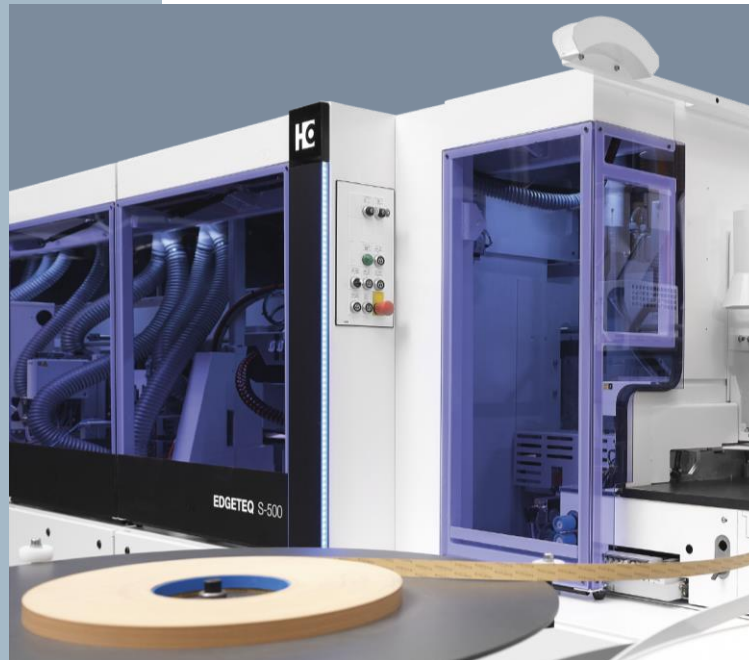
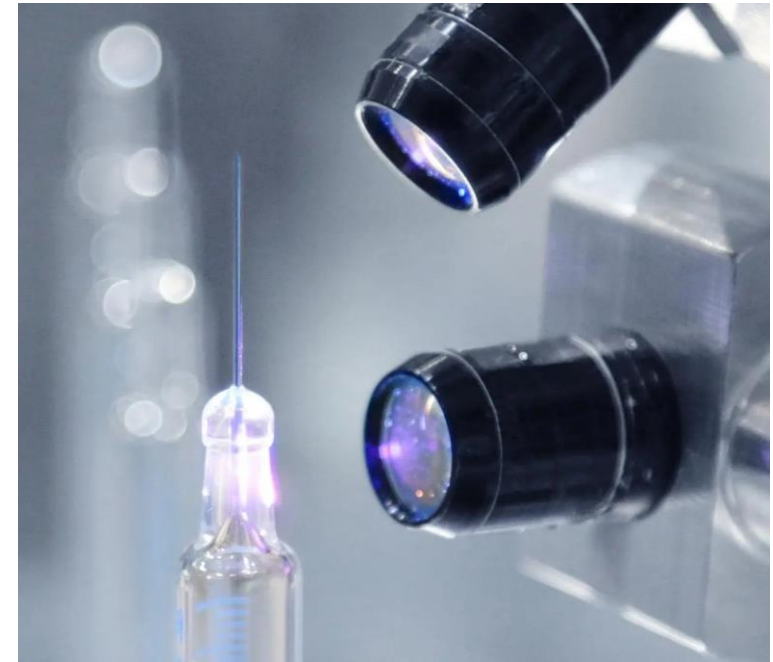
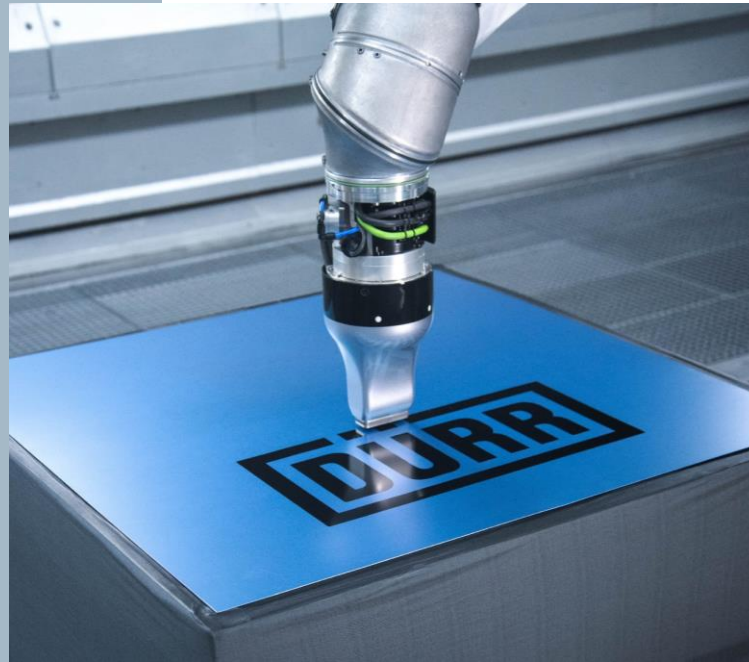


DÜRR GROUP.

HAUPTVERSAMMLUNG 2024

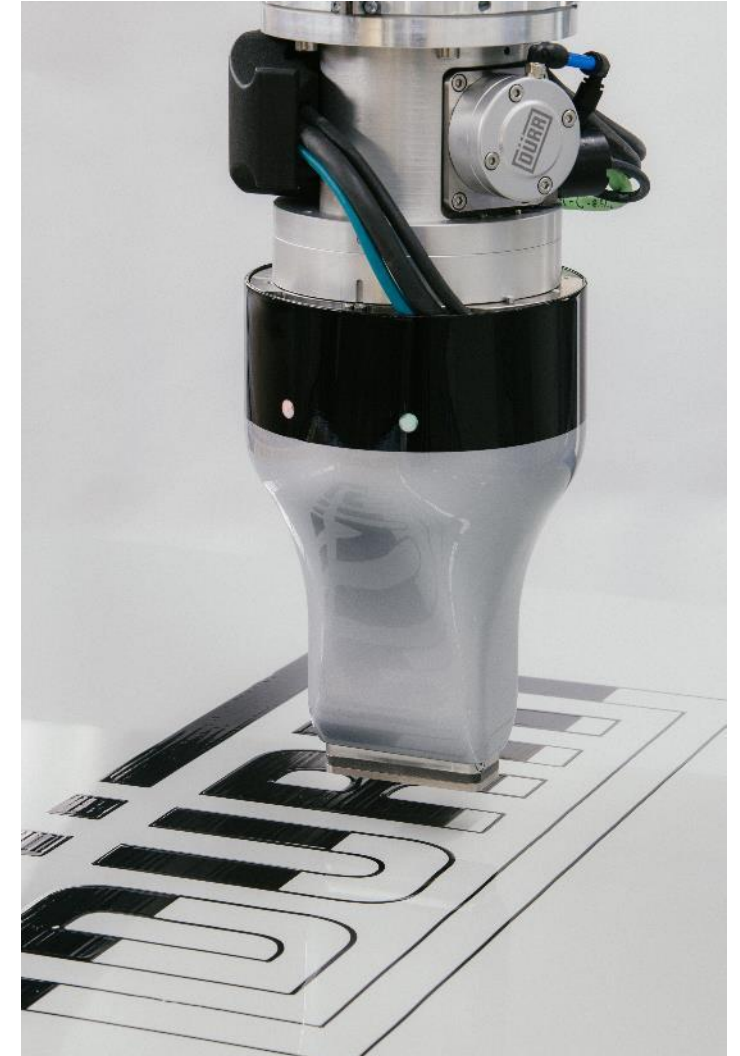
DR. JOCHEN WEYRAUCH
VORSTANDSVORSITZENDER

