

# Hauptversammlung 2023

**DÜRR** GROUP.



**Dr. Jochen Weyrauch**  
Vorsitzender des Vorstands

**Dürr Aktiengesellschaft**

12. Mai 2023

Bietigheim-Bissingen

[www.durr-group.com](http://www.durr-group.com)



Diese Veröffentlichung wurde von der Dürr AG/dem Dürr-Konzern selbstständig erstellt und kann Aussagen zu wichtigen Themen wie Strategie, zukünftigen finanziellen Ergebnissen, Ereignissen, Marktpositionen und Produktentwicklungen enthalten. Diese zukunftsgerichteten Aussagen sind – wie jedes unternehmerische Handeln in einem globalen Umfeld – stets mit Unsicherheit verbunden. Sie unterliegen einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren, die in Veröffentlichungen der Dürr AG, insbesondere im Abschnitt „Risiken“ des Geschäftsberichts, beschrieben werden, sich aber nicht auf diese beschränken. Sollten sich eine(s) oder mehrere dieser Risiken, Ungewissheiten oder andere Faktoren realisieren oder sollte sich erweisen, dass die zugrundeliegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse und Entwicklungen des Dürr-Konzerns wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die als zukunftsgerichtete Aussagen formuliert wurden. Zukunftsgerichtete Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „ausgehen“, „rechnen mit“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Die Dürr AG übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt nicht, zukunftsgerichtete Aussagen ständig zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren. Aussagen zu Marktpositionen basieren auf den Einschätzungen des Managements und werden durch externe, spezialisierte Agenturen unterstützt.

Unsere Finanzberichte, Präsentationen, Presse- und Ad-hoc-Meldungen können alternative Leistungskennzahlen enthalten. Diese Kennzahlen sind nach den IFRS (International Financial Reporting Standards) nicht definiert. Bitte bewerten Sie die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Dürr-Konzerns nicht ausschließlich auf Basis dieser ergänzenden Finanzkennzahlen. Sie ersetzen keinesfalls die im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit den IFRS ermittelten Finanzkennzahlen. Die Ermittlung der alternativen Leistungskennzahlen kann auch bei gleicher oder ähnlicher Bezeichnung von Unternehmen zu Unternehmen abweichen. Weitere Informationen zu den von der Dürr AG verwendeten alternativen Leistungskennzahlen finden Sie im Finanzglossar auf der Webseite (<https://www.durr-group.com/de/investoren/service-auszeichnungen/glossar>).



# 2022: Vieles erreicht



Auftragseingang erstmals über 5 Mrd. €



Neue Rekorde bei Umsatz (4,3 Mrd. €)  
und Auftragsbestand (4,0 Mrd. €)



