

# Haupt- versammlung 2022

Dr. Jochen Weyrauch,  
Vorsitzender des Vorstands

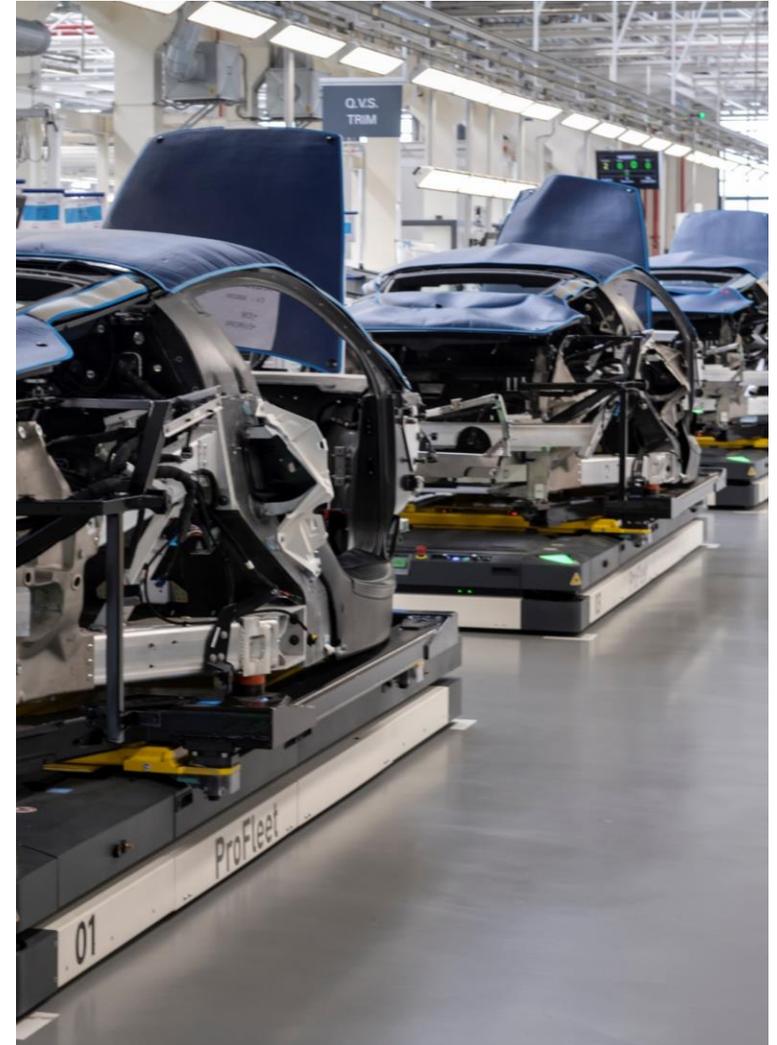
Dürr Aktiengesellschaft  
13. Mai 2022  
Bietigheim-Bissingen  
[www.durr-group.com](http://www.durr-group.com)

**DÜRR** GROUP.



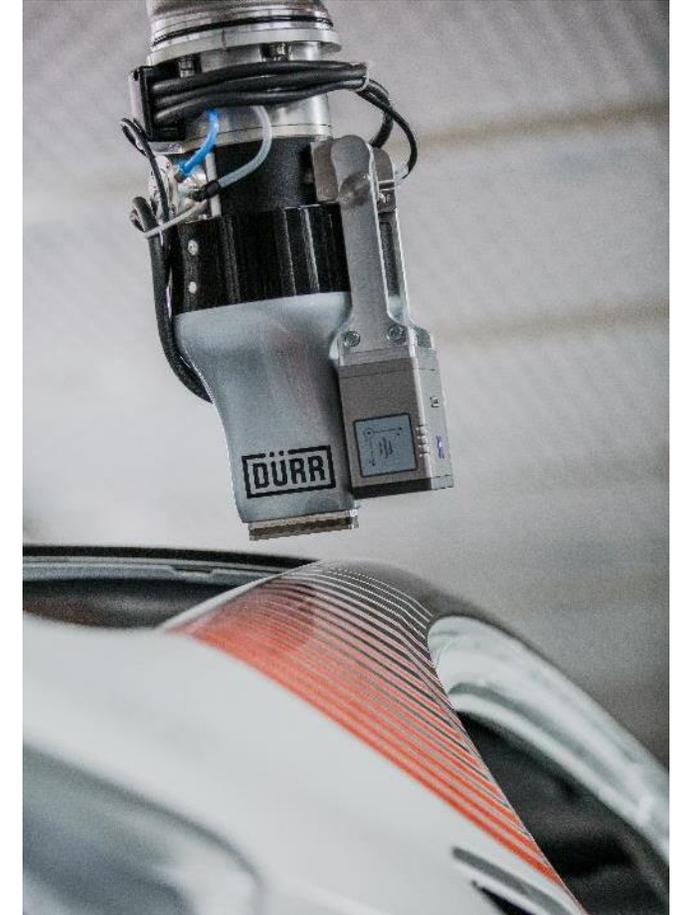
Diese Veröffentlichung wurde von der Dürr AG/dem Dürr-Konzern selbstständig erstellt und kann Aussagen zu wichtigen Themen wie Strategie, zukünftigen finanziellen Ergebnissen, Ereignissen, Marktpositionen und Produktentwicklungen enthalten. Diese zukunftsgerichteten Aussagen sind – wie jedes unternehmerische Handeln in einem globalen Umfeld – stets mit Unsicherheit verbunden. Sie unterliegen einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren, die in Veröffentlichungen der Dürr AG, insbesondere im Abschnitt „Risiken“ des Geschäftsberichts, beschrieben werden, sich aber nicht auf diese beschränken. Sollten sich eine(s) oder mehrere dieser Risiken, Ungewissheiten oder andere Faktoren realisieren oder sollte sich erweisen, dass die zugrundeliegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse und Entwicklungen des Dürr-Konzerns wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die als zukunftsgerichtete Aussagen formuliert wurden. Zukunftsgerichtete Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „ausgehen“, „rechnen mit“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Die Dürr AG übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt nicht, zukunftsgerichtete Aussagen ständig zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren. Aussagen zu Marktpositionen basieren auf den Einschätzungen des Managements und werden durch externe, spezialisierte Agenturen unterstützt.

