

Haupt- versammlung 2022

Dr. Jochen Weyrauch,
Vorsitzender des Vorstands

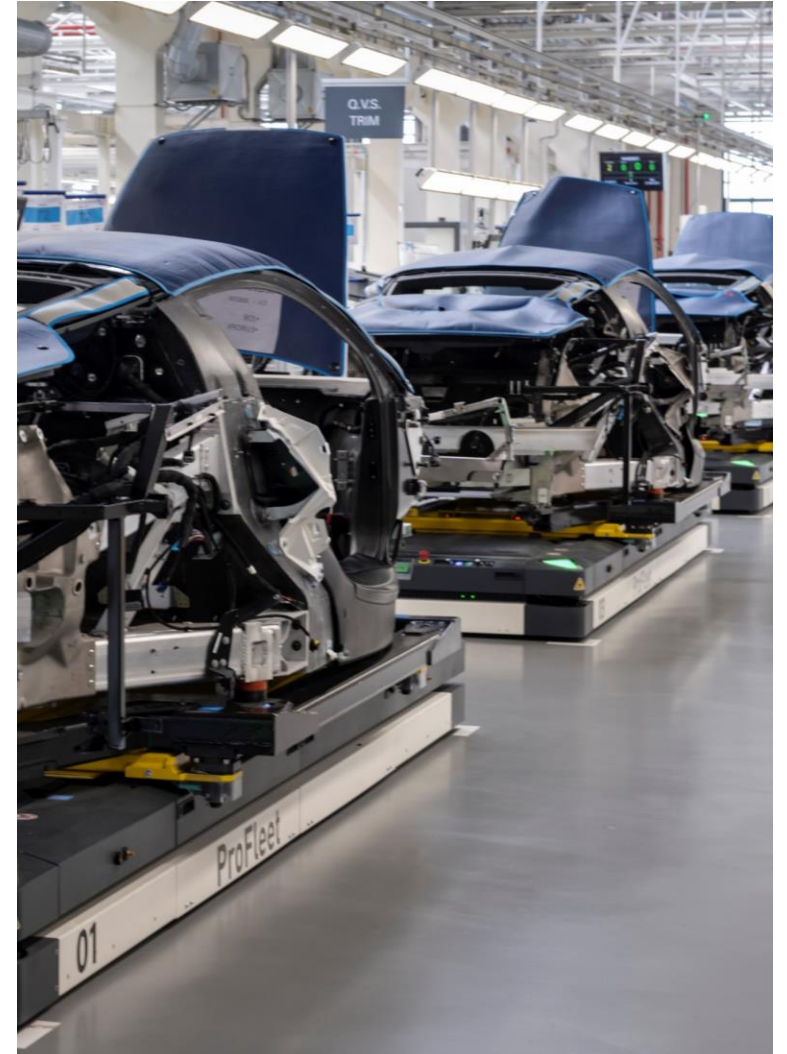
Dürr Aktiengesellschaft
13. Mai 2022
Bietigheim-Bissingen
www.durr-group.com

DÜRR GROUP.



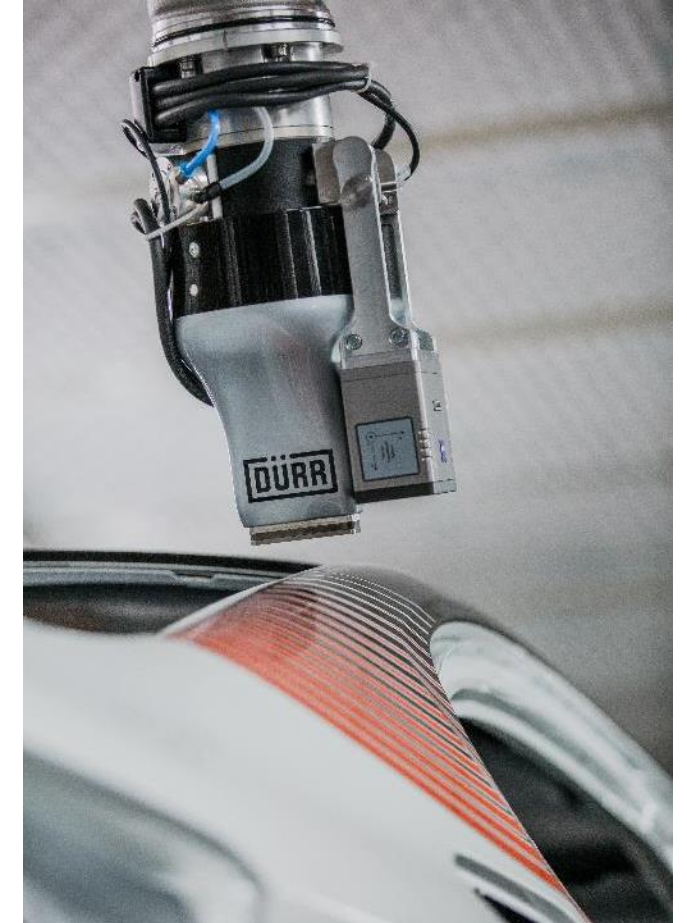
Diese Veröffentlichung wurde von der Dürr AG/dem Dürr-Konzern selbstständig erstellt und kann Aussagen zu wichtigen Themen wie Strategie, zukünftigen finanziellen Ergebnissen, Ereignissen, Marktpositionen und Produktentwicklungen enthalten. Diese zukunftsgerichteten Aussagen sind – wie jedes unternehmerische Handeln in einem globalen Umfeld – stets mit Unsicherheit verbunden. Sie unterliegen einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren, die in Veröffentlichungen der Dürr AG, insbesondere im Abschnitt „Risiken“ des Geschäftsberichts, beschrieben werden, sich aber nicht auf diese beschränken. Sollten sich eine(s) oder mehrere dieser Risiken, Ungewissheiten oder andere Faktoren realisieren oder sollte sich erweisen, dass die zugrundeliegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse und Entwicklungen des Dürr-Konzerns wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die als zukunftsgerichtete Aussagen formuliert wurden. Zukunftsgerichtete Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „ausgehen“, „rechnen mit“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Die Dürr AG übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt nicht, zukunftsgerichtete Aussagen ständig zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren. Aussagen zu Marktpositionen basieren auf den Einschätzungen des Managements und werden durch externe, spezialisierte Agenturen unterstützt.

