

DÜRR GROUP.

Willkommen zur Hauptversammlung 2025

Dürr Aktiengesellschaft
16. Mai 2025
Bietigheim-Bissingen

 Beginn um 11:00 Uhr



DÜRR GROUP.

Willkommen zur
Hauptversammlung
2025

Dürr Aktiengesellschaft
16. Mai 2025
Bietigheim-Bissingen



DÜRR GROUP.

Hauptversammlung 2025

Dr. Jochen Weyrauch,
Vorstandsvorsitzender

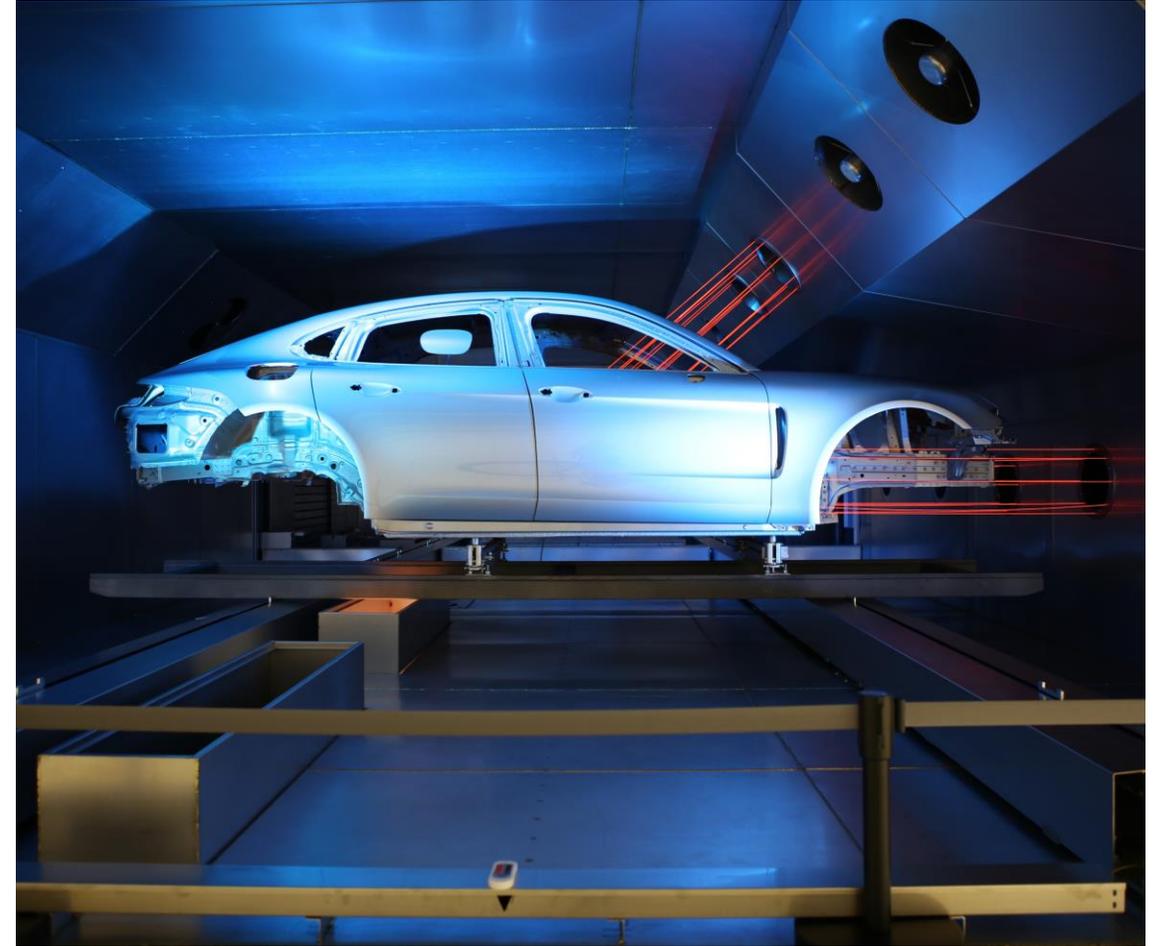
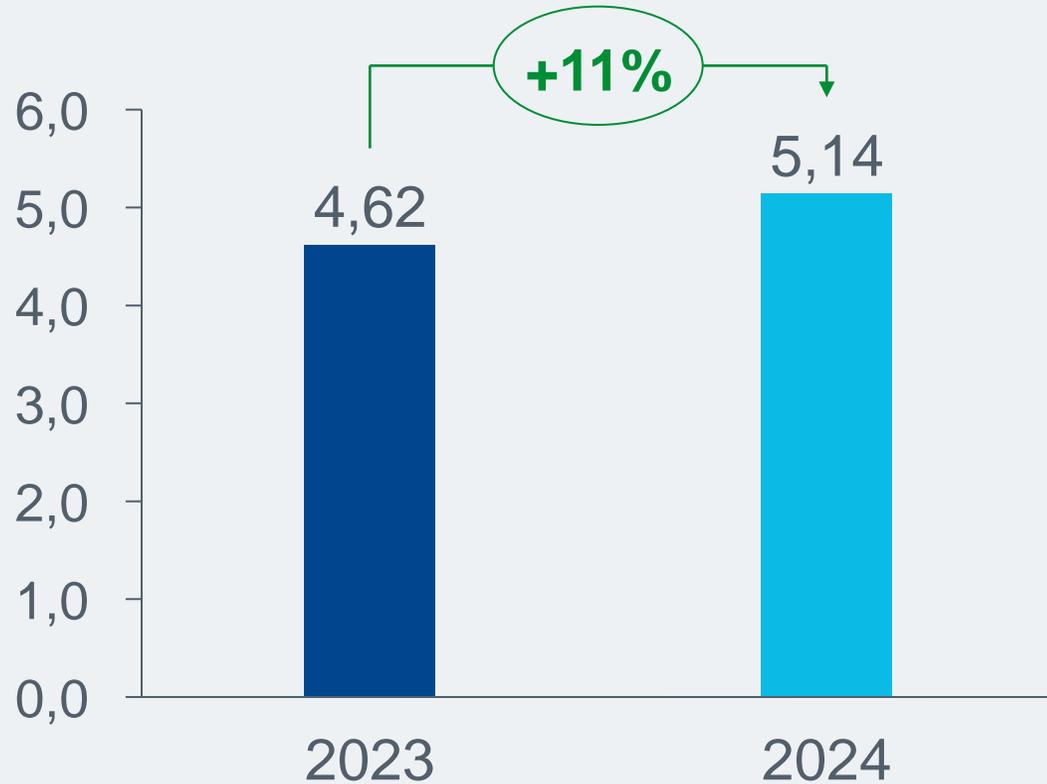
16. Mai 2025
Bietigheim-Bissingen