Dürr Aktiengesellschaft
17. Mai 2024
Bietigheim-Bissingen



Diese Veröffentlichung wurde von der Dürr AG/dem Dürr-Konzern selbstständig erstellt und kann Aussagen zu wichtigen Themen wie Strategie, zukünftigen finanziellen Ergebnissen, Ereignissen, Marktpositionen und Produktentwicklungen enthalten. Diese zukunftsgerichteten Aussagen sind – wie jedes unternehmerische Handeln in einem globalen Umfeld – stets mit Unsicherheit verbunden. Sie unterliegen einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren, die in Veröffentlichungen der Dürr AG, insbesondere im Abschnitt „Risiken“ des Geschäftsberichts, beschrieben werden, sich aber nicht auf diese beschränken. Sollten sich eine(s) oder mehrere dieser Risiken, Ungewissheiten oder andere Faktoren realisieren oder sollte sich erweisen, dass die zugrundeliegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse und Entwicklungen des Dürr-Konzerns wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die als zukunftsgerichtete Aussagen formuliert wurden. Zukunftsgerichtete Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „ausgehen“, „rechnen mit“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Die Dürr AG übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt nicht, zukunftsgerichtete Aussagen ständig zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren. Aussagen zu Marktpositionen basieren auf den Einschätzungen des Managements und werden durch externe, spezialisierte Agenturen unterstützt.

Unsere Finanzberichte, Präsentationen, Presse- und Ad-hoc-Meldungen können alternative Leistungskennzahlen enthalten. Diese Kennzahlen sind nach den IFRS (International Financial Reporting Standards) nicht definiert. Bitte bewerten Sie die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Dürr-Konzerns nicht ausschließlich auf Basis dieser ergänzenden Finanzkennzahlen. Sie ersetzen keinesfalls die im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit den IFRS ermittelten Finanzkennzahlen. Die Ermittlung der alternativen Leistungskennzahlen kann auch bei gleicher oder ähnlicher Bezeichnung von Unternehmen zu Unternehmen abweichen. Weitere Informationen zu den von der Dürr AG verwendeten alternativen Leistungskennzahlen finden Sie im Finanzglossar auf der Webseite (<https://www.durr-group.com/de/investoren/service-auszeichnungen/glossar>).





