

# Haupt- versammlung 2021

**Dürr Aktiengesellschaft**

7. Mai 2021

Bietigheim-Bissingen

[www.durr-group.com](http://www.durr-group.com)

**DÜRR** GROUP. 125 <sup>»»»</sup> YEARS



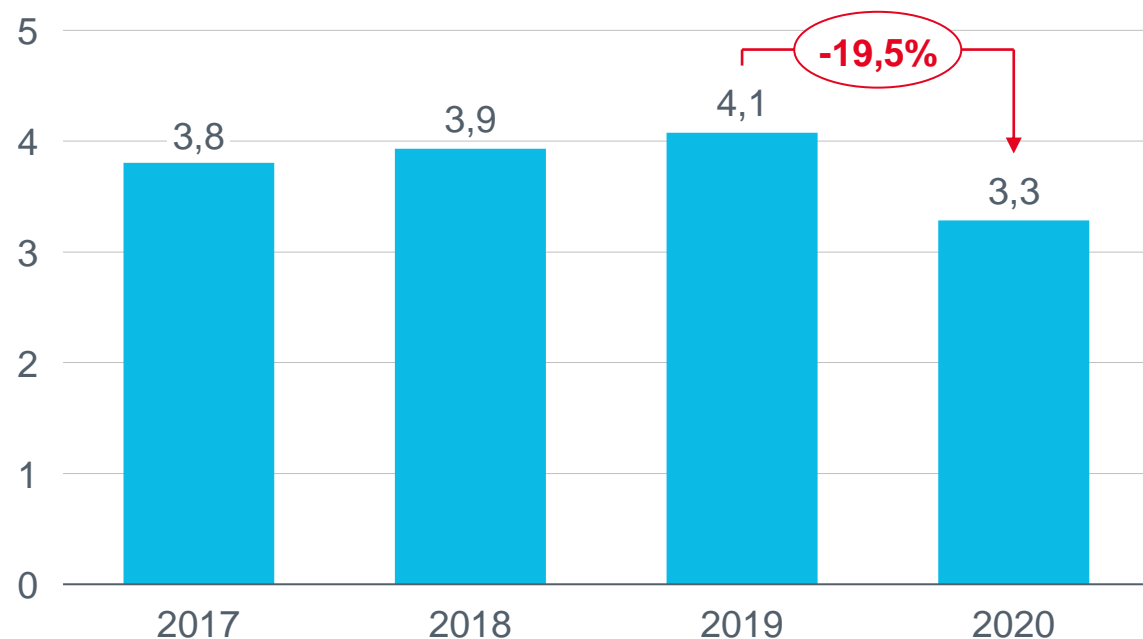
Diese Veröffentlichung wurde von der Dürr AG/dem Dürr-Konzern selbstständig erstellt und kann Aussagen zu wichtigen Themen wie Strategie, zukünftigen finanziellen Ergebnissen, Ereignissen, Marktpositionen und Produktentwicklungen enthalten. Diese zukunftsgerichteten Aussagen sind – wie jedes unternehmerische Handeln in einem globalen Umfeld – stets mit Unsicherheit verbunden. Sie unterliegen einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren, die in Veröffentlichungen der Dürr AG, insbesondere im Abschnitt „Risiken“ des Geschäftsberichts, beschrieben werden, sich aber nicht auf diese beschränken. Sollten sich eine(s) oder mehrere dieser Risiken, Ungewissheiten oder andere Faktoren realisieren oder sollte sich erweisen, dass die zugrundeliegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse und Entwicklungen des Dürr-Konzerns wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die als zukunftsgerichtete Aussagen formuliert wurden. Zukunftsgerichtete Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „ausgehen“, „rechnen mit“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Die Dürr AG übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt nicht, zukunftsgerichtete Aussagen ständig zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren. Aussagen zu Marktpositionen basieren auf den Einschätzungen des Managements und werden durch externe, spezialisierte Agenturen unterstützt.