Rekord-Auftragseingang im Geschäftsjahr 2024

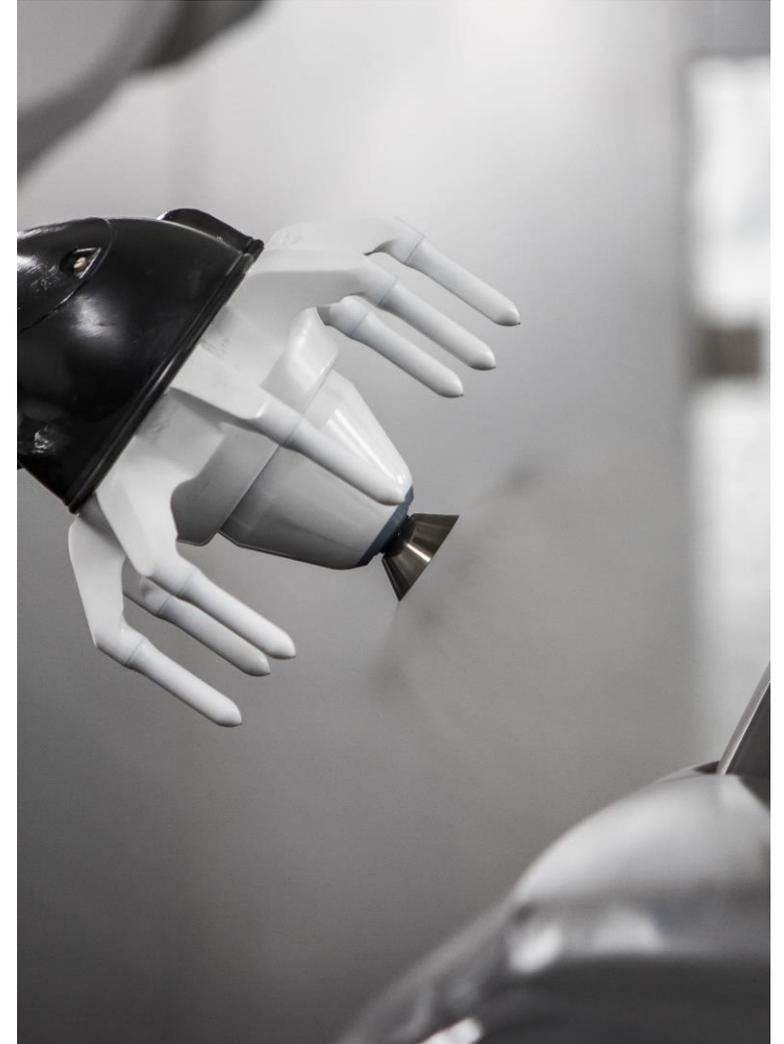
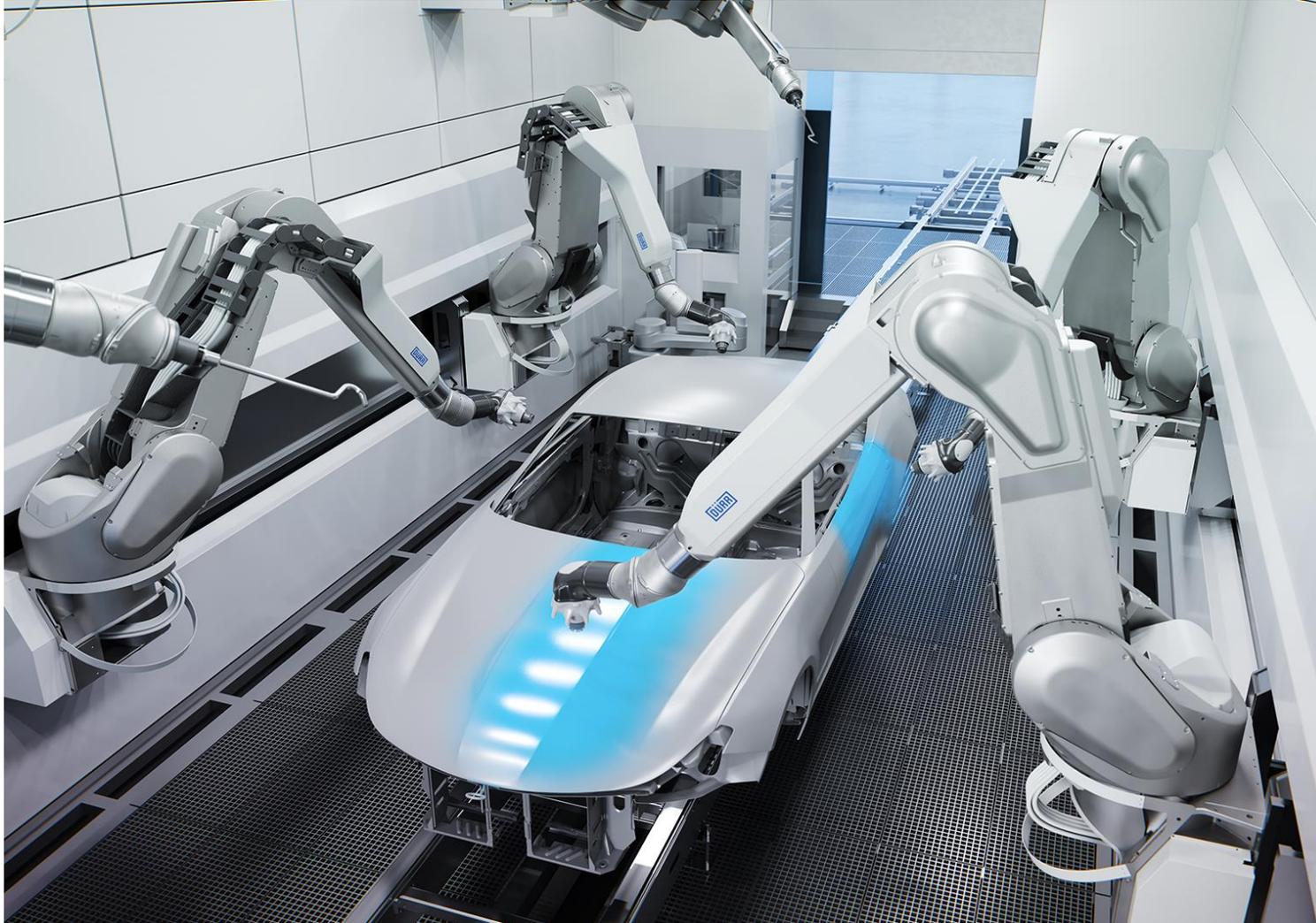
Auftragseingang in Mrd. €



