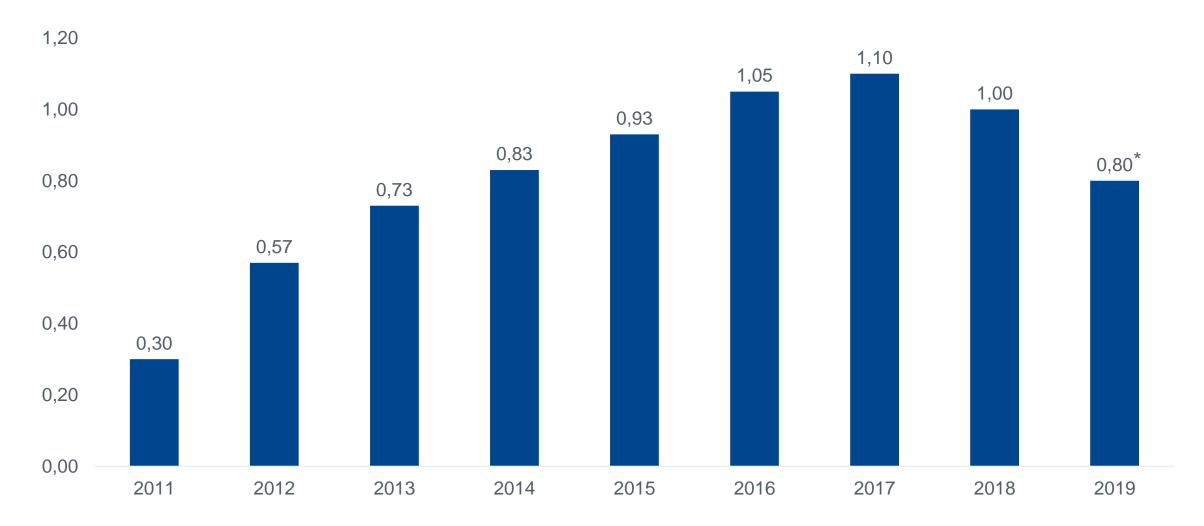
Aufwärtspotenzial: Durchschnittliches Kursziel aktuell 25,81 €



Dividende: 0,80 € je Aktie vorgeschlagen



in €



* Vorschlag

Tagesordnung

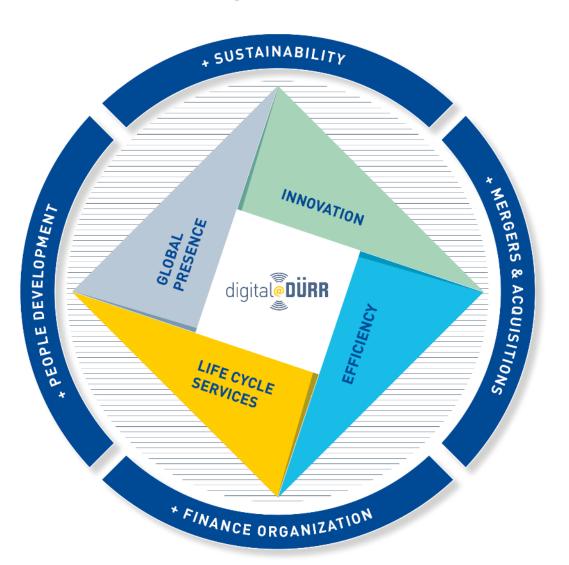


■ TOP 2	Verwendung Bilanzgewinn	
■ TOP 3	Entlastung Vorstand	
■ TOP 4	Entlastung Aufsichtsrat	DÜRR GROUP.
■ TOP 5	Wahl Abschlussprüfer	
■ TOP 6	Wahlen Aufsichtsrat	
■ TOP 7	Neufassung § 17 Satzung	
	(Teilnahme an der Hauptversammlung)	DRIVING CHANGE
		EINLADUNG ZUR HAUPTVERSAMMLUNG 2020

Mid-Term-Strategie: Profitables Wachstum im Fokus



Elemente und Ziele der Strategie



Mittelfristziele

- ≥8 % EBIT-Marge
- 2-3 % Umsatzwachstum p.a.
- ≥ 25 % ROCE

digital@DÜRR: Marktführer im digitalen Zeitalter



Advanced Analytics: Erste marktreife Applikation mit künstlicher Intelligenz für Lackierereien



- Identifikation von Fehlerquellen im Lackierprozess
- Vorhersage von Wartungszeitpunkten
- Maschinelles Lernen (künstliche Intelligenz)
- Dürr von RWTH Aachen für Einsatz künstlicher
 Intelligenz ausgezeichnet

digital@DÜRR: Erfolgsfaktoren







Strategiefeld Global Presence

DÜRR GROUP.