Unsere Finanzberichte, Präsentationen, Presse- und Ad-hoc-Meldungen können alternative Leistungskennzahlen enthalten. Diese Kennzahlen sind nach den IFRS (International Financial Reporting Standards) nicht definiert. Bitte bewerten Sie die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Dürr-Konzerns nicht ausschließlich auf Basis dieser ergänzenden Finanzkennzahlen. Sie ersetzen keinesfalls die im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit den IFRS ermittelten Finanzkennzahlen. Die Ermittlung der alternativen Leistungskennzahlen kann auch bei gleicher oder ähnlicher Bezeichnung von Unternehmen zu Unternehmen abweichen. Weitere Informationen zu den von der Dürr AG verwendeten alternativen Leistungskennzahlen finden Sie im Finanzglossar auf der Webseite (<https://www.durr-group.com/de/investoren/service-auszeichnungen/glossar>).



Ergebnisprognose angepasst – aber solides Q1

- Ergebnisprognose am 2. Mai angepasst aufgrund von
 - Kosteninflation
 - Lieferkettenproblemen
 - Lockdowns in China
- Starkes Auftaktquartal 2022
 - Höchster Quartals-Auftragseingang der Firmengeschichte
 - Umsatz trotz Lieferkettenproblemen +15 %
 - EBIT vor Sondereffekten +53 %
- Ergebnisbelastung temporär, Mittelfristziel von 8 % EBIT-Marge in 2023 oder spätestens 2024 bestätigt



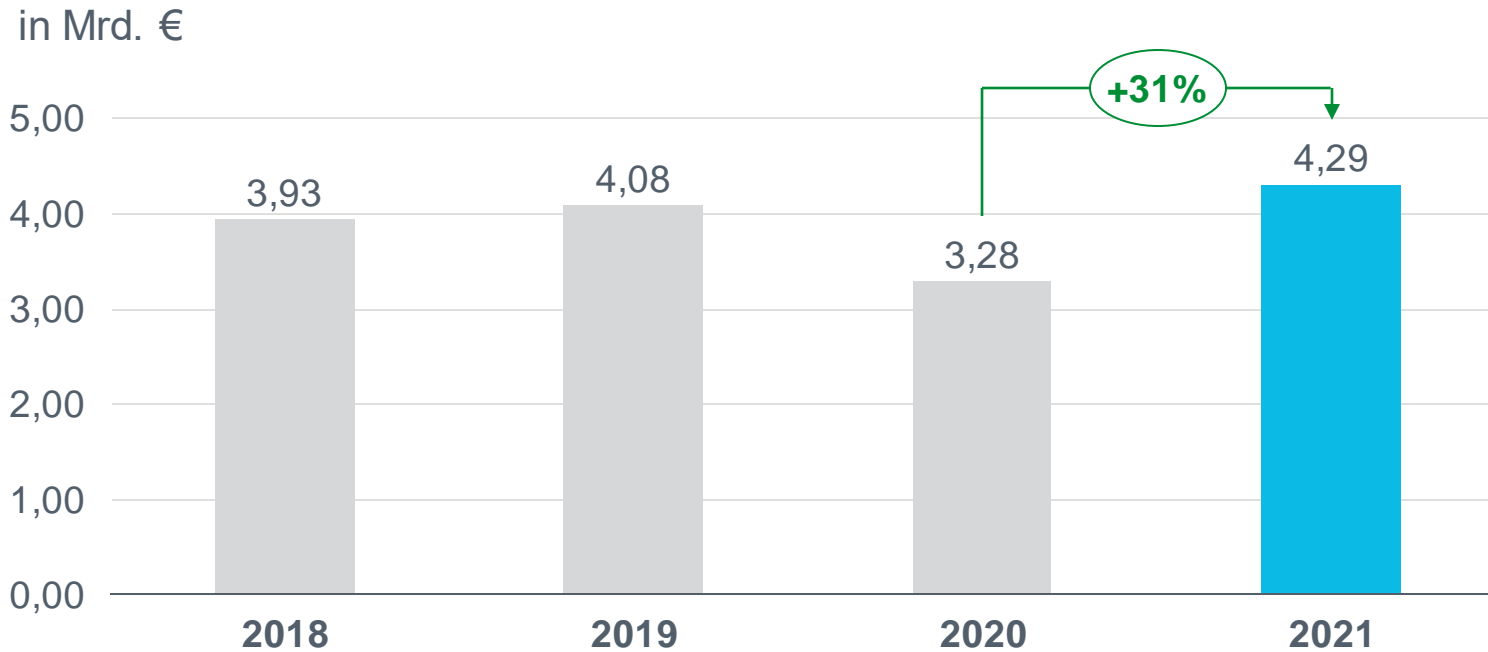
Mittelfristziel für EBIT-Marge bestätigt, aber Kurzfristziel 2022 angepasst

Herzlich willkommen!