Ergebnis nach Steuern um knapp 60 % gesteigert



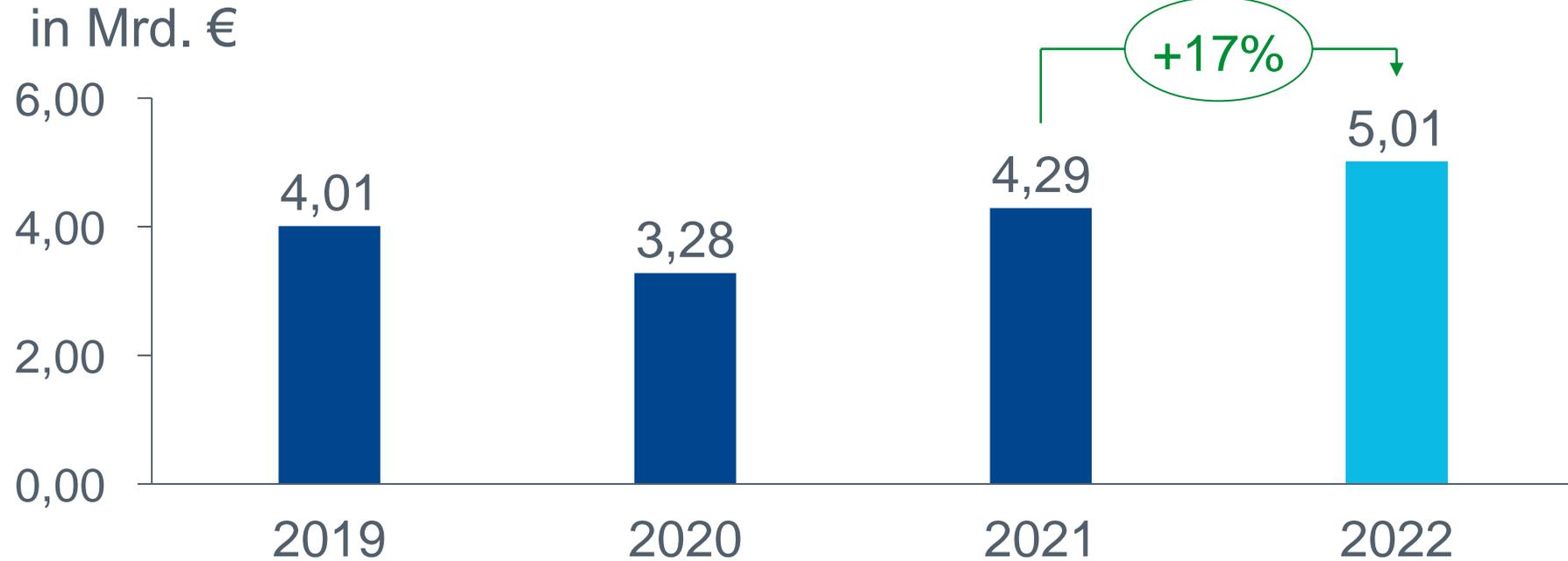
Free Cashflow über 100 Mio. €



CO<sub>2</sub>-Emissionen halbiert gegenüber 2019

**Basis für profitables Wachstum gelegt, Klimastrategie erfolgreich umgesetzt**

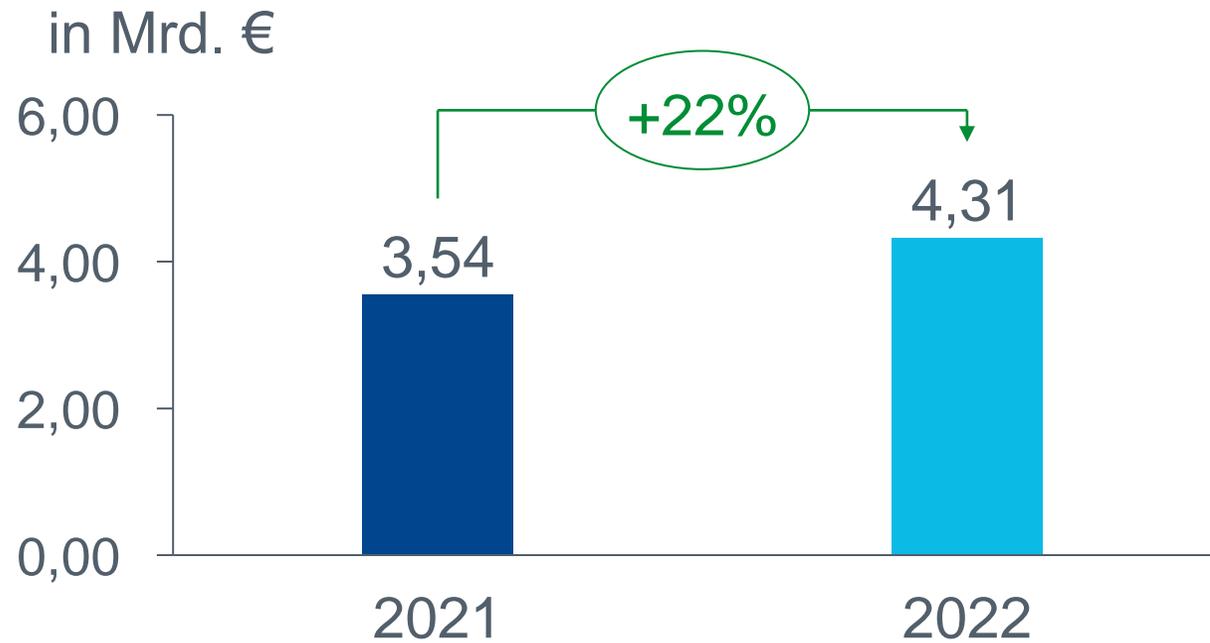
# Rekordauftragseingang 2022: 5,0 Mrd. €



- Ausrichtung auf Zukunftsthemen Nachhaltigkeit, Elektromobilität und Automatisierung steigert Resilienz
- Auftragseingang E-Mobilität: +40 % auf 1,1 Mrd. €