Bonder
ZUM KORROSIONSSCHUTZ
VON EISEN, STAHL,
ZINK UND ALUMINIUM



... für
... elacke aller

Bonder











Prof. Dr. N. Loos

R. Dieter

Dr.-Ing. E.h. H. Dürr

Dr. Dr. A. Dürr



Herzlich
willkommen

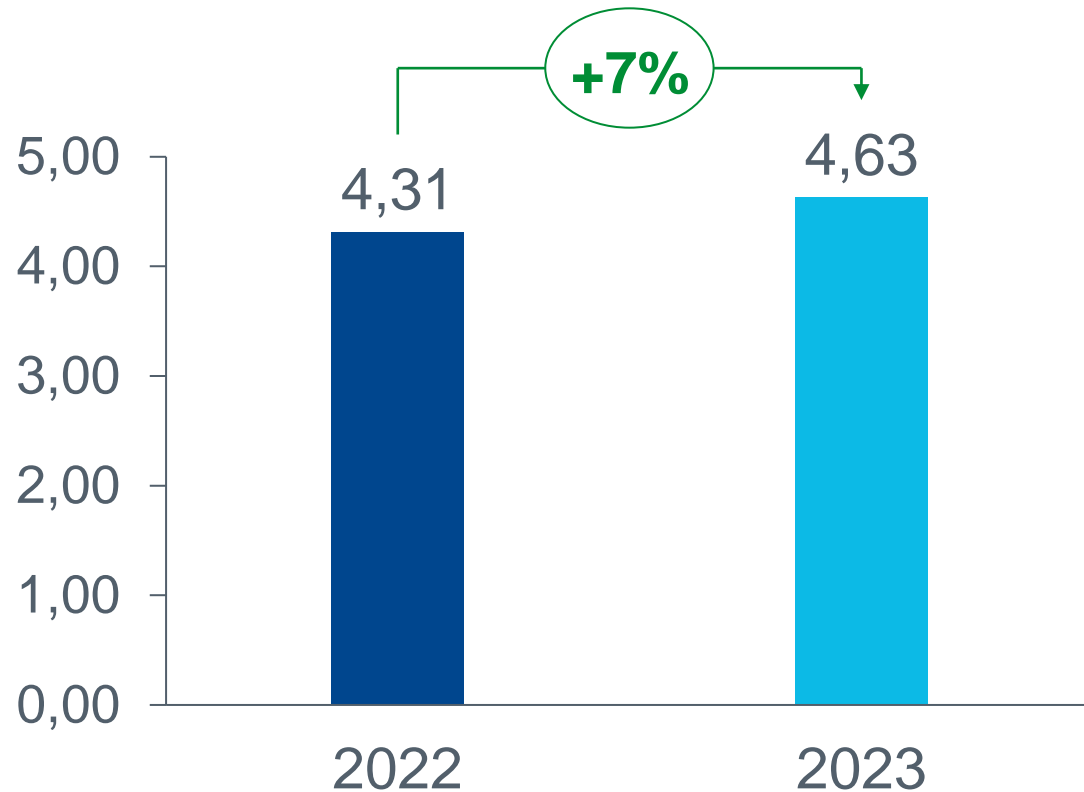
90

Heinz Dürr

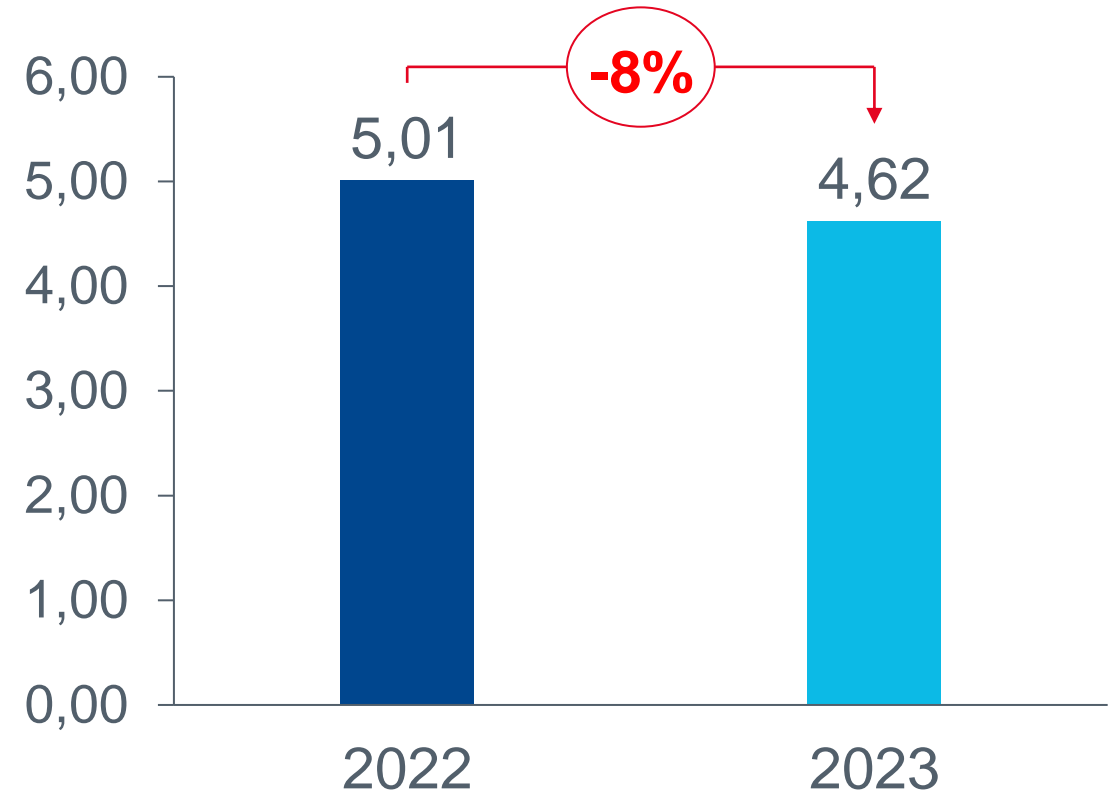
DÜRR GROUP.