Unsere Finanzberichte, Präsentationen, Presse- und Ad-hoc-Meldungen können alternative Leistungskennzahlen enthalten. Diese Kennzahlen sind nach den IFRS (International Financial Reporting Standards) nicht definiert. Bitte bewerten Sie die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Dürr-Konzerns nicht ausschließlich auf Basis dieser ergänzenden Finanzkennzahlen. Sie ersetzen keinesfalls die im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit den IFRS ermittelten Finanzkennzahlen. Die Ermittlung der alternativen Leistungskennzahlen kann auch bei gleicher oder ähnlicher Bezeichnung von Unternehmen zu Unternehmen abweichen. Weitere Informationen zu den von der Dürr AG verwendeten alternativen Leistungskennzahlen finden Sie im Finanzglossar auf der Webseite (<https://www.durr-group.com/de/investoren/service-auszeichnungen/glossar>).



# Auftragseingang 2020 pandemiebedingt rückläufig

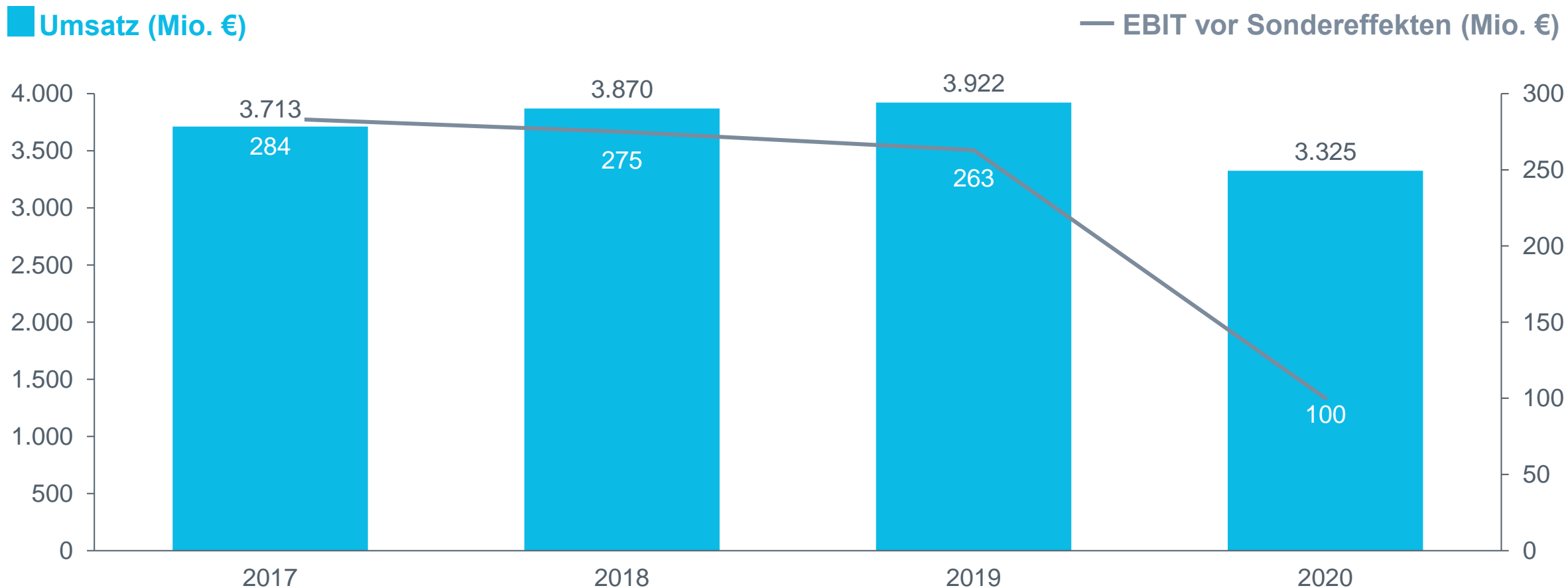
in Mrd. €



- Starke Investitionszurückhaltung in H1 2020
- Einsetzende Erholung in H2 2020
- Starkes China-Geschäft
- 67 % Bestellzuwachs bei E-Mobility auf 650 Mio. €



# 100 Mio. € operatives EBIT trotz 15 % Umsatzrückgang





# Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit

## Weitere Strukturanpassungen zur Zukunftssicherung umgesetzt

- Standortschließungen in Randaktivitäten
- Kapazitätsanpassungen im europäischen Automotive-Geschäft:
  - Rund 600 Stellen sozialverträglich abgebaut
  - Wenig neue Automobilwerke in Europa
- Auslandsstandorte werden unabhängiger
- Gesamtaufwand 2020: 63 Mio. €