**Robuster Auftragseingang in schwierigem konjunkturellem Umfeld**

# Umsatz: +22 % trotz Lieferkettenproblemen

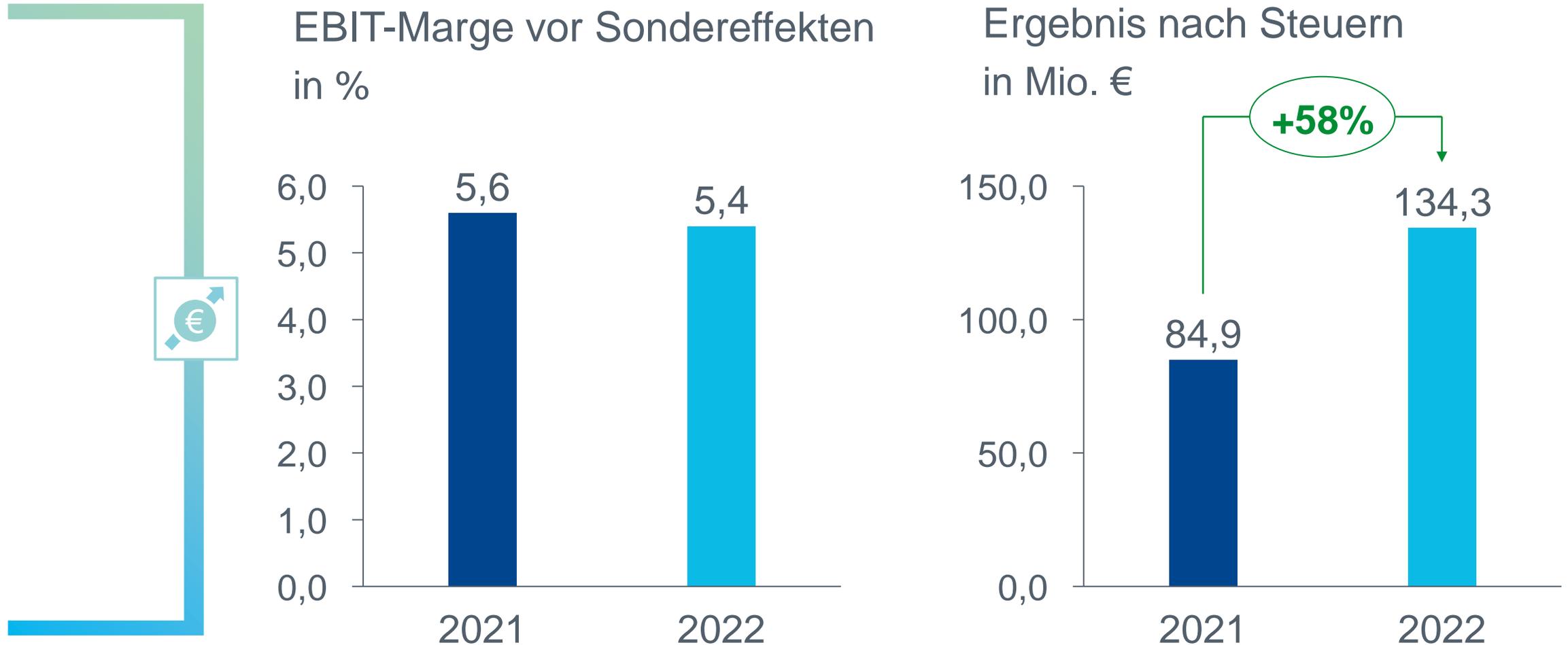


- Hohe Einsatzbereitschaft der Beschäftigten



Neuer Umsatzrekord

# Ergebnis nach Steuern um knapp 60 % gesteigert DÜRR GROUP.



**Mehraufwendungen durch hohe Materialkosten und Lieferkettenprobleme**

# Robuster Cashflow, geringe Finanzverschuldung

	2020	2021	2022
Free Cashflow (Mio. €)	110,7	120,8	117,1
Nettofinanzstatus (Mio. €) (31.12.)	-49,0	-99,5	-46,5
Flüssige Mittel (Mio. €) (31.12.)	769,2	583,1	716,1
Gesamtliquidität* (Mio. €) (31.12.)	1.019,0	837,9	866,1
Eigenkapital (Mio. €) (31.12.)	908,1	1.005,6	1.124,2
Eigenkapitalquote (%) (31.12.)	23,4	24,2	24,8