Konzernnetzwerk optimal nutzen



















- Lokalisierung von Produkten
- Internationale Arbeitsteilung (Engineering, Produktion, Beschaffung etc.)
- Weltweit zuständige Kompetenzzentren

Strategiefeld Innovation

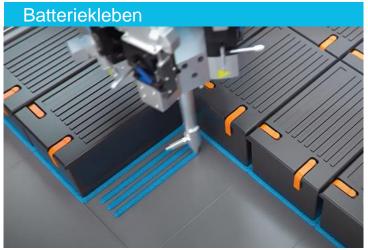


Nachhaltigkeit und Produktionseffizienz









Deutscher Innovationspreis für EcoPaintJet



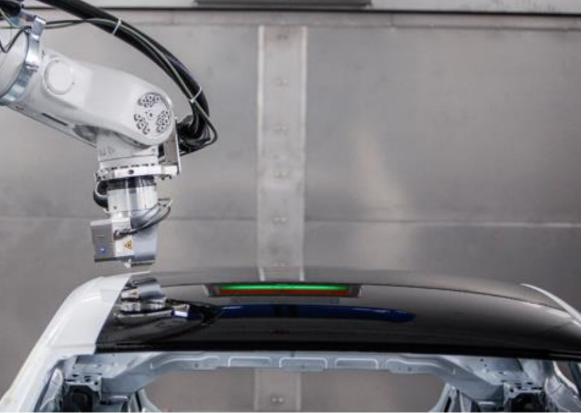
Zweifarbige Lackierung ohne Overspray



EcoPaintJet von Dürr: Gewinner Deutscher Innovationspreis 2020

In der Kategorie Großunternehmen





Strategiefeld Efficiency

DÜRR GROUP.

Effizienz in Prozessen und Organisation



- Interne Synergien
- OptimierungStandortstruktur
- Weiterbildung/DialogMitarbeiter

Strategiefeld Life Cycle Services

DÜRR GROUP.

30 % Service-Anteil am Umsatz angestrebt



- Service-Angebote für gesamten Anlagen-Lebenszyklus
- Anlagenoptimierung auf Basis von Datenanalyse
- Digitale Nachrüstung

Nachhaltigkeit: Partner für klimaneutrale Produktion



Handlungsfelder Nachhaltigkeit















- Nachhaltige Technologien werden entscheidend für Geschäftserfolg
- Neue Corporate-Sustainability-Organisation und Strategie

2020: Marktposition durch zwei Akquisitionen gestärkt





Techno-Step GmbH (D)

- Spezial-Software-Anbieter
- Stärkung der Digitalkompetenz
- Vernetzung von Fremdanlagen und älteren Robotern



HOMAG China Golden Field Ltd. (CN)

- Komplettübernahme von Vertriebs-Joint-Venture (bisher 25 %)
- Größte Vertriebs- und Service-Organisation für Möbelproduktionstechnik in China
- Mehr Schlagkraft im größten Möbelmarkt der Welt

Q1 2020: Geprägt von Corona-Lockdown in China



Operativer Cashflow 112 Mio. € über Vorjahr

	Q1 2019	Q1 2020
Auftragseingang (Mio. €)	1.105,9	838,3
Umsatz (Mio. €)	949,9	842,6
Auftragsbestand (Mio. €) (31.03.)	2.769,8	2.704,1
EBIT (Mio. €)	48,6	22,9
EBIT vor Sondereffekten (Mio. €)	54,6	32,6
Operativer Cashflow (Mio. €)	-43,0	68,7
Gesamtliquidität* (Mio. €) (31.03.)	589,3	856,8

*einschl. Termingelder

Ausblick 2020

DÜRRGROUP.

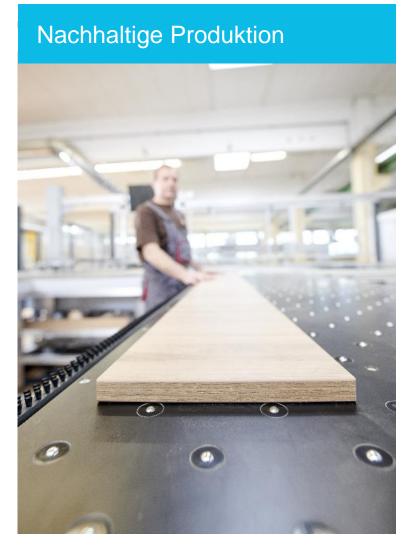
Gut für Corona-Krise gewappnet

- Q2 2020: Tiefpunkt der Corona-Krise erwartet
 - Auftragseingang und Umsatz deutlich belastet
 - Verlust und negativer operativer Cashflow möglich
- Langsame Erholung im zweiten Halbjahr
- Derzeit keine Prognose für Gesamtjahr möglich

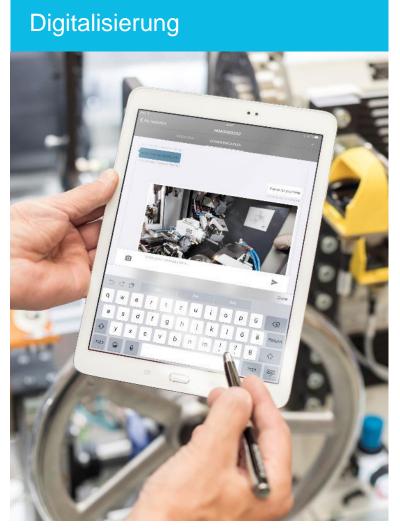


Dürr-Konzern profitiert von Zukunftstrends









Hauptversammlung 2020