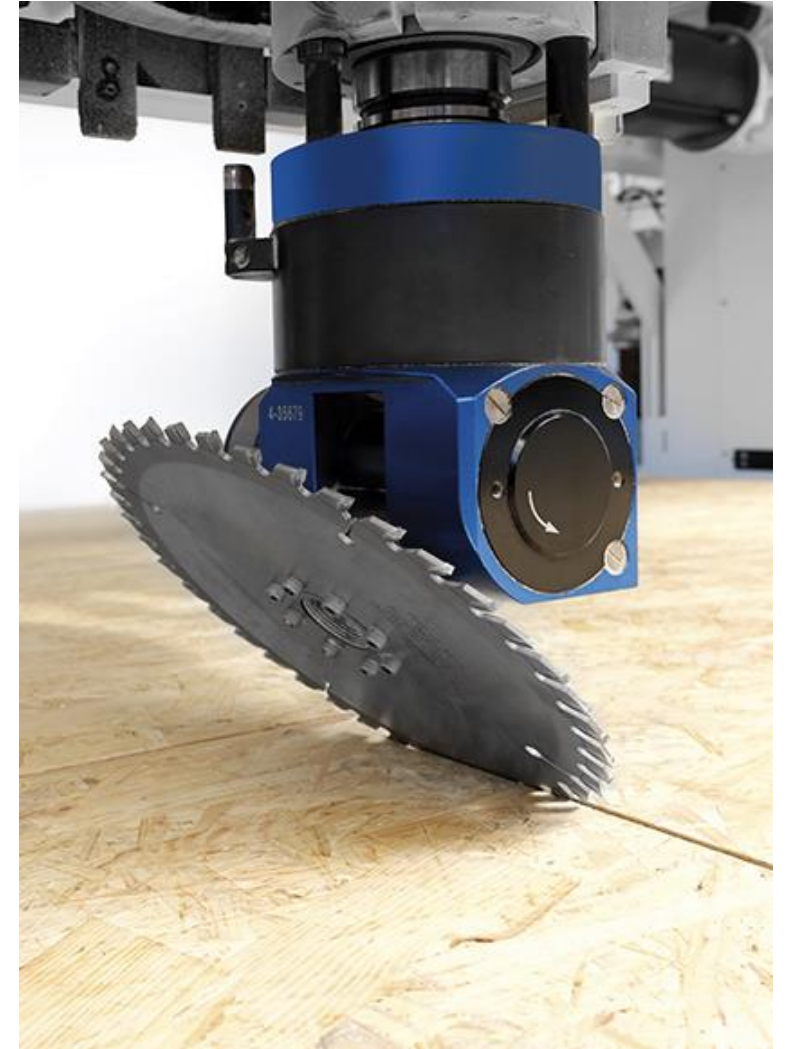
DÜRR GROUP.



Rekordauftragseingang 2021: 4,29 Mrd. €



- Corona-Schock überwunden: Alle Divisions mit Zuwächsen bei Auftragseingang
- HOMAG: 60 % Bestellplus und bestes Jahr der Firmengeschichte



Nachhaltigkeit: Chance für den Dürr-Konzern

Großer Zuwachs bei Kundeninvestitionen in emissionsarme Produktionstechnik



DÜRR GROUP
SUSTAINABILITY



Bild: Blumer Lehmann Group

Produktionstechnik Elektroautos:

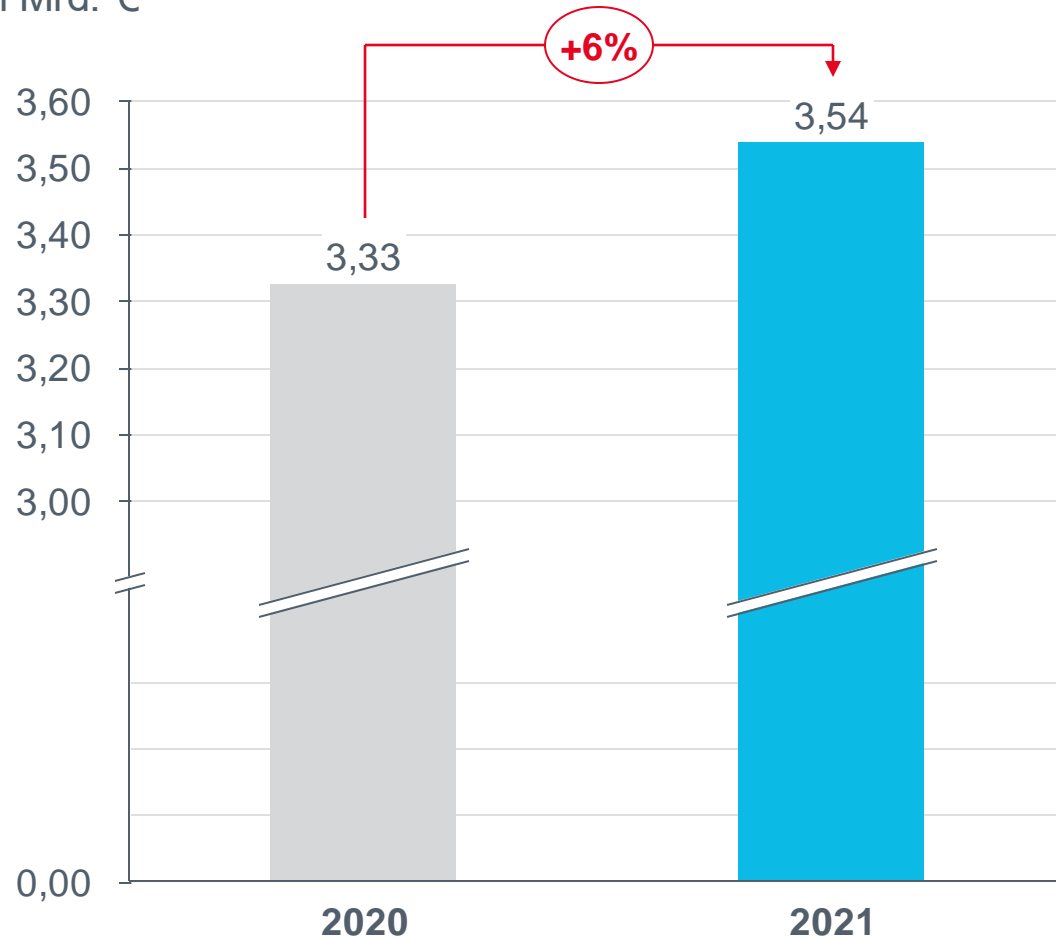
776 Mio. € Auftragseingang (+20 %)