Starkes Automobilgeschäft maßgeblich für hohen Auftragseingang

Flagschiffprojekt: Energieeffizientes Lackieren

Mercedes-Benz (Sindelfingen): „Next Generation Paintshop“



Leichter Umsatzanstieg im Geschäftsjahr 2024

Umsatz in Mrd. €

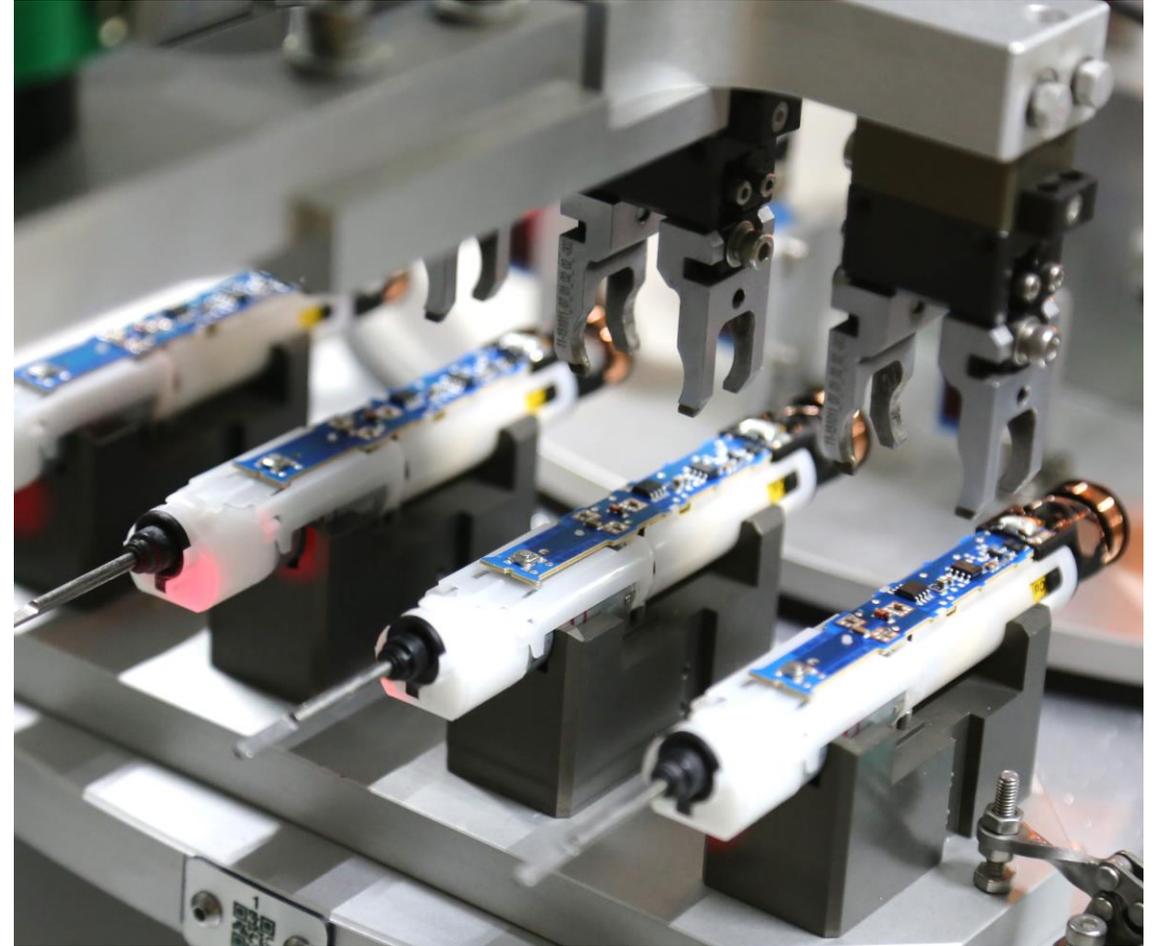
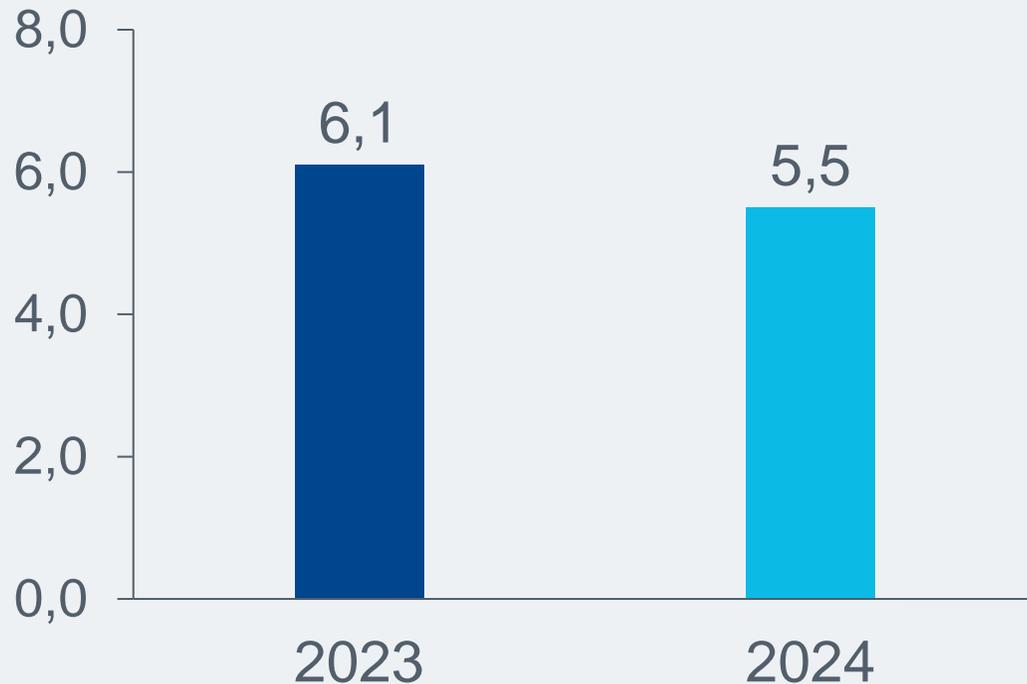


Positiver Umsatzeffekt durch ganzjährige Einbeziehung der BBS Automation-Gruppe

EBIT-Marge weitgehend robust

HOMAG-Ergebnisbeitrag 2024 um 79 Mio. € niedriger als im Vorjahr

EBIT-Marge vor Sondereffekten in %



2024: Marge im oberen Bereich des Prognosekorridors (4,5 bis 6,0 %)

Free Cashflow übertrifft 2024 erneut 100 Mio. €

		2023	2024
Free Cashflow	Mio. €	129,3	156,9
Investitionen ¹	Mio. €	157,1	188,7
Nettofinanzstatus (31.12.)	Mio. €	-516,6	-396,2
Flüssige Mittel (31.12.)	Mio. €	1.037,1	831,6
Gesamtliquidität ² (31.12.)	Mio. €	1.037,3	952,3