➔ **Gesamteffekt: ~60 Mio. € wiederkehrende Einsparungen ab 2021**

**Trotz hohem Aufwand positives EBIT von 11 Mio. € nach Sondereffekten**



# Konsequentes Liquiditätsmanagement in der Pandemie

Hoher Free Cashflow, Gesamtliquidität auf Rekordniveau

	2018	2019	2020
Free Cashflow	78,4	44,9	110,7
Nettofinanzstatus (Mio. €) (31.12.)	32,3	-99,3*	-49,0*
Flüssige Mittel (Mio. €) (31.12.)	655,0	662,0	769,2
Gesamtliquidität** (Mio. €) (31.12.)	655,6	822,1	1.019,0
Eigenkapital (Mio. €) (31.12.)	992,2	1.043,4	908,1
Eigenkapitalquote (%) (31.12.)	27,4	26,9	23,4

 **Liquiditätspolster in 2020 sogar vergrößert**

\* inkl. Leasing-Verbindlichkeiten

\*\* inkl. Termingelder

# Sichere langfristige Finanzierung

Fälligkeiten von 350 Mio. € (4/2021) frühzeitig refinanziert

## Neue langfristige Finanzierungsinstrumente mit Nachhaltigkeitskomponente

- Zwei Schuldscheindarlehen
  - 115 Mio. €, Zinssatz Ø 0,9 %, 03/2020
  - 200 Mio. €, Zinssatz Ø 2,0 %, 12/2020 (Zufluss 01/2021)
- Wandelanleihe
  - 150 Mio. €, Kupon 0,75 %, 09/2020

## Vorübergehend verfügbare Finanzierungsinstrumente 2020

- Darlehen 100 Mio. €, Rückführung 11/2020
- Konsortialkredit 350 Mio. €, Rückführung 12/2020



# Nachhaltigkeits-Rating weiter verbessert

Neue Finanzierungsinstrumente enthalten Nachhaltigkeitskomponente



## EcoVadis-Rating 2021

- 58 Punkte (Vorjahr: 55)
- Verbesserungen in der Lieferkette
- Finanzierungskosten an Rating gekoppelt



# Nachhaltigkeit: Wachsende strategische Bedeutung

Erstmals Nachhaltigkeitsbericht nach GRI-Standard veröffentlicht

## Maßnahmen 2020

- Sustainability Council etabliert
- Beitritt zum UN Global Compact
- Grundsatzerklärung Menschenrechte
- Neues Vorstandsvergütungssystem mit Nachhaltigkeitszielen
- etc.