Produktionstechnik Holzelemente:

Auftragseingang auf knapp 200 Mio. € verdoppelt

Umsatz spiegelt Orderzurückhaltung 2020

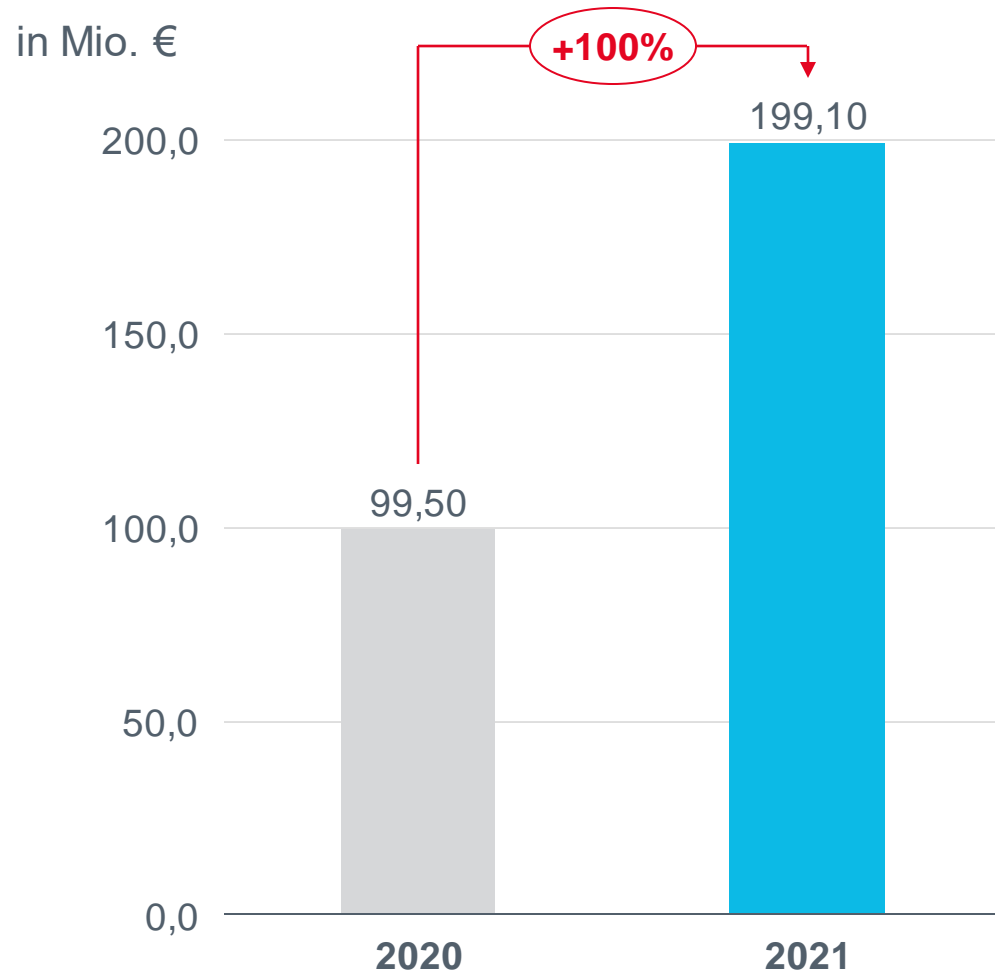
in Mrd. €



- Umsatzentwicklung 2021 geprägt von Auftragseingang 2020
 - Corona-Jahr 2020 mit niedrigen Bestellungen
 - Anlagenbau mit Verursachungsdauer von 15 bis 24 Monaten

EBIT vor Sondereffekten verdoppelt

Starkes Service-Geschäft und 60 Mio. € Einsparungen aus Optimierungsprogrammen



- Lieferkettenprobleme und Materialpreissteigerungen
- Kosteneindämmung durch
 - Leistungsfähigen Einkauf
 - Preisanhebungen
- Ergebnissteigerung 2021 durch
 - Umsatzrekord im margenstarken Service-Geschäft
 - 60 Mio. € Einsparungen aus Effizienzprogrammen der letzten Jahre

Hoher Cashflow und solide Bilanz

	2019	2020	2021
Free Cashflow (Mio. €)	44,9	110,7	120,8
Nettofinanzstatus (Mio. €) (31.12.)	-99,3	-49,0	-99,5
Flüssige Mittel (Mio. €) (31.12.)	662,0	769,2	583,1
Gesamtliquidität* (Mio. €) (31.12.)	822,1	1.019,0	837,9
Eigenkapital (Mio. €) (31.12.)	1.043,4	908,1	1.005,6
Eigenkapitalquote (%) (31.12.)	26,9	23,4	24,2