Umsatz in Mrd. €

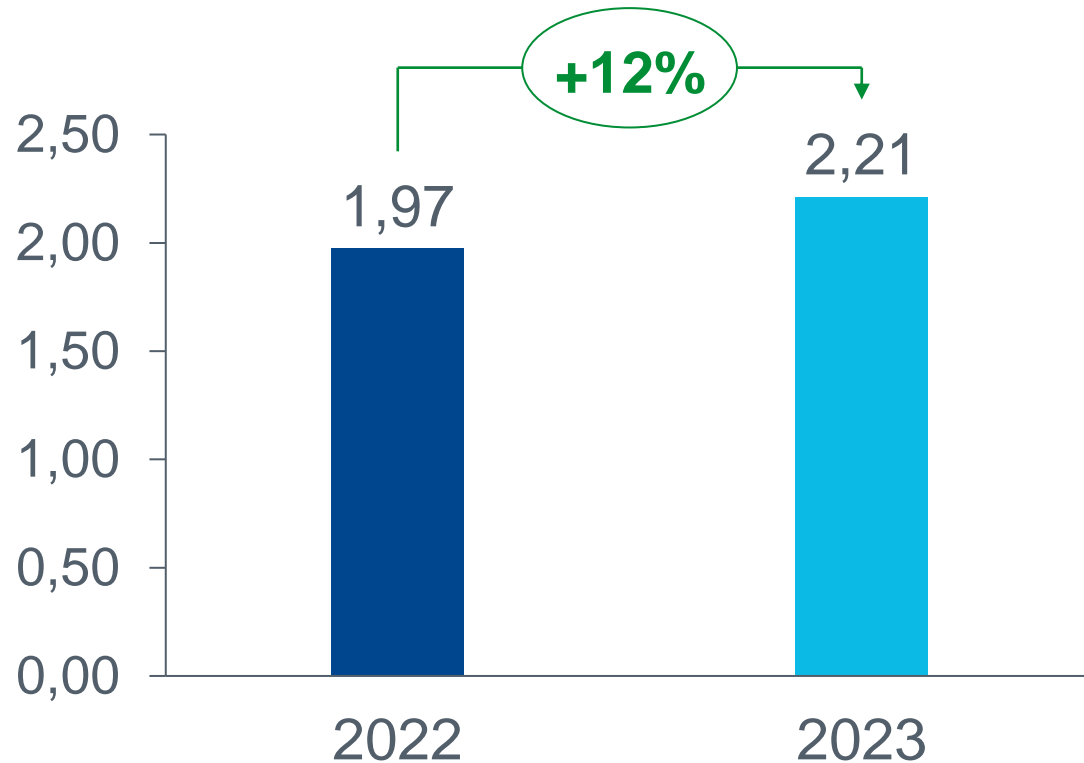


Auftragseingang in Mrd. €

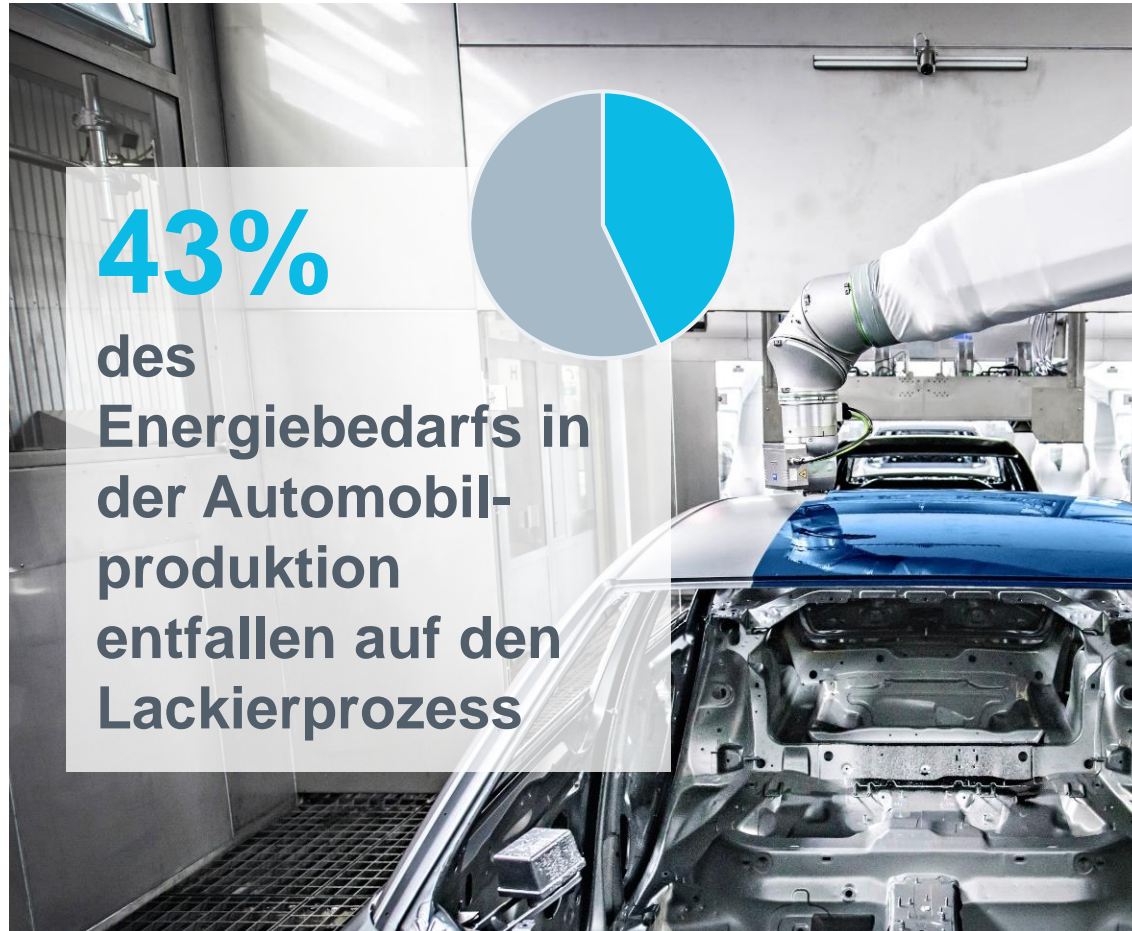


Umsatz und Auftragseingang im Jahr 2023 praktisch gleichauf

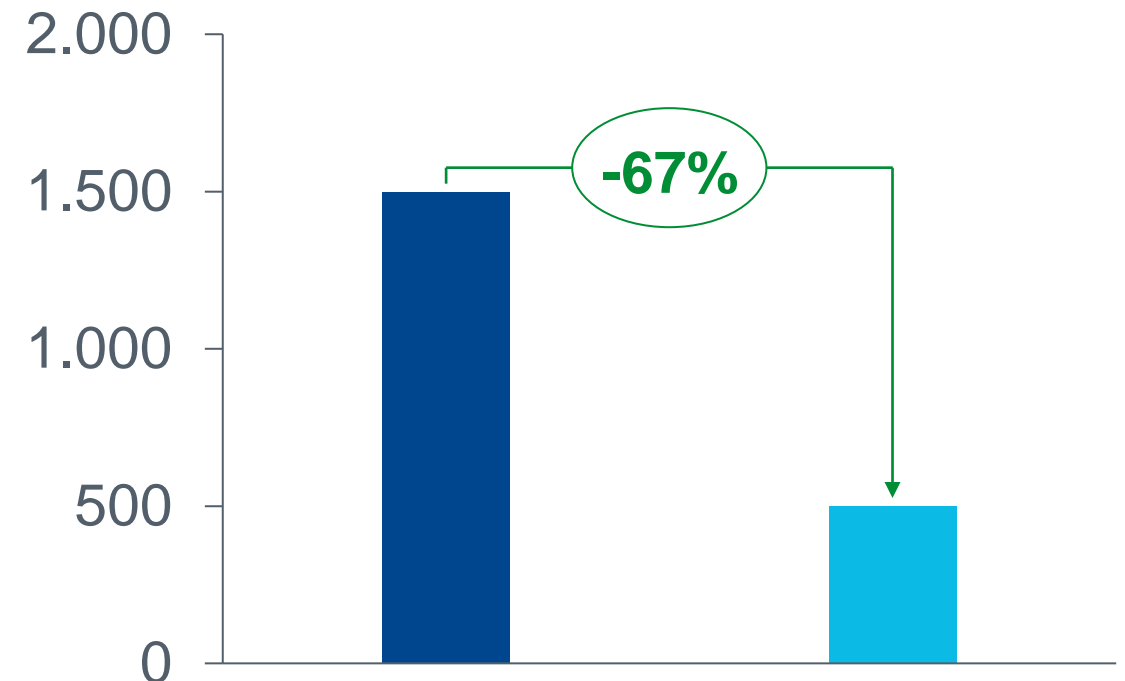
Umsatzerlöse mit der Autoindustrie
in Mrd. €