Unsere Finanzberichte, Präsentationen, Presse- und Ad-hoc-Meldungen können alternative Leistungskennzahlen enthalten. Diese Kennzahlen sind nach den IFRS (International Financial Reporting Standards) nicht definiert. Bitte bewerten Sie die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Dürr-Konzerns nicht ausschließlich auf Basis dieser ergänzenden Finanzkennzahlen. Sie ersetzen keinesfalls die im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit den IFRS ermittelten Finanzkennzahlen. Die Ermittlung der alternativen Leistungskennzahlen kann auch bei gleicher oder ähnlicher Bezeichnung von Unternehmen zu Unternehmen abweichen. Weitere Informationen zu den von der Dürr AG verwendeten alternativen Leistungskennzahlen finden Sie im Finanzglossar auf der Webseite (<https://www.durr-group.com/de/investoren/service-auszeichnungen/glossar>).



# Ergebnisprognose angepasst – aber solides Q1

- Ergebnisprognose am 2. Mai angepasst aufgrund von
  - Kosteninflation
  - Lieferkettenproblemen
  - Lockdowns in China
- Starkes Auftaktquartal 2022
  - Höchster Quartals-Auftragseingang der Firmengeschichte
  - Umsatz trotz Lieferkettenproblemen +15 %
  - EBIT vor Sondereffekten +53 %
- Ergebnisbelastung temporär, Mittelfristziel von 8 % EBIT-Marge in 2023 oder spätestens 2024 bestätigt



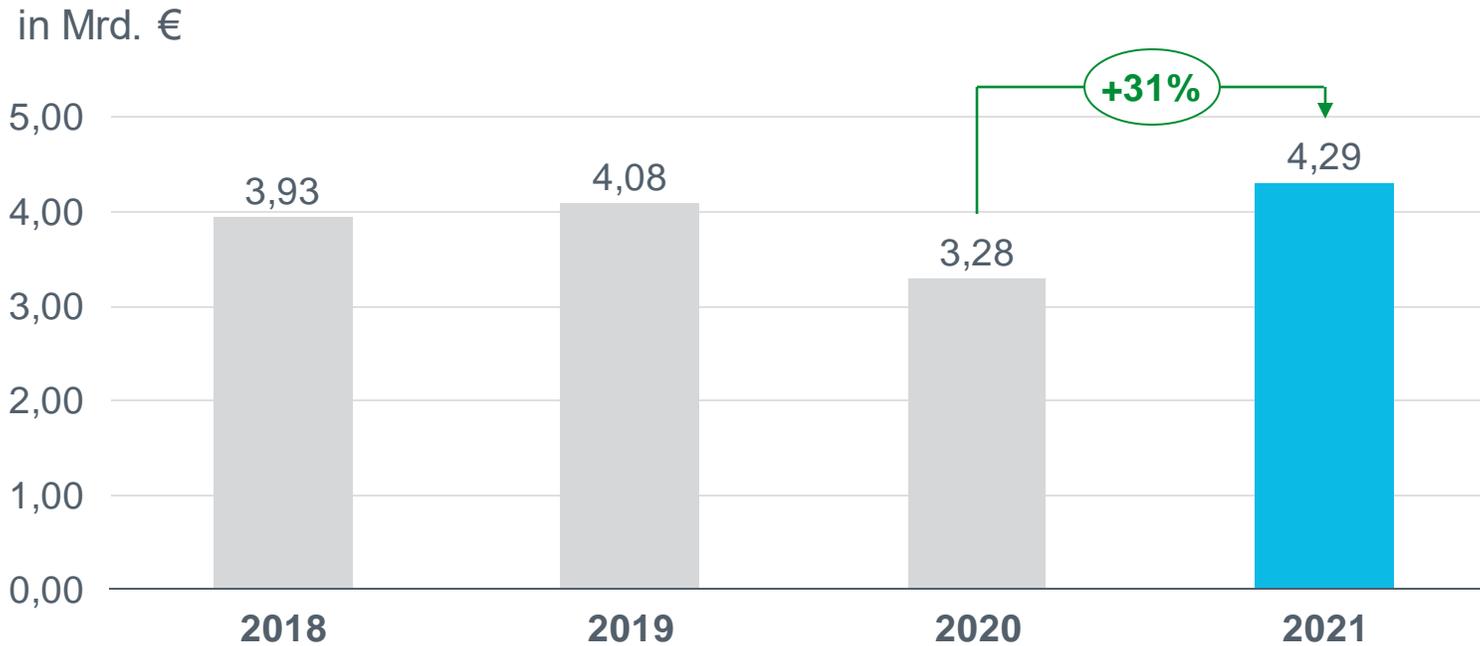
Mittelfristziel für EBIT-Marge bestätigt, aber Kurzfristziel 2022 angepasst

# Herzlich willkommen!

DÜRR GROUP.