* inkl. Termingelder

Finanzverbindlichkeiten reduziert, robuste Liquidität

Dürr-Aktie 2021: 21,0 % Performance

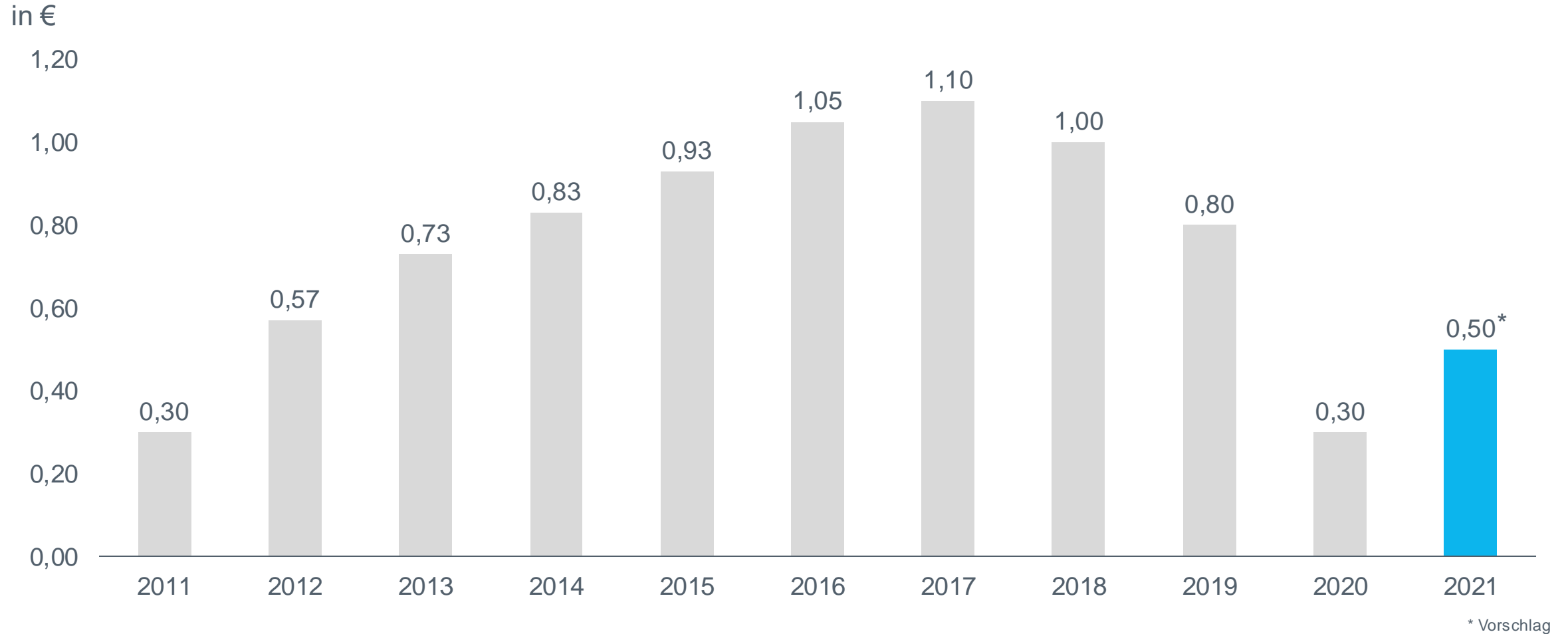
Durchschnittliches Kursziel aktuell 39,65 €



Deutlicher Kursanstieg in 2021 – 2022 geprägt von globaler Unsicherheit

Anhebung der Dividende vorgeschlagen

Ausschüttungsquote 40,7 %

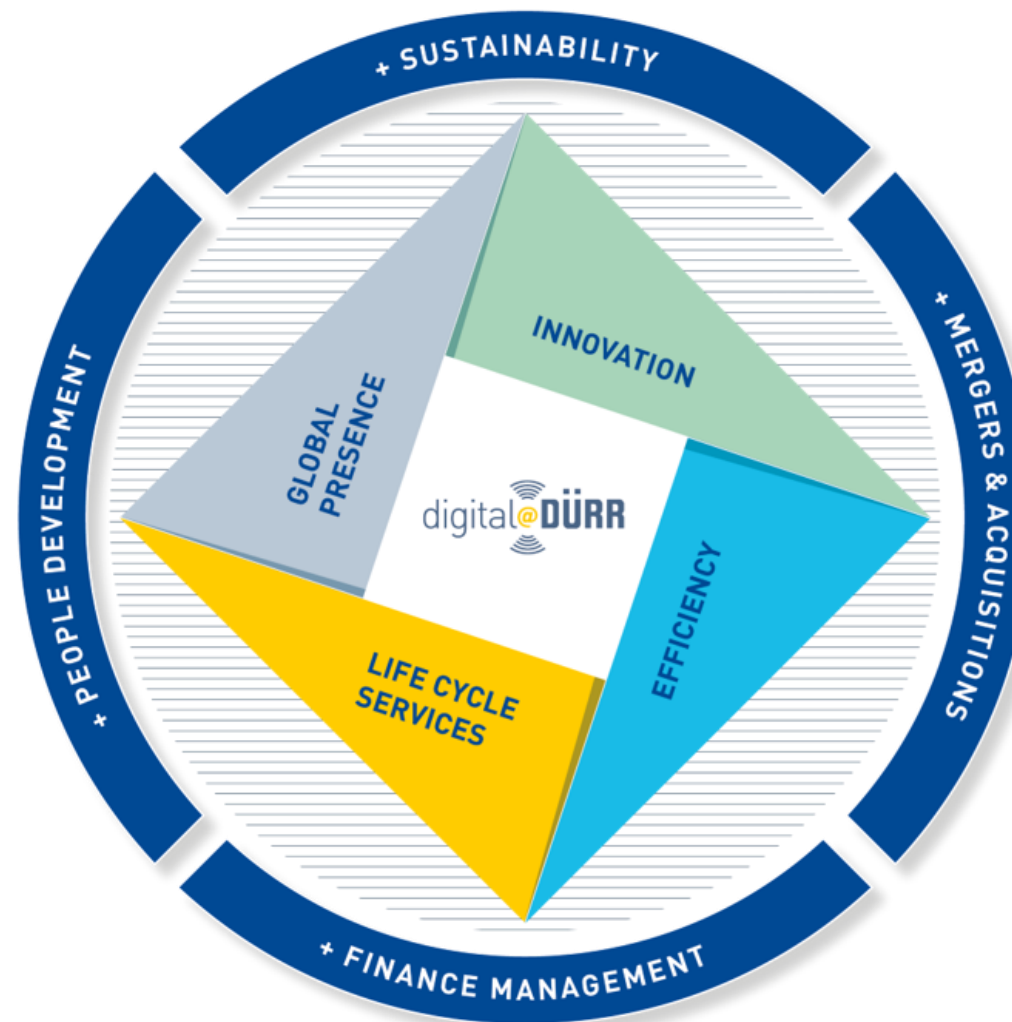


Dividendenzuwachs von 67 % bei weiterer Stärkung der Substanz

Vielen Dank an alle Beschäftigten



Strategie: Wertsteigerung und profitables Wachstum



Nachhaltigkeit: der Megatrend unserer Zeit

Große Chancen für den Dürr-Konzern



Wir sparen keine

Energie.