\* inkl. Termingelder

**Free Cashflow erneut auf sehr hohem Niveau**

# Grünes Schuldscheindarlehen über 300 Mio. €



April 2023



Langfristige  
Finanzierungssicherheit



Erlöse vollständig für  
klimafreundliche  
Produkte und Projekte



Vorreiter bei nachhaltiger  
Unternehmensfinanzierung



**100 % grüne Mittelverwendung**

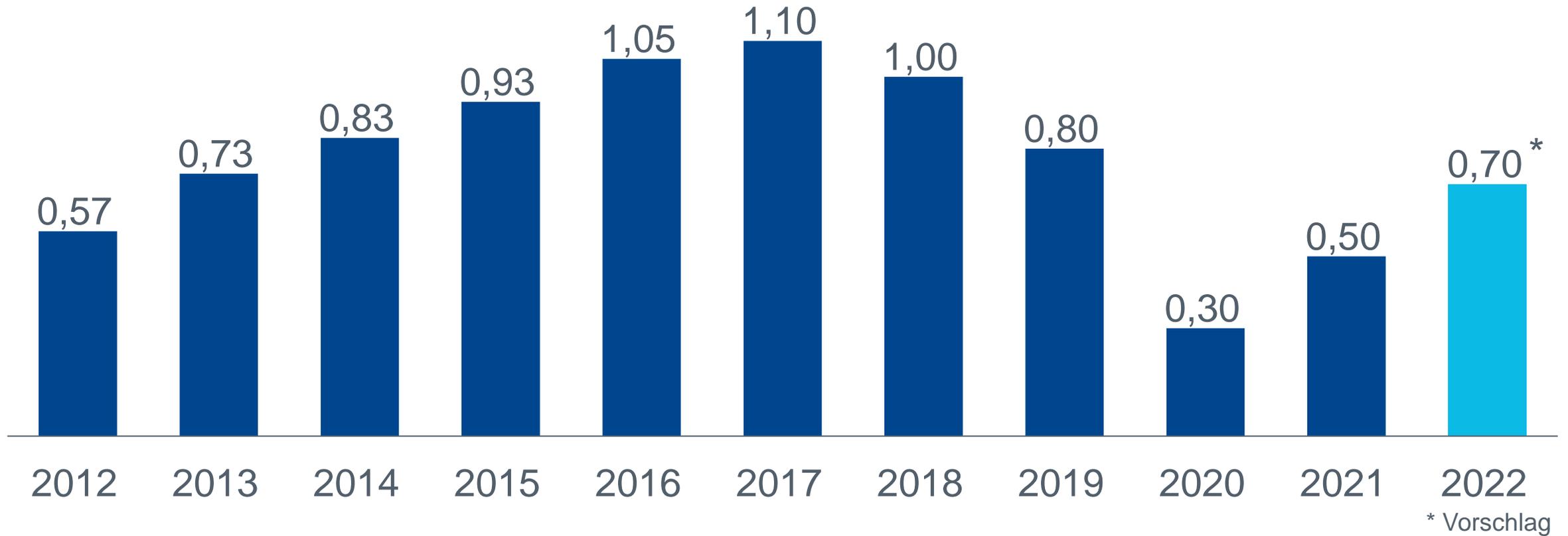
# Dürr-Aktie: Kursziel durchschnittlich bei 39,75 €



75 % der Analysten sprechen Kaufempfehlung aus

# Dividende: 0,70 € je Aktie vorgeschlagen

in €



40 % Dividendenzuwachs, Ausschüttungsquote von 36,1 %

- TOP 11: Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien
- TOP 12: Neues bedingtes Kapital
- TOP 13: Neues genehmigtes Kapital



## Abstimmungen nach der Generaldebatte



Hochqualifizierte Beschäftigte gewinnen und halten

# One Vision: Wofür steht der Dürr-Konzern?



Werte, Vision, Mission, Zweck (Purpose) gemeinsam definiert

Über 800 Beschäftigte haben sich beteiligt



125 YEARS  
ENGINEERING PASSION



Starke Wurzeln – bereit für die Zukunft

# Strategie: Neue Ziele für profitables Wachstum

- Umsatz:
  - Ø 5 bis 6 % Wachstum p.a. ab 2023
  - > 6 Mrd. € ab 2030
  - ≥ 30 % Service-Anteil
- EBIT-Marge vor Sondereffekten: ≥ 8 % ab 2024
- ROCE: ≥ 25 % ab 2024
- Cash Conversion Rate:
  - Free Cashflow ≥ 80 % des Nachsteuerergebnisses

DÜRR GROUP.