# Rekordauftragseingang 2021: 4,29 Mrd. €



- Corona-Schock überwunden: Alle Divisions mit Zuwächsen bei Auftragseingang
- HOMAG: 60 % Bestellplus und bestes Jahr der Firmengeschichte



# Nachhaltigkeit: Chance für den Dürr-Konzern

Großer Zuwachs bei Kundeninvestitionen in emissionsarme Produktionstechnik



DÜRR GROUP  
SUSTAINABILITY



Bild: Blumer Lehmann Group

## Produktionstechnik Elektroautos:

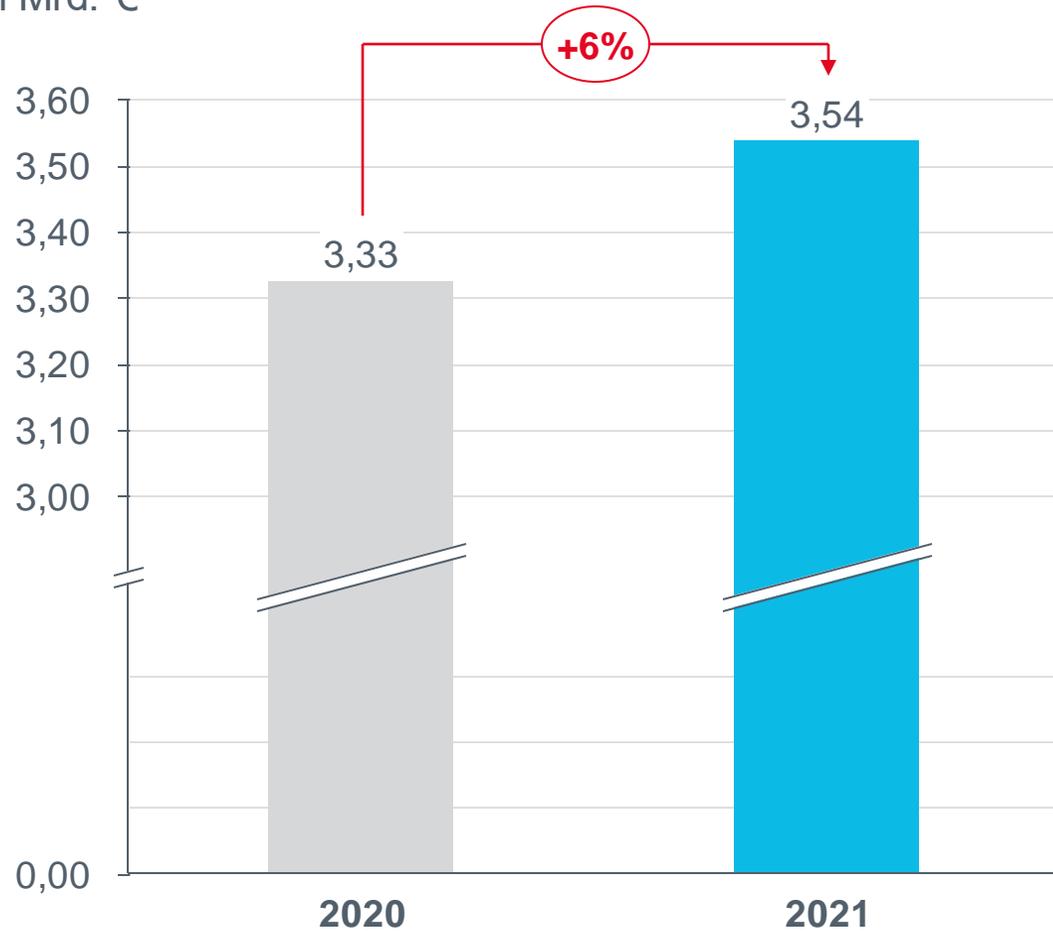
776 Mio. € Auftragseingang (+20 %)