¹ Sachanlagen, immaterielle Vermögenswerte ² inkl. Termingelder

Dürr tätigt hohe Investitionen in Deutschland

Geplanter Verkauf der Umwelttechnik

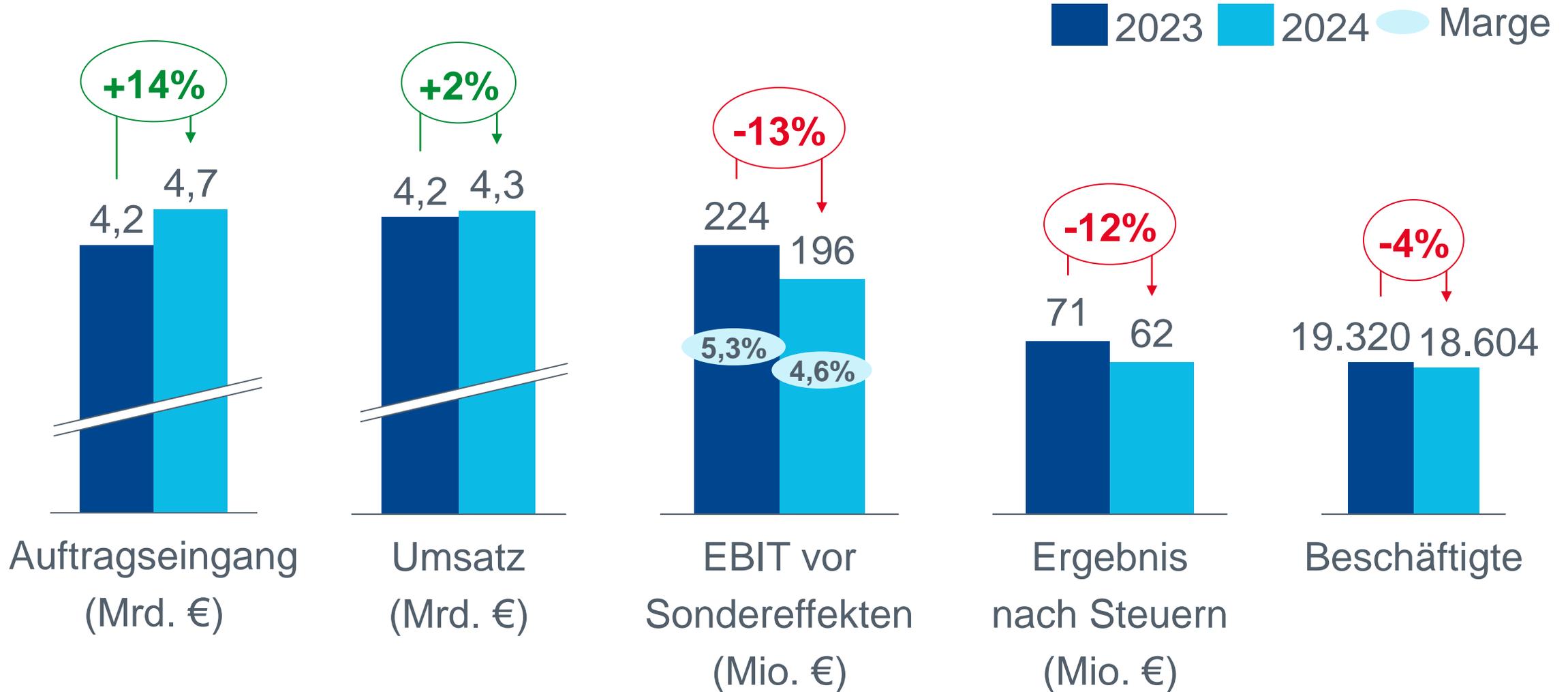
- Umwelttechnik:
 - Abluftreinigungstechnik und Schalldämmungssysteme
 - 407 Mio. € Umsatz, 1.300 Beschäftigte
- Gründe für Verkauf:
 - Außerhalb Automatisierungsfokus
 - Bessere Wachstumschancen mit neuem Eigentümer