## Schwerpunkte 2021

- Lieferkette
- EU-Taxonomie
- Klimastrategie



# Dürr-Aktie 2020: 12,6 % Performance

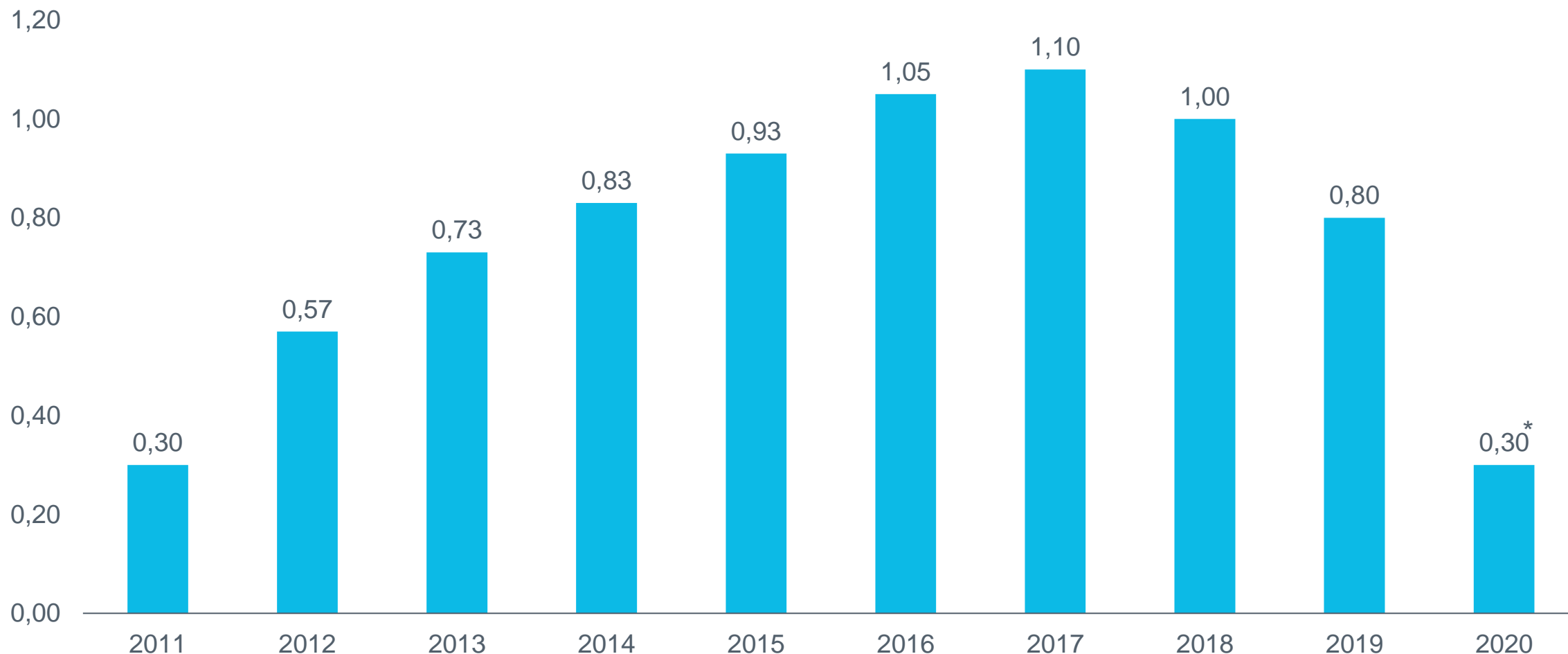
Durchschnittliches Kursziel aktuell 36,82 €



➔ Pandemiebedingter Rückgang überkompensiert aufgrund guter Perspektiven für 2021 ff.

# Dividende: 0,30 € je Aktie vorgeschlagen

in €



**➔ Dividendenkontinuität bringt Zuversicht für 2021 ff. zum Ausdruck**

\* Vorschlag

- TOP 1 Jahresabschluss / Konzernabschluss
- TOP 2 Verwendung Bilanzgewinn
- TOP 3 Entlastung Vorstand
- TOP 4 Entlastung Aufsichtsrat
- TOP 5 Wahl Abschlussprüfer
- TOP 6 Wahlen Aufsichtsrat
- TOP 7 Vergütungssystem Vorstand
- TOP 8 Vergütungssystem Aufsichtsrat
- TOP 9 Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag



# 125 Jahre Dürr: 1896 bis 2021





# Vielen Dank an alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter



## VIER STRATEGIE-FELDER

- Global Presence
- Innovation
- Efficiency
- Life Cycle Services

## VIER ENABLER

- Sustainability
- M&A
- Finance Management
- People Development

**2-3 %**

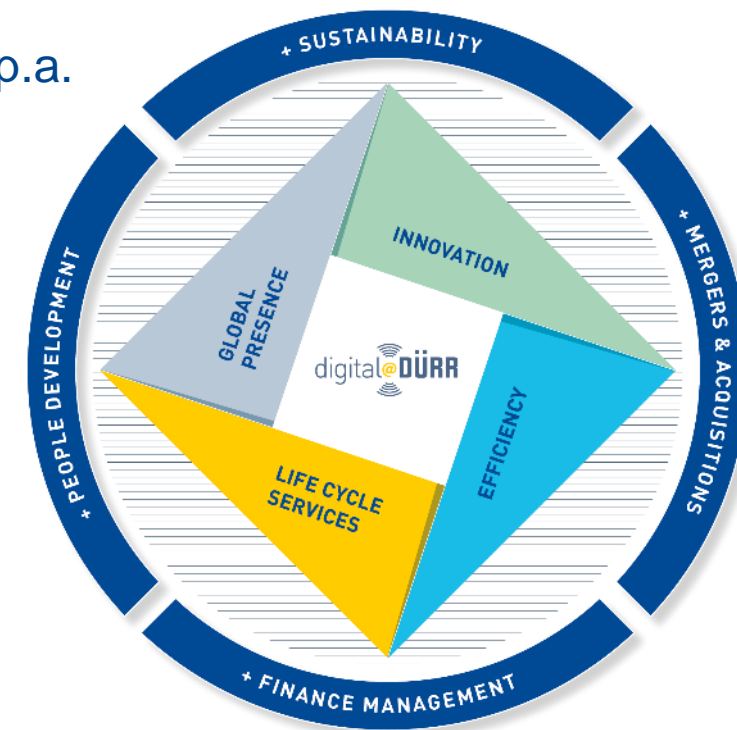
Ø Umsatzwachstum p.a.  
(organisch)