Wir sparen keine

Zeit.

Wir sparen keine

Ressourcen.

Wenn es um das
Wesentliche geht:

Klimaschutz



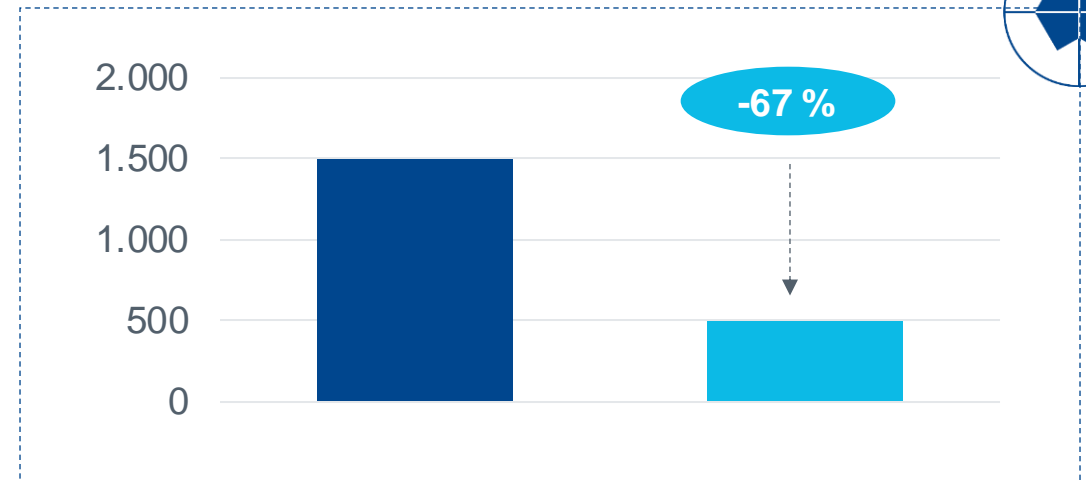
Ökologischen Fußabdruck unserer Kunden verringern

Großes Potenzial für Absenkung von Ressourceneinsatz und Emissionen

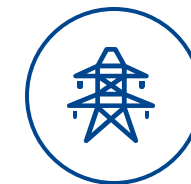


Energiebedarf Lackierprozess

[in kWh/je lackierte Karosserie]



~ 200 Lackierkabinen in Europa
noch nicht mit Trockenabscheidung
→ **Bedeutender CO₂-Hebel**



Energie
[Jahresverbrauch]

-60 %

~CO₂ – Ausstoß
[aus Energieverbrauch]



~100.000
Haushalte

Fertigungstechnik für die CO₂-neutrale Gesellschaft

Zukunftsfelder für den Dürr-Konzern



Bild: B&O Gruppe

Industrieller und nachhaltiger Holzhausbau

Auftragseingang 2021 verdoppelt auf knapp 200 Mio. € / 6 bis 7 % Wachstum p.a. erwartet