## Produktionstechnik Holzelemente:

Auftragseingang auf knapp 200 Mio. € verdoppelt

# Umsatz spiegelt Orderzurückhaltung 2020

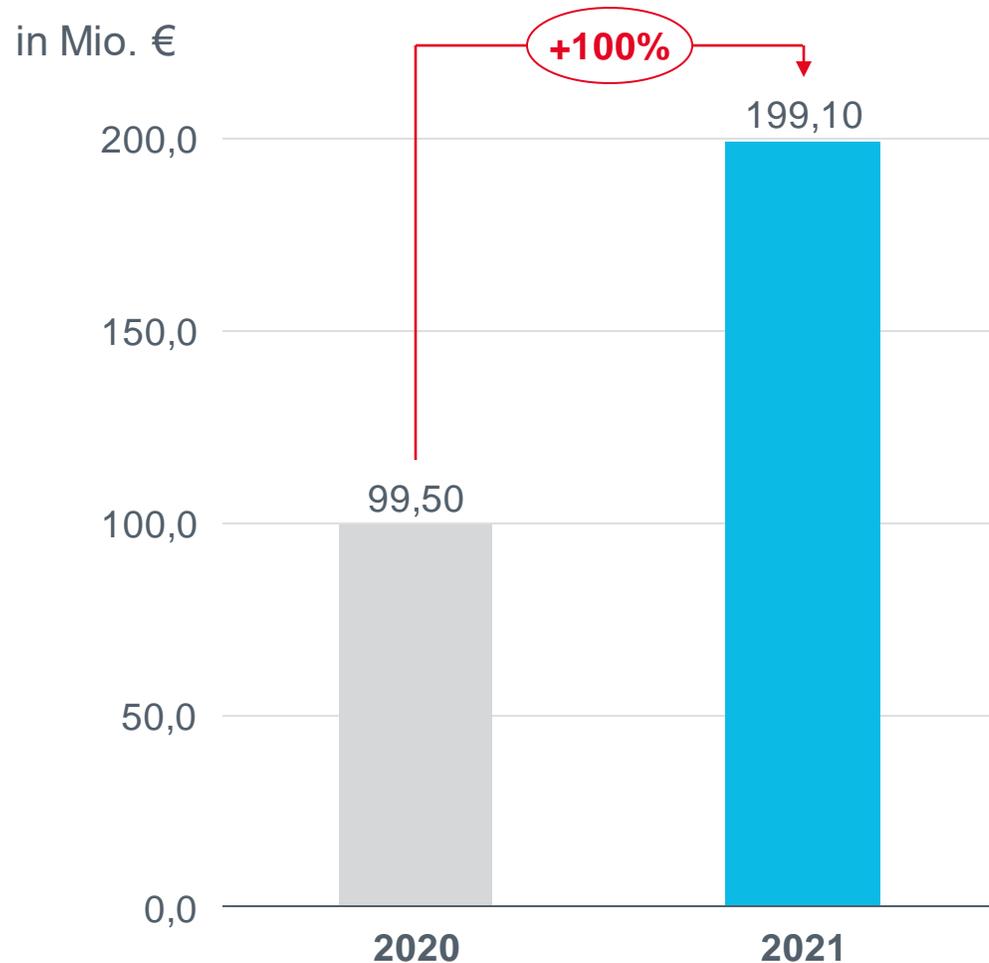
in Mrd. €



- Umsatzentwicklung 2021 geprägt von Auftragseingang 2020
  - Corona-Jahr 2020 mit niedrigen Bestellungen
  - Anlagenbau mit Verursachungsdauer von 15 bis 24 Monaten

# EBIT vor Sondereffekten verdoppelt

Starkes Service-Geschäft und 60 Mio. € Einsparungen aus Optimierungsprogrammen



- Lieferkettenprobleme und Materialpreissteigerungen
- Kosteneindämmung durch
  - Leistungsfähigen Einkauf
  - Preisanhebungen
- Ergebnissteigerung 2021 durch
  - Umsatzrekord im margenstarken Service-Geschäft
  - 60 Mio. € Einsparungen aus Effizienzprogrammen der letzten Jahre

# Hoher Cashflow und solide Bilanz

	2019	2020	2021
Free Cashflow (Mio. €)	44,9	110,7	120,8
Nettofinanzstatus (Mio. €) (31.12.)	-99,3	-49,0	-99,5
Flüssige Mittel (Mio. €) (31.12.)	662,0	769,2	583,1
Gesamtliquidität* (Mio. €) (31.12.)	822,1	1.019,0	837,9
Eigenkapital (Mio. €) (31.12.)	1.043,4	908,1	1.005,6
Eigenkapitalquote (%) (31.12.)	26,9	23,4	24,2

\* inkl. Termingelder

**Finanzverbindlichkeiten reduziert, robuste Liquidität**

# Dürr-Aktie 2021: 21,0 % Performance

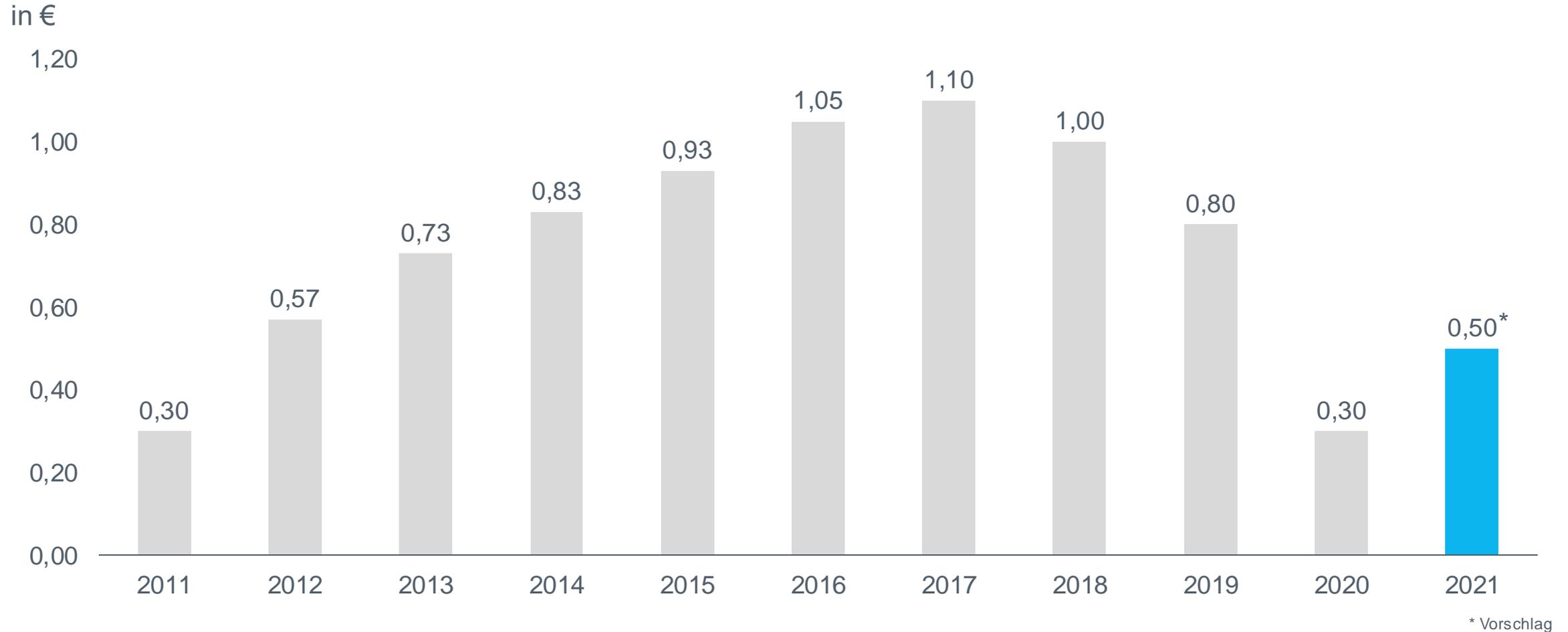
Durchschnittliches Kursziel aktuell 39,65 €