E-Mobilität und Nachhaltigkeit sind Wachstumstreiber für den Dürr-Konzern

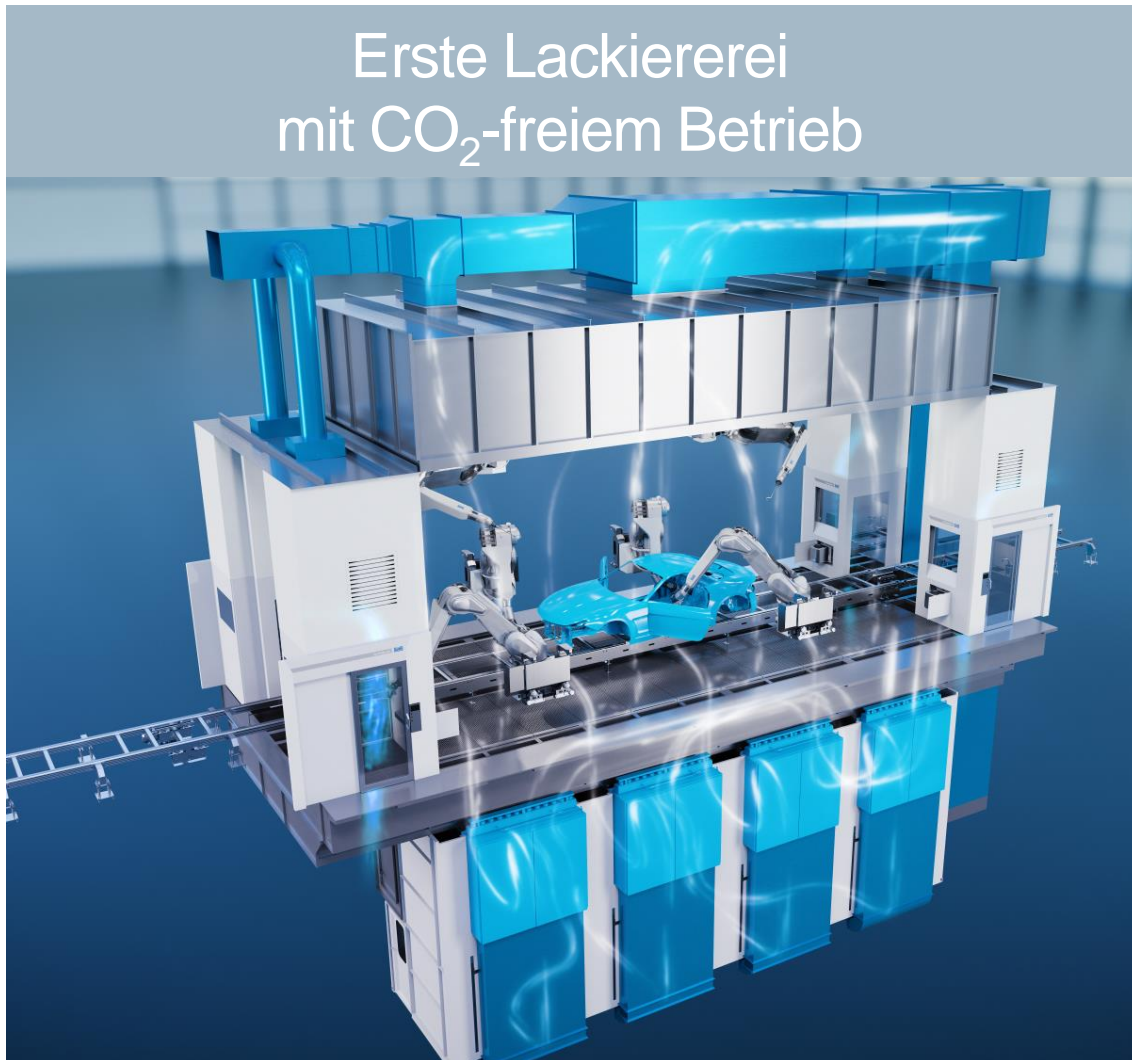


Energieeinsparungen der letzten
15 Jahre in kWh pro Karosserie



Effiziente Technologie von Dürr verbessert die Energiebilanz von Autofabriken

Erste Lackiererei
mit CO₂-freiem Betrieb

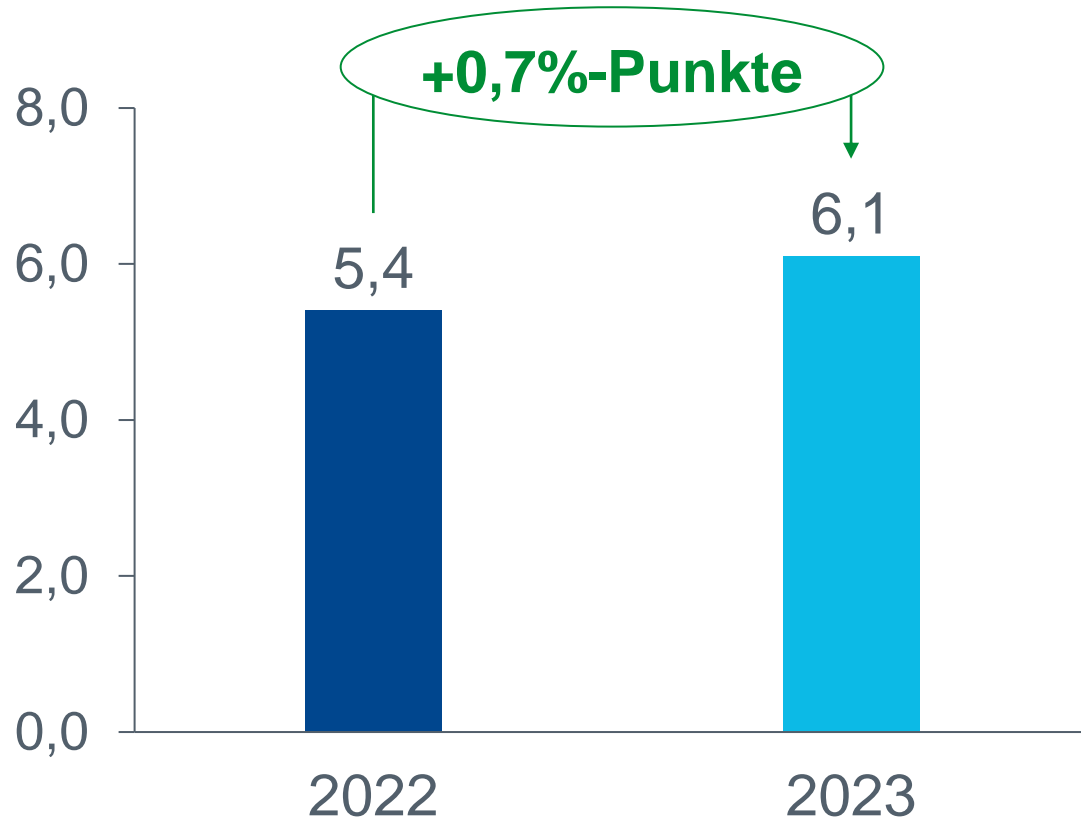


Strategische Partnerschaft
mit Mercedes-Benz

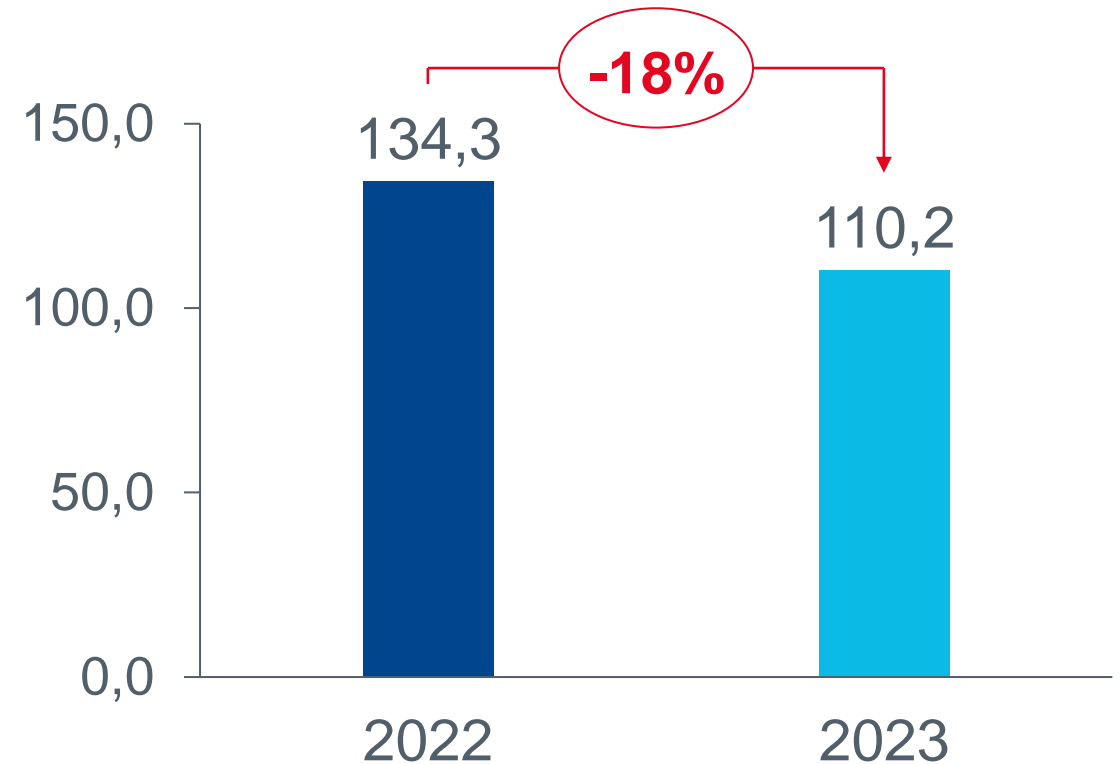


EBIT-Marge vor Sondereffekten verbessert

EBIT-Marge vor Sondereffekten in %



Ergebnis nach Steuern in Mio. €



Margenausweitung durch reduzierte Kosten und starkes Service-Geschäft

Free Cashflow gesteigert

| | | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|--------|-------|-------|---------|
| Free Cashflow | Mio. € | 120,8 | 117,1 | 129,3 |
| Investitionen ¹ | Mio. € | 107,8 | 138,5 | 157,1 |
| Nettofinanzstatus (31.12.) | Mio. € | -99,5 | -46,5 | -516,6 |
| Flüssige Mittel (31.12.) | Mio. € | 583,1 | 716,1 | 1.037,1 |
| Gesamtliquidität ² (31.12.) | Mio. € | 837,9 | 866,1 | 1.037,2 |

¹ Sachanlagen, immaterielle Vermögenswerte

² inkl. Termingelder

Erhöhte Nettofinanzverschuldung bedingt durch Kauf von BBS Automation

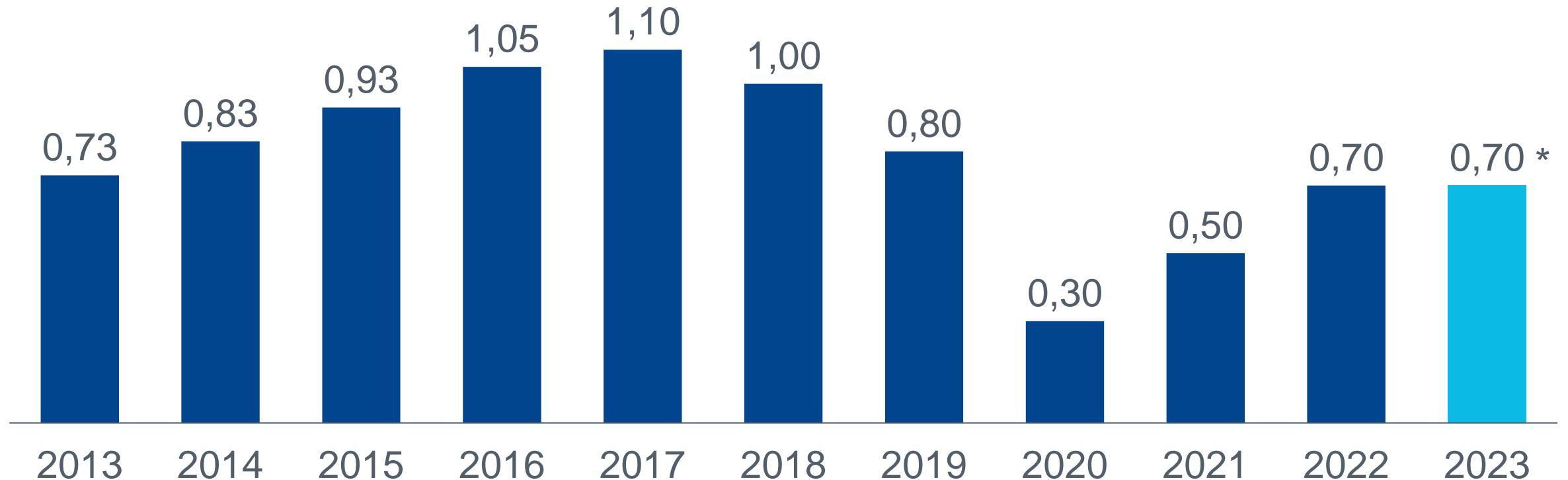
Dürr-Aktie: Kursziel durchschnittlich bei 28,77 €