KALLESOE
MACHINERY A/S
Member of the HOMAG Group



Bild: B&O Gruppe

„Enabler“ für nachhaltige E-Mobilität

Schlüsselpartner für die Produktion von Elektrofahrzeugen

40 %

E-Mobilitätsanteil
am gesamtem
Automotive-Geschäft

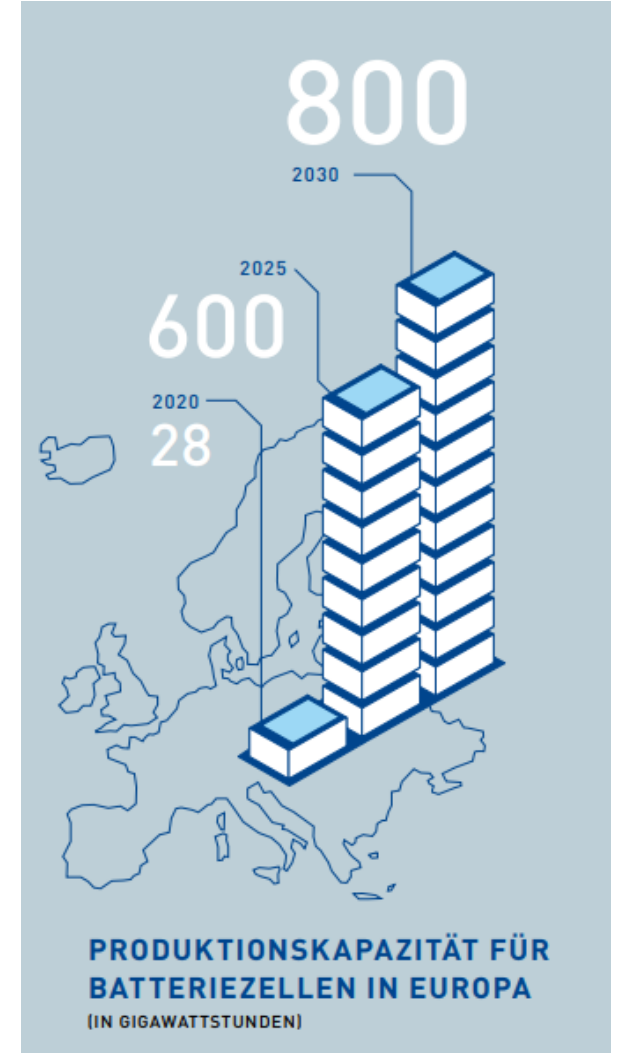
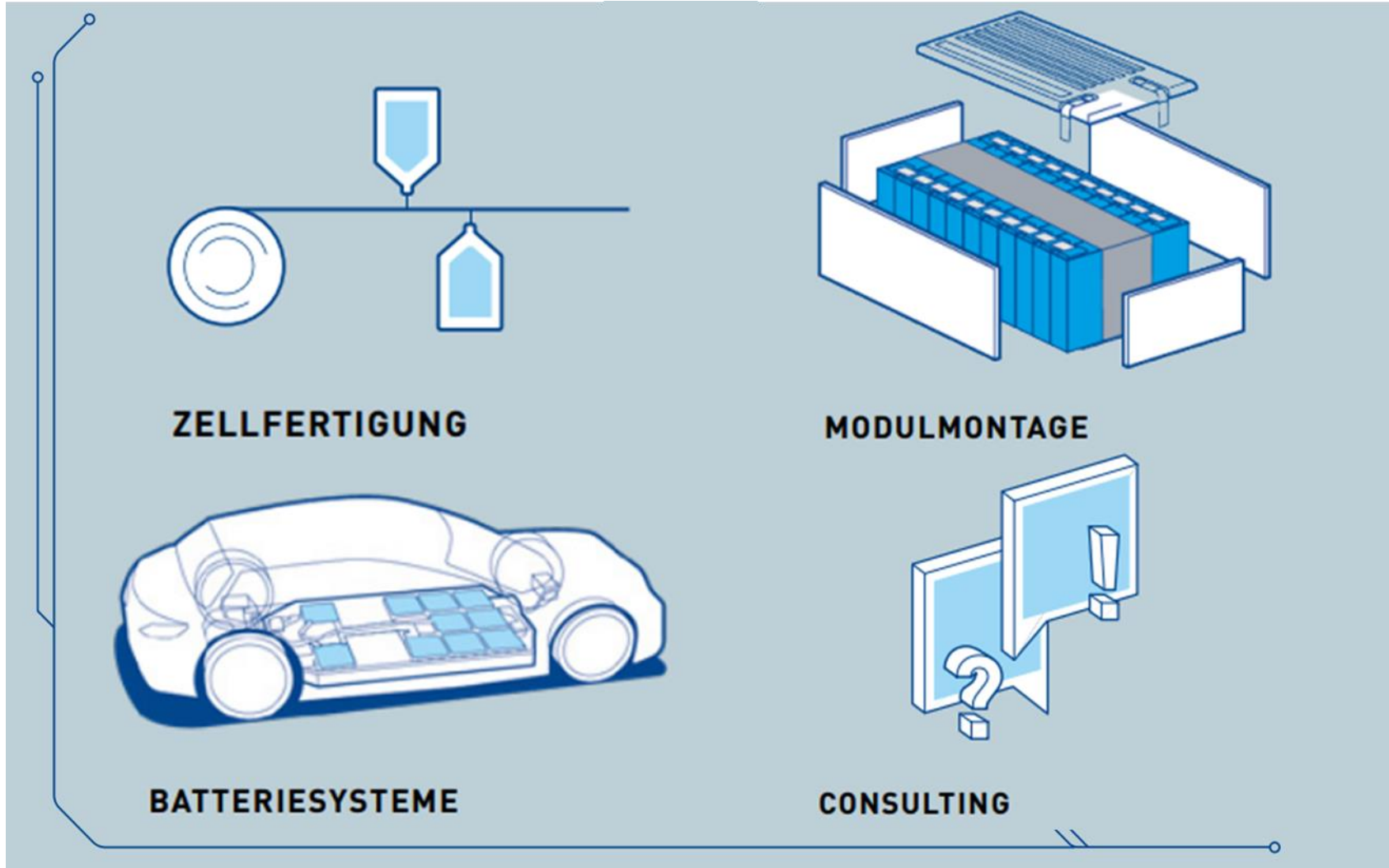
+20 %

Auftragseingang
im Jahr 2021



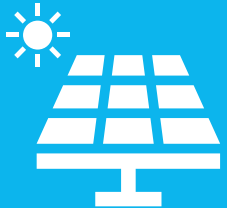
Batteriezellen-Produktion

Einzigartige Technologie zur beidseitigen Beschichtung von Elektroden für LI-Akkus



Produktionstechnik für Solarmodule

Teamtechnik mit größtem Solarauftrag der Firmengeschichte



Produktionstechnik für Solarmodule

- Verbinden von Solarzellen mithilfe eines patentierten Klebverfahrens
- Energiewende und Energiesicherheit dürften Geschäft beschleunigen



Investieren statt kompensieren

Klare Klimastrategie, transparentes Reporting und verbessertes Rating

-70 %

Scope 1+2-Emissionen
bis 2030



DÜRR GROUP
SUSTAINABILITY

-15 %

Scope 3-Emissionen
bis 2030

- Ambitionierte Klimaziele:
Net Zero 2050: Vollständige CO₂-Neutralität
- Anspruchsvolle Nachhaltigkeits-Berichterstattung
- EcoVadis-Rating 2022: 66 Punkte (Vorjahr: 58)



Unser Anspruch!