Deutlicher Kursanstieg in 2021 – 2022 geprägt von globaler Unsicherheit

# Anhebung der Dividende vorgeschlagen

Ausschüttungsquote 40,7 %

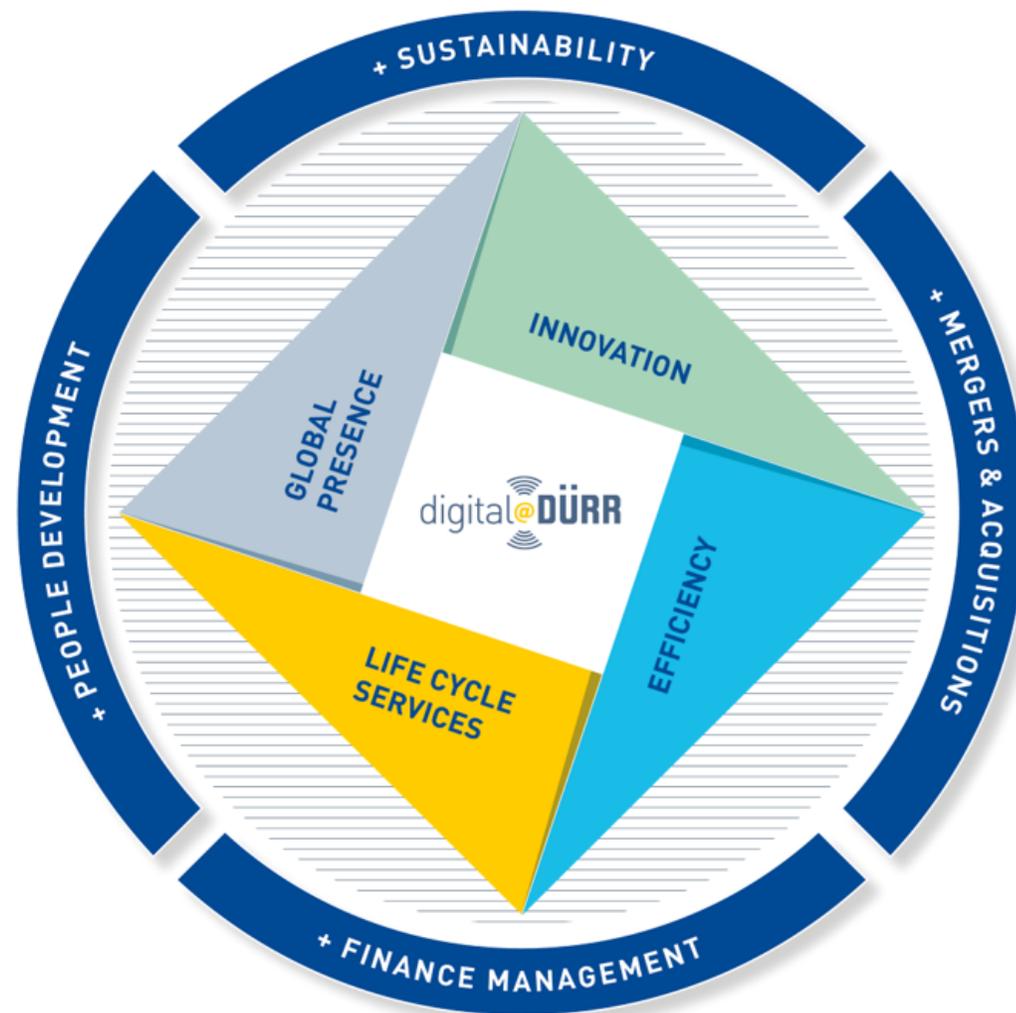


Dividendenzuwachs von 67 % bei weiterer Stärkung der Substanz

# Vielen Dank an alle Beschäftigten



# Strategie: Wertsteigerung und profitables Wachstum



# Nachhaltigkeit: der Megatrend unserer Zeit

Große Chancen für den Dürr-Konzern



Wir sparen keine

**Energie.**

Wir sparen keine

**Zeit.**

Wir sparen keine

**Ressourcen.**

Wenn es um das  
Wesentliche geht:

**Klimaschutz**



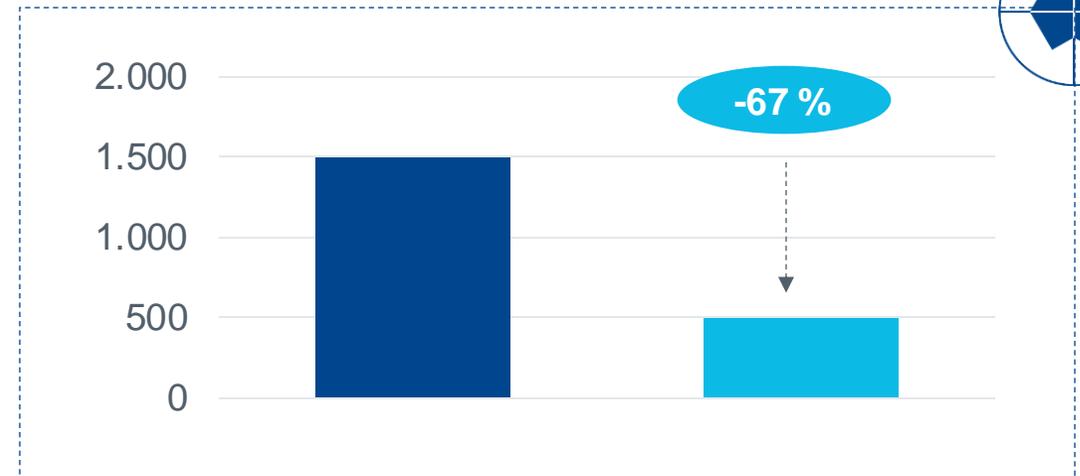
# Ökologischen Fußabdruck unserer Kunden verringern

Großes Potenzial für Absenkung von Ressourceneinsatz und Emissionen



## Energiebedarf Lackierprozess

[in kWh/je lackierte Karosserie]



~ 200 Lackierkabinen in Europa  
noch nicht mit Trockenabscheidung  
→ **Bedeutender CO<sub>2</sub>-Hebel**



**Energie**  
[Jahresverbrauch]

**-60 %**

**~CO<sub>2</sub> – Ausstoß**  
[aus Energieverbrauch]



**~100.000**  
Haushalte

# Fertigungstechnik für die CO<sub>2</sub>-neutrale Gesellschaft

Zukunftsfelder für den Dürr-Konzern



Bild: B&O Gruppe

# Industrieller und nachhaltiger Holzhausbau

Auftragseingang 2021 verdoppelt auf knapp 200 Mio. € / 6 bis 7 % Wachstum p.a. erwartet