**≥ 8 %**

EBIT-Marge

**≥ 25 %**

ROCE



# Trend zu nachhaltigen Produktionsprozessen

Wir entwickeln ökoeffiziente Fertigungstechnologien für unsere Kunden



## Energieeffizientes Lackieren



## Geringer Holzverschnitt



## Emissionsarmes Auswuchten



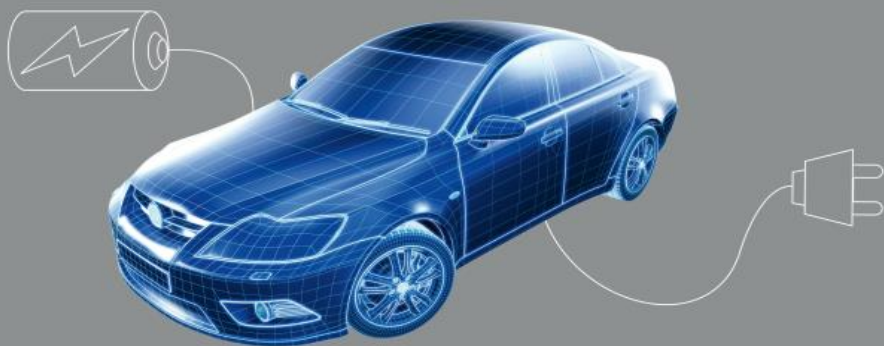


# „Enabler“ für nachhaltige E-Mobilität

Schlüsselpartner für die Produktion von Elektrofahrzeugen



## Emissionsfreie Elektrofahrzeuge



## Flexible Lackiererei der Zukunft

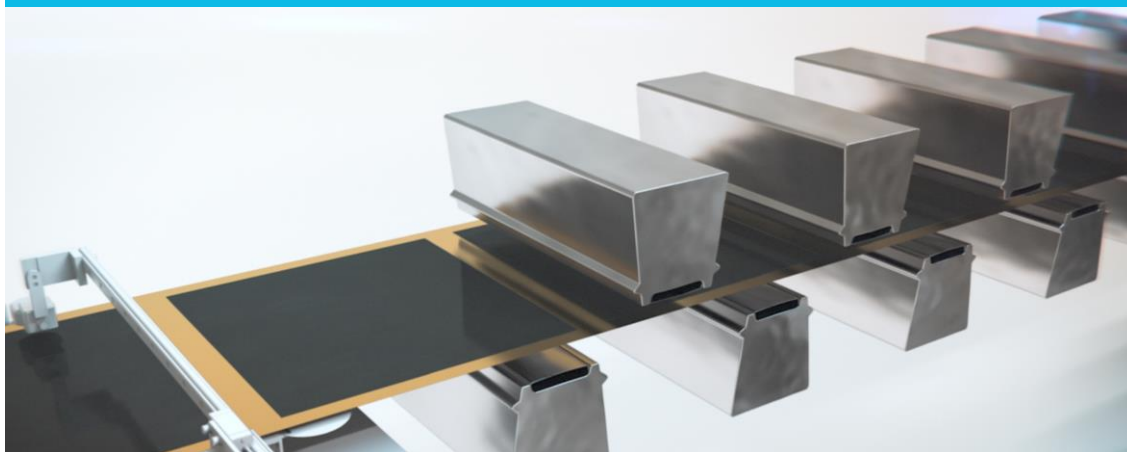


# Neue Geschäftschance: Batteriezellen-Produktion

Einzigartige Technologie zur beidseitigen Beschichtung von Elektroden für LI-Akkus