SCIENCE
BASED
TARGETS

Geprüfte Klima-
strategie im Einklang
mit dem 1.5°C Ziel

**BUSINESS
AMBITION FOR 1.5°C**

Zeitgemäße Arbeitsumgebung für unsere Beschäftigten

Modernisierung des Unternehmens



- Unterstützung bei der digitalen Transformation
- Weiterentwicklung Unternehmenskultur
- Digital Days zur Vorstellung digitaler Lösungen
- Einsatz von Bots
- Virtuelle Zusammenarbeit
- Moderne Raumkonzepte
- Ideenmanagement
- Diversity-Strategie

OneDürrGroup-Programm für schlagkräftige Prozesse

DÜRR GROUP.

Identität der Teilkonzerne bewahren, gemeinsame Stärken fördern



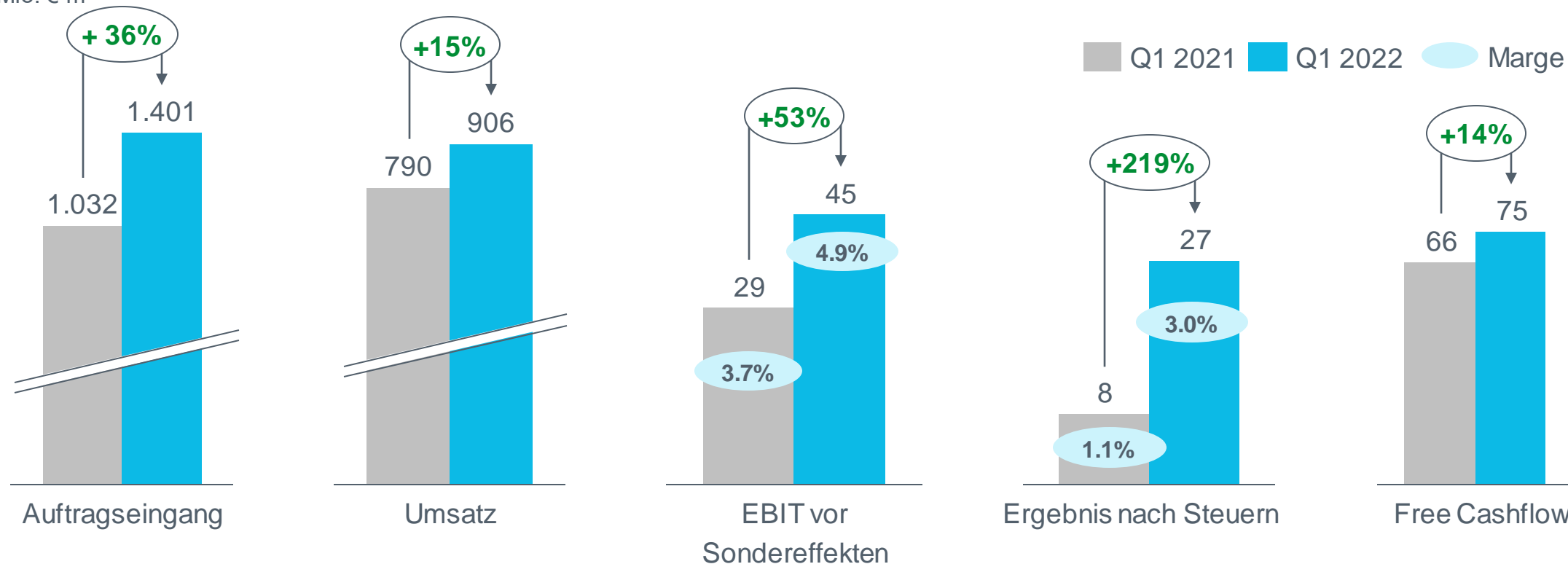
- Teilkonzerne mit eigenen Identitäten, Märkten, Marken
- OneDürrGroup-Programm
 - Effiziente Organisation
 - Synergiepotenziale nutzen, zum Beispiel
 - Gemeinsame Prozesse
 - Bündelung von Kompetenzen
 - Teilprogramme unter anderem in den Bereichen IT, Personal, Finanzen, Einkauf, Projektmanagement



2022: Solider Start in schwierigem Umfeld

Q1 2022: Rekordbestellungen, aber hohe Materialpreise und Lieferkettenprobleme

in Mio. € m



- Lieferkettenprobleme bremsen Umsatz- und Ergebnisanstieg
- Auftragseingang u.a. getrieben durch HOMAG und Automotive-Geschäft
- Ergebnisausblick 2022 wegen Kosteninflation und Lieferkettenproblemen angepasst

Q1 2022

2022e

- Ursprüngliche Prognose vom 24. Februar 2022
- Deutliche Verbesserung der Lieferketten im zweiten Halbjahr nicht mehr realistisch
- Neue Prognose vom 2. Mai 2022:
 - EBIT-Marge vor Sondereffekten: 5,0 bis 6,5 % (ursprünglich: 6,5 bis 7,5 %)
 - Auftragseingang: 4,1 bis 4,4 Mrd. € (unverändert)
 - Umsatz: 3,9 bis 4,2 Mrd. € (unverändert)



Temporäre Beeinträchtigung in 2022

→ Mittelfristiges EBIT-Margen-Ziel $\geq 8\%$ bestätigt



Besonnen in einem volatilen Umfeld

Technologien für die Gesellschaft für morgen

DÜRR GROUP.



- Globale Herausforderungen bleiben groß
- Nachfrage nach unseren Technologien ungebrochen
- Wir profitieren von Transformationsprozessen:
 - Wandel zur Elektromobilität
 - Digitalisierung
 - Trend zu nachhaltigem Wirtschaften, bspw. Holzbau
- Mittelfristiges EBIT-Margen-Ziel $\geq 8\%$ bestätigt

DÜRR GROUP.

PREPARED FOR
TOMORROW

Dürr AG
Carl-Benz-Straße 34
74321 Bietigheim-Bissingen
www.durr-group.com

Hauptversammlung 2022

**Dr. Jochen Weyrauch,
Vorsitzender des Vorstands**

13. Mai 2022
Bietigheim-Bissingen