Established  
Business



Growth  
Business



Ziel für Umsatzwachstum angehoben

## Established Business

- Lackieranlagen
- Lackierroboter
- Endmontagetechnik
- Umwelttechnik
- Auswuchttechnik
- Möbel-Produktionstechnik



- Marktführerschaft
- Leichtes bis mittelstarkes Umsatzwachstum



Fokus auf Profitabilität

# Strategie: Wachstumsstarke Geschäftsfelder



**Umsatzziel 2030**  
**1.300-1.500 Mio. €**

**Construction Elements Solutions**  
Produktionstechnik Holzhäuser



rund  
500 Mio. €

**Production Automation Systems**  
Automatisierungstechnik



rund  
500 Mio. €

**Battery Production**  
Batterieproduktionstechnik



rund  
300-500 Mio. €

**Durchschnittliches Wachstum von über 10 % angestrebt**

# Strategie: Vorteilhafter Business Mix

Umsatz 2022

Umsatz 2030



Wachstum vor allem in margenstarken Geschäftsbereichen



Ziel:

≥8 % EBIT-Marge  
vor Sondereffekten

Gute Voraussetzungen für Margenverbesserung

- Margenqualität im Auftragsbestand
- Preisanpassungen
- Preisgleitklauseln
- Ausbau Service
- Effizienzsteigerungen / Synergien

**Ziel: Nachhaltige Ergebnissteigerung**



 CO<sub>2</sub>-freie Lackiererei



 Lithium-Ionen-Batterien



 Solarmodule

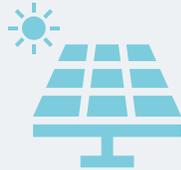


 Klimafreundliche Holzhäuser

Wegbereiter für nachhaltige Produktionsprozesse und Produkte

# Ambitionierte Klimastrategie

## Maßnahmen und Verbesserungen 2022



**22 Mio. €**

investiert in Nachhaltigkeit  
unserer Standorte



Direkte Treibhausgas-  
emissionen: **51 %** reduziert  
(vs. 2019)



Energieintensität:  
**12 %** reduziert (vs. 2021)



Über **50 %** regenerativer  
Anteil am Strommix



Variable Vorstands-  
vergütung: Stärkere  
Koppelung an ESG-Ziele



**Nachhaltigkeit im Dürr-Konzern fest verankert**

# Q1 2023 mit neuem Auftragsrekord

	Q1 2022	Q1 2023
Auftragseingang (Mio. €)	1.400,5	1.464,7
Umsatz (Mio. €)	905,7	1.014,7
EBIT vor Sondereffekten (Mio. €)	44,6	42,0
EBIT-Marge vor Sondereffekten (%)	4,9	4,1

- Hohe Investitionen der Automobilindustrie (E-Mobilität)
- Deutliche Ergebnisverbesserung im Jahresverlauf erwartet

**Solider Start in das laufende Geschäftsjahr**

# Ziele 2023: Profitables Wachstum

	2022	2023
Auftragseingang (Mio. €)	5.008,4	4.400 bis 4.800
Umsatz (Mio. €)	4.314,1	4.500 bis 4.800
EBIT-Marge vor Sondereffekten (%)	5,4	6,0 bis 7,0
Ergebnis nach Steuern (Mio. €)	134,3	160 bis 210
Free Cashflow (Mio. €)	117,1	50 bis 100

Deutliches Wachstum bei Umsatz und Ergebnis angestrebt

- Fokus auf Zukunftsfelder mit hohem Investitionsbedarf bei Kunden
  - Nachhaltigkeit
  - E-Mobilität
  - Automatisierung
- Wegbereiter für nachhaltige Prozesse und Produkte
- Ziel: > 6 Mrd. € Umsatz (ab 2030) mit hoher Margenqualität
- Hervorragende Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter



**Strategische Weichen gestellt: Wir profitieren von Zukunftstrends in unseren Märkten**

Dürr AG  
Carl-Benz-Straße 34  
74321 Bietigheim-Bissingen  
[www.durr-group.com](http://www.durr-group.com)

Subject to change. The information in this presentation contains only general descriptions or performance characteristics, which may vary in different cases. The requested performance characteristics are only binding if they are expressly agreed in the contract.

# Hauptversammlung 2023

**Dr. Jochen Weyrauch,  
Vorsitzender des Vorstands**

12. Mai 2023  
Bietigheim-Bissingen