Knapp 20% Kursgewinn seit Jahresbeginn 2024

Stabile Dividende vorgeschlagen: 0,70 € je Aktie

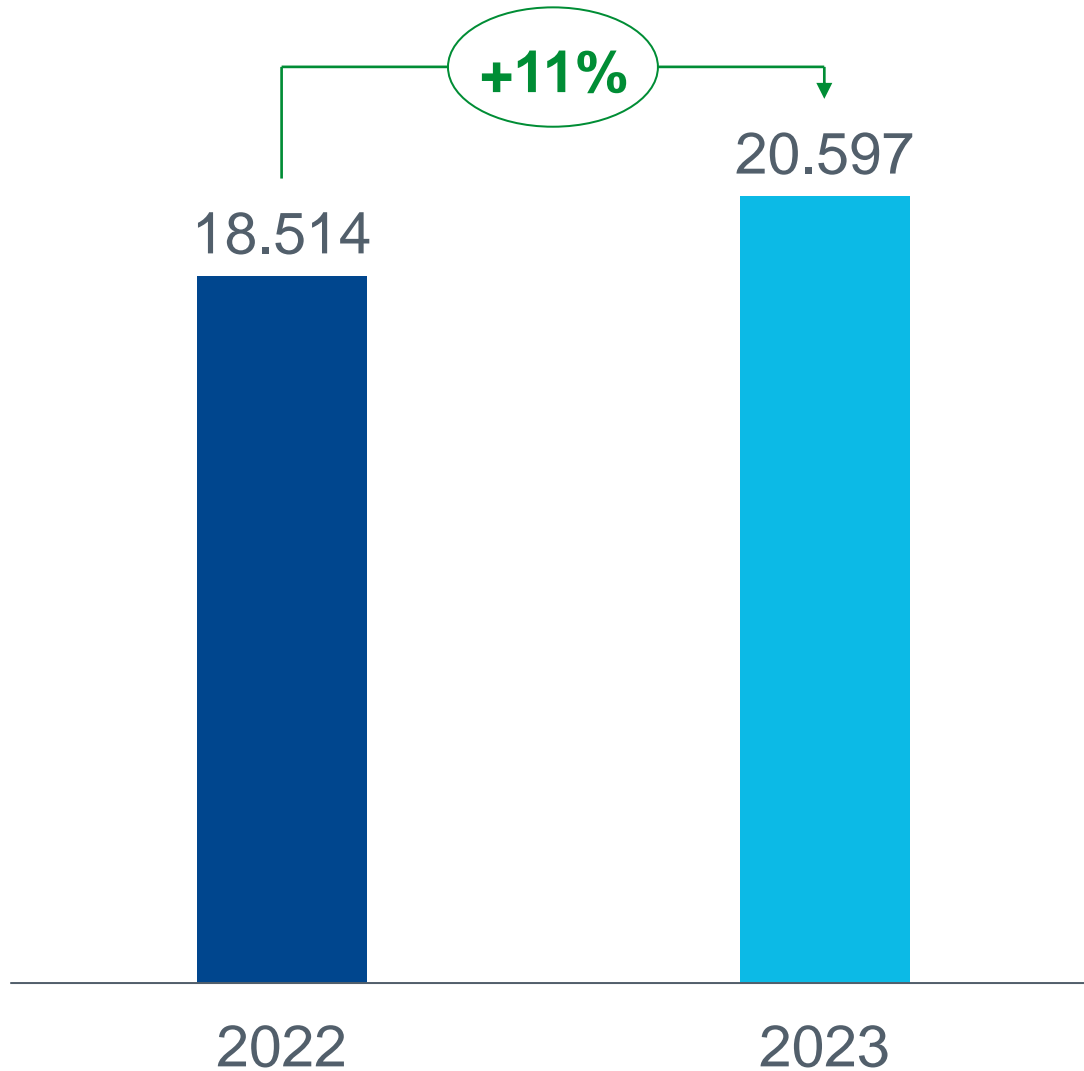
in €



* Vorschlag

Gesamtausschüttung von 48,4 Mio. €, Ausschüttungsquote von 44,0%

Über 20.000 Beschäftigte im Dürr-Konzern



- TOP 1 Jahres- und Konzernabschluss
- TOP 2 Verwendung Bilanzgewinn
- TOP 3 Entlastung Vorstand
- TOP 4 Entlastung Aufsichtsrat
- TOP 5 Wahl Abschlussprüfer
- TOP 6 Billigung Vergütungsbericht

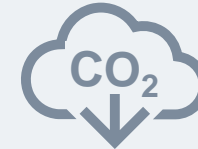




Top-Ratings bei
EcoVadis und **ISS**



100% Ökostrom



Direkte Treibhausgas-
emissionen **-28%**



Energieintensität
-8%



47 Mio. € Investitionen
taxonomiekonform



Fortschritte im Jahr 2023



Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz

Positionierung gegen Fremdenfeindlichkeit

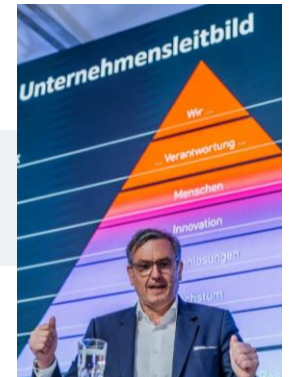


Mitarbeitendenbefragung

Unternehmensleitbild



Diversität



Nachhaltigkeit schließt auch gesellschaftliches Engagement ein

Established Business (klassische Geschäftsfelder)

- Lackieranlagen
- Lackierroboter
- Endmontagetechnik
- Umwelttechnik
- Möbelproduktionstechnik
- Auswucht-, Tooling-, Befülltechnik



Growth Business (wachstumsorientierte Geschäftsfelder)

- Produktionstechnik für Holzhäuser
- Automatisierungstechnik
- Batterieproduktionstechnik



Kauf von BBS Automation

- 300 Mio. € Umsatz, 1.600 Beschäftigte
- Internationales Produktions- und Engineering-Netzwerk
- Hergestellte Produkte auf Anlagen von BBS Automation und Teamtechnik:
 - Elektrische Zahnbürsten
 - Impfspritzen
 - Infusionssets
 - Nasensprays



BBS Automation + Teamtechnik-Gruppe = leistungsfähiges Kompetenzzentrum

Wachstumsmarkt Elektromobilität

- Automatisierungslösungen für Montage und Test von Elektromotoren
 - Montagesysteme für Statoren, Rotoren und Motoren
 - Prüfsysteme für E-Antriebsstrang