KALLESOE  
MACHINERY A/S  
Member of the HOMAG Group



Bild: B&O Gruppe

# „Enabler“ für nachhaltige E-Mobilität

Schlüsselpartner für die Produktion von Elektrofahrzeugen

# 40 %

E-Mobilitätsanteil  
am gesamtem  
Automotive-Geschäft

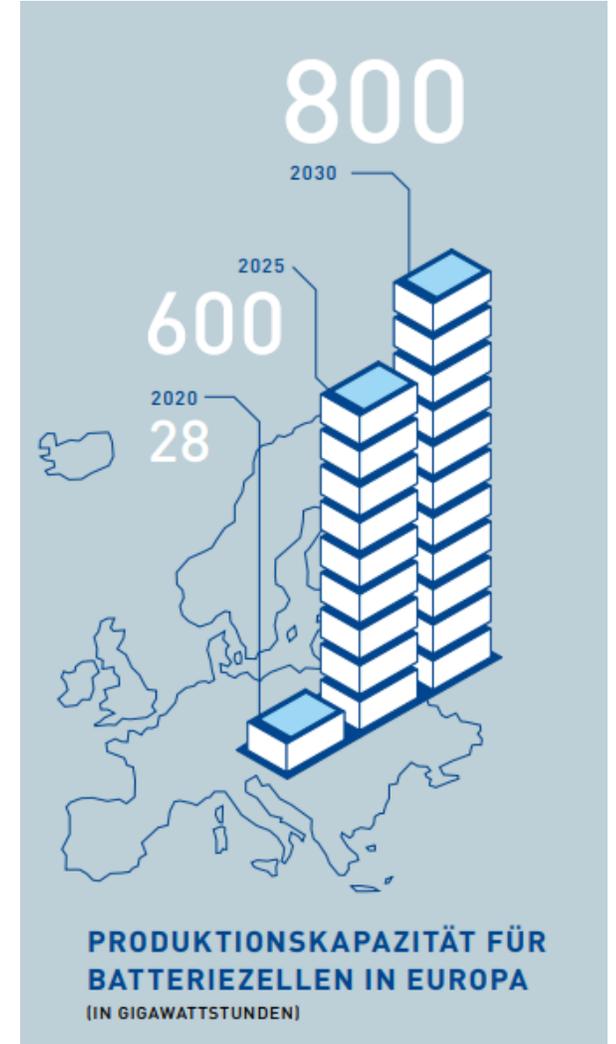
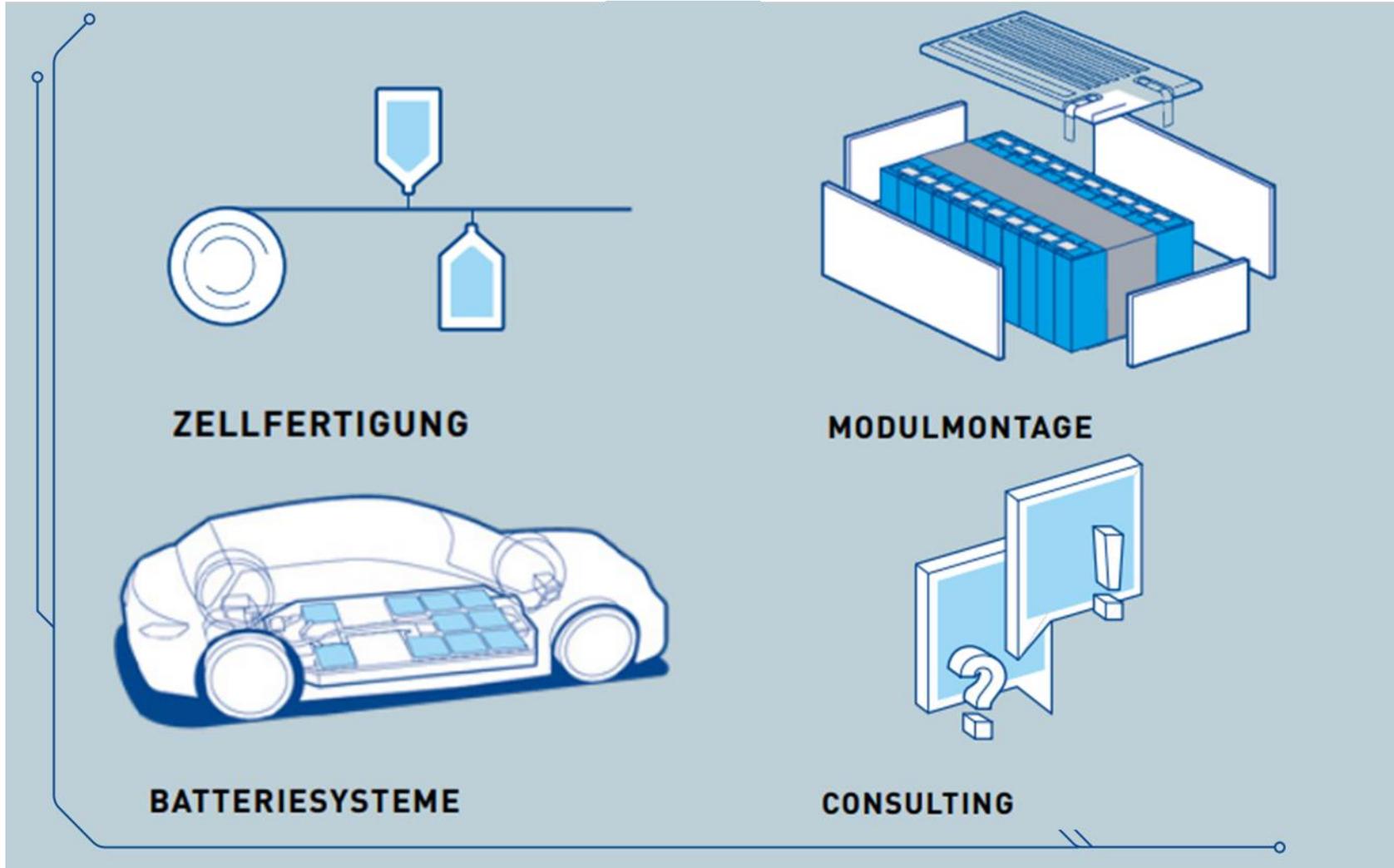
# +20 %

Auftragseingang  
im Jahr 2021



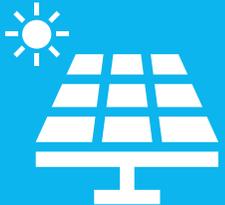
# Batteriezellen-Produktion

Einzigartige Technologie zur beidseitigen Beschichtung von Elektroden für LI-Akkus



# Produktionstechnik für Solarmodule

Teamtechnik mit größtem Solarauftrag der Firmengeschichte



## Produktionstechnik für Solarmodule

- Verbinden von Solarzellen mithilfe eines patentierten Klebverfahrens
- Energiewende und Energiesicherheit dürften Geschäft beschleunigen



# Investieren statt kompensieren

Klare Klimastrategie, transparentes Reporting und verbessertes Rating

**-70 %**

Scope 1+2-Emissionen  
bis 2030



DÜRR GROUP  
SUSTAINABILITY

**-15 %**

Scope 3-Emissionen  
bis 2030

- Ambitionierte Klimaziele:  
**Net Zero 2050: Vollständige CO<sub>2</sub>-Neutralität**
- Anspruchsvolle Nachhaltigkeits-Berichterstattung
- EcoVadis-Rating 2022: 66 Punkte (Vorjahr: 58)



## Unser Anspruch!



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

Geprüfte Klima-  
strategie im Einklang  
mit dem 1.5°C Ziel

**BUSINESS  
AMBITION FOR 1.5°C**

# Zeitgemäße Arbeitsumgebung für unsere Beschäftigten

DÜRR GROUP.

## Modernisierung des Unternehmens



- Unterstützung bei der digitalen Transformation
- Weiterentwicklung Unternehmenskultur
- Digital Days zur Vorstellung digitaler Lösungen
- Einsatz von Bots
- Virtuelle Zusammenarbeit
- Moderne Raumkonzepte
- Ideenmanagement
- Diversity-Strategie

# OneDürrGroup-Programm für schlagkräftige Prozesse

DÜRR GROUP.