## Beidseitige Elektrodenbeschichtung



## Komplette Beschichtungsanlagen





# Partner für den Bau nachhaltiger Holzhäuser

HOMAG bietet Technologien für 70 % der Prozesskette in der Bauelemente-Produktion

## Ausbau Systemangebot für Massivholzsektor

- HOMAG-Technologie von WEINMANN
- Akquisitionen: System TM und Kallesoe (DK)

## Nachfrage nach Holzhäusern steigt

- Nachwachsender Rohstoff
- Klimafreundlich: Holz bindet CO<sub>2</sub>

## Marktvolumen nimmt zu

- 50 % Marktwachstum erwartet (2020 bis 2025)



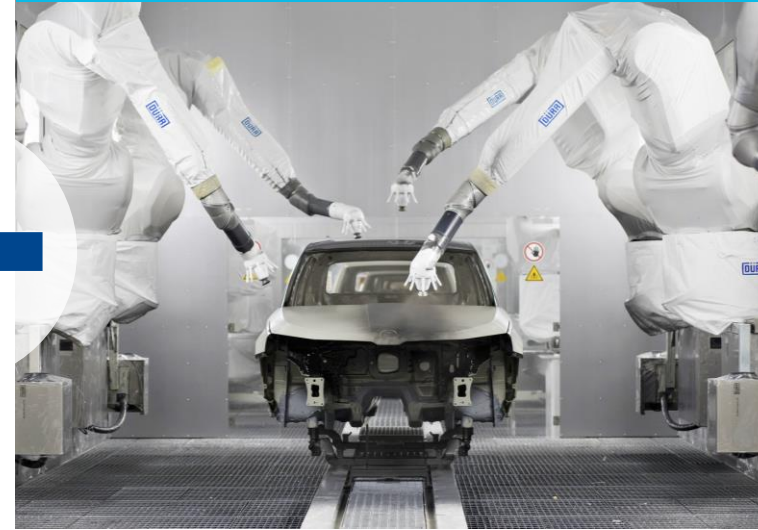
# Digitalisierung: Chance für den Dürr-Konzern

Praktische Digitallösungen zur Produktionsoptimierung

IT-Kompetenz,  
künstliche Intelligenz



Know-how über Produktions-  
prozesse der Kunden



**Wettbewerbsvorteil gegenüber  
reinen Software-Anbietern**

# Teamtechnik: Expansion in der Automatisierungstechnik **DÜRR** GROUP.

## Teamtechnik

- Renommierter Automatisierungsspezialist
- 75-%-Beteiligung seit 5. Februar 2021
- Knapp 700 Mitarbeiter

## Zusätzliches Angebot im E-Mobility-Geschäft

- Prüftechnik für Elektro- und Hybridantriebe

## Wachstumsmarkt Medizintechnik

- Automatische Produktionssysteme für Infusionssets, Einwegspritzen, Kontaktlinsen etc.
- Hohe einstellige Zuwachsraten p.a.



# Fortschreitende Markterholung

- Aussicht auf Abklingen der Pandemie
- Gute Konjunktur in China/Asien
- Biden-Hilfspaket stärkt US-Wirtschaft
- Erstes Quartal 2021
  - Nachfrageerholung setzt sich fort
  - Gute Geschäftsentwicklung bei HOMAG
- HOMAG stellt Weichen für profitables Wachstum
  - 100 Mio. € Investitionsprogramm
  - Ausbau Marktanteil auf 40 % angestrebt
  - Ziel:  $\geq 9\%$  EBIT-Marge ab 2023





- **Wachstumsziele für 2021**
  - Auftragseingang: 3,6 bis 3,9 Mrd. €
  - Umsatz: 3,45 bis 3,65 Mrd. €
  - Operative EBIT-Marge: 4,2 bis 5,2 %
- Weitere deutliche Ergebnisverbesserung für 2022 geplant
- Mittelfristiges EBIT-Margen-Ziel:  $\geq 8\%$





Dürr AG  
Carl-Benz-Straße 34  
74321 Bietigheim-Bissingen  
[www.durr-group.com](http://www.durr-group.com)

# Hauptversammlung 2021

**Ralf W. Dieter, Vorsitzender des Vorstands**

7. Mai 2021  
Bietigheim-Bissingen