Production Automation Systems

- Marktwachstum Ø 9% pro Jahr
- Umsatzwachstum bis 2030 auf rund 800 Mio. €



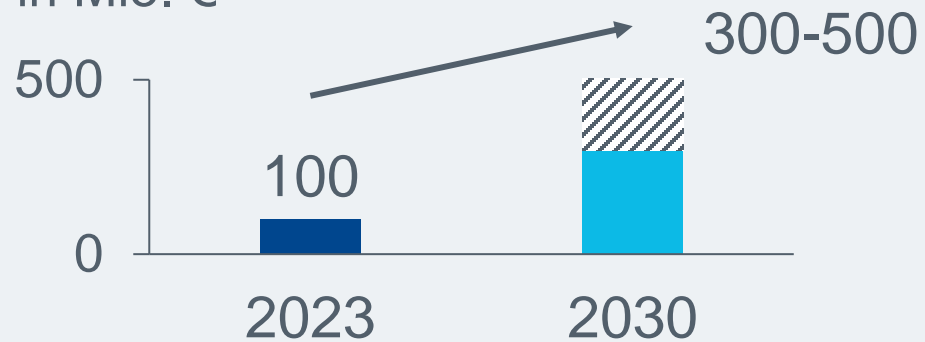
Komplette Wertschöpfungskette bei Elektromotoren abgedeckt

Akquisition von Ingecal

- Spezialist in der Kalandriertechnik
- Verfahren geeignet für Nass- und Trockenbeschichtung von Elektroden

Umsatzpotenzial Batteriegeschäft

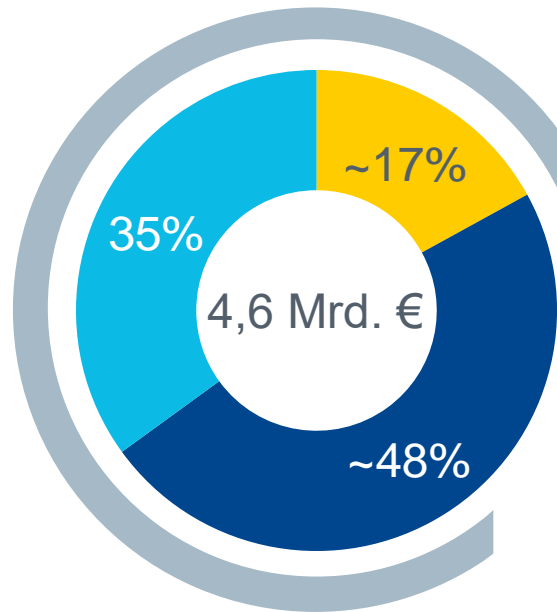
in Mio. €



Positionierung als Technologieanbieter für die Elektrodenbeschichtung

Strategie: Über 6 Mrd. € Umsatz in 2030

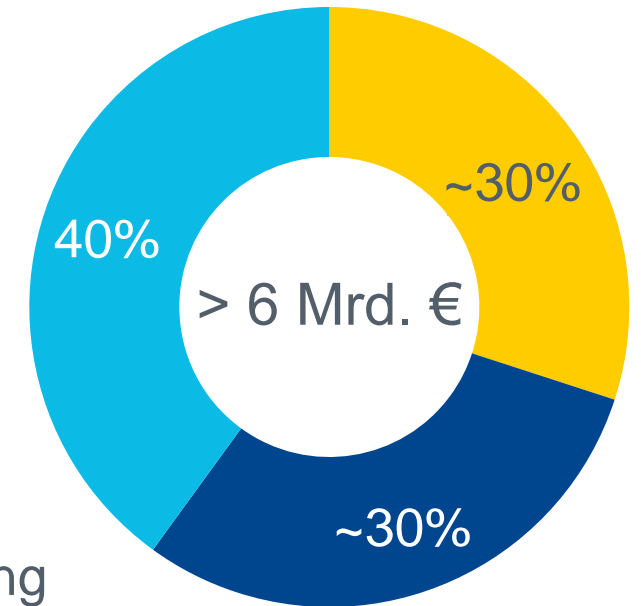
Umsatz 2023



5 bis 6% durchschnittliches

Wachstum

Umsatz 2030



- Industrie, Automation, Batteriefertigung
- Automobil
- Möbel, Bauen mit Holz

Wachstum vor allem in margenstarken Geschäftsbereichen

Q1 2024 mit neuem Auftragsrekord

| | | Q1 2023 | Q1 2024 |
|-------------------------------|--------|---------|---------|
| Auftragseingang | Mio. € | 1.464,7 | 1.488,8 |
| Umsatz | Mio. € | 1.014,7 | 1.098,4 |
| EBIT vor Sondereffekten | Mio. € | 42,0 | 53,5 |
| EBIT-Marge vor Sondereffekten | % | 4,1 | 4,9 |

- Umsatz trotz Rückgang bei HOMAG insgesamt gesteigert
- Gute Ergebnisse bei Lackierrobotern und in der Umwelttechnik

Guter Auftakt in das laufende Geschäftsjahr

| | | 2023 | Ziel 2024 |
|-------------------------------|--------|---------|-----------------|
| Auftragseingang | Mio. € | 4.615,5 | 4.600 bis 5.000 |
| Umsatz | Mio. € | 4.627,3 | 4.700 bis 5.000 |
| EBIT-Marge vor Sondereffekten | % | 6,1 | 4,5 bis 6,0 |
| Ergebnis nach Steuern | Mio. € | 110,2 | 90 bis 150 |
| Free Cashflow | Mio. € | 129,3 | 0 bis 50 |

Wachstumsziele: Bis zu 5 Mrd. € Auftragseingang und Umsatz

Gut aufgestellt für die Zukunft

- Fokus auf Nachhaltigkeit trifft Kundenbedürfnisse
- Vertriebsorientierung auf marginstarke Projekte
- Moderne Unternehmenskultur, gemeinsame Werte
- EBIT-Marge vor Sondereffekten $\geq 8\%$
- Investitionen in die Zukunft:
 - Automatisierung
 - Batteriefertigung
 - Holzhausbau



Heinz Dürr: „Bleibt neugierig“

HAUPTVERSAMMLUNG 2024

DR. JOCHEN WEYRAUCH
VORSTANDSVORSITZENDER

Dürr Aktiengesellschaft
17. Mai 2024
Bietigheim-Bissingen

Dürr Aktiengesellschaft
Carl-Benz-Str. 34
74321 Bietigheim-Bissingen
Germany
+49 7142 78-0
corpcom@durr.com
www.durr-group.com