Identität der Teilkonzerne bewahren, gemeinsame Stärken fördern



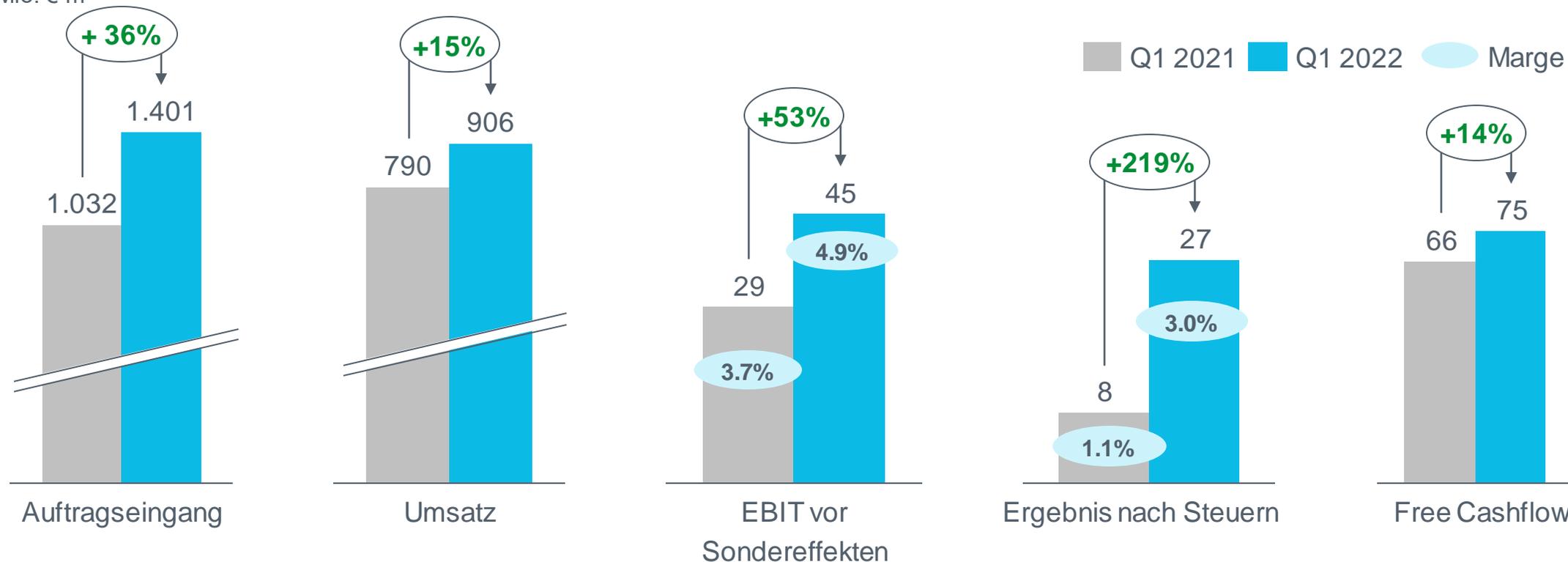
- Teilkonzerne mit eigenen Identitäten, Märkten, Marken
- OneDürrGroup-Programm
  - Effiziente Organisation
  - Synergiepotenziale nutzen, zum Beispiel
    - Gemeinsame Prozesse
    - Bündelung von Kompetenzen
  - Teilprogramme unter anderem in den Bereichen IT, Personal, Finanzen, Einkauf, Projektmanagement



# 2022: Solider Start in schwierigem Umfeld

## Q1 2022: Rekordbestellungen, aber hohe Materialpreise und Lieferkettenprobleme

in Mio. € m



- Lieferkettenprobleme bremsen Umsatz- und Ergebnisanstieg
- Auftragseingang u.a. getrieben durch HOMAG und Automotive-Geschäft
- Ergebnisausblick 2022 wegen Kosteninflation und Lieferkettenproblemen angepasst

# Q1 2022

# 2022e

- Ursprüngliche Prognose vom 24. Februar 2022
- Deutliche Verbesserung der Lieferketten im zweiten Halbjahr nicht mehr realistisch
- Neue Prognose vom 2. Mai 2022:
  - EBIT-Marge vor Sondereffekten: 5,0 bis 6,5 % (ursprünglich: 6,5 bis 7,5 %)
  - Auftragseingang: 4,1 bis 4,4 Mrd. € (unverändert)
  - Umsatz: 3,9 bis 4,2 Mrd. € (unverändert)



**Temporäre Beeinträchtigung in 2022**

**→ Mittelfristiges EBIT-Margen-Ziel  $\geq 8\%$  bestätigt**



# Besonnen in einem volatilen Umfeld

Technologien für die Gesellschaft für morgen



- Globale Herausforderungen bleiben groß
- Nachfrage nach unseren Technologien ungebrochen
- Wir profitieren von Transformationsprozessen:
  - Wandel zur Elektromobilität
  - Digitalisierung
  - Trend zu nachhaltigem Wirtschaften, bspw. Holzbau
- Mittelfristiges EBIT-Margen-Ziel  $\geq 8\%$  bestätigt

DÜRR GROUP.

PREPARED FOR  
TOMORROW

Dürr AG  
Carl-Benz-Straße 34  
74321 Bietigheim-Bissingen  
[www.durr-group.com](http://www.durr-group.com)

# Hauptversammlung 2022

**Dr. Jochen Weyrauch,  
Vorsitzender des Vorstands**

13. Mai 2022  
Bietigheim-Bissingen