Fokus auf Automatisierung und nachhaltige Produktionsprozesse

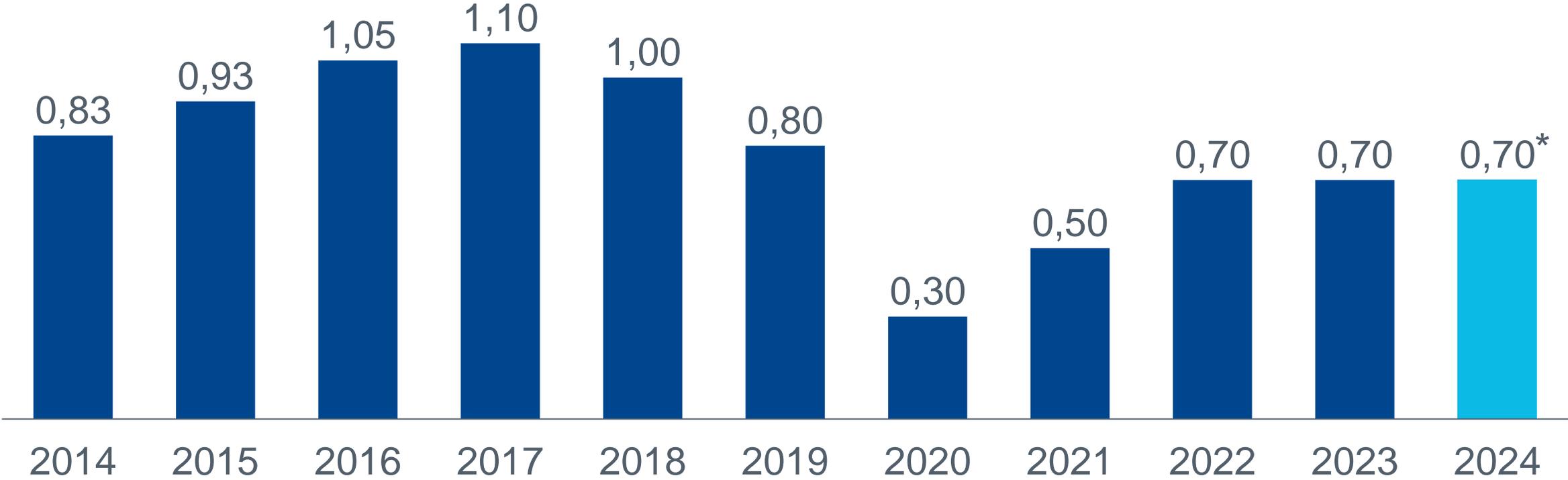
Fortgeführte Geschäftsbereiche

ohne Umwelttechnikgeschäft



Dividendenvorschlag von 0,70 € je Aktie für 2024

in €



* Vorschlag

2024: Gesamtausschüttung von 48,4 Mio. €, Ausschüttungsquote von 47,4 %

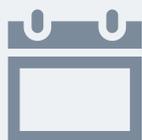
Dürr-Aktie: Kursziel bei durchschnittlich 28,68 €



Zuletzt wieder Erholung an den Börsen nach Zoll-Ankündigungen im April



Keine größeren Auswirkungen auf laufende Projekte erwartet:
Dürr mit lokaler Produktion, starker Wettbewerbsposition und vertraglichen Schutzmaßnahmen gut aufgestellt



Kurzfristige Risiken:
Mögliche Verzögerungen bei Projektvergaben durch Unsicherheiten auf Kundenseite



Mittel- bis langfristige Chancen:
Dürr profitiert von steigenden Investitionen in die Lokalisierung von Produktionskapazitäten



Kräfte im Automobilgeschäft gebündelt



Neue Division Automotive

- Zusammenführung von Lackieranlagenbau und Lackierrobotern/Applikationstechnik
- Vorteile bei Produktentwicklung, Auftragsabwicklung und Kapazitätsnutzung
- Stärkung der Weltmarktführerschaft in der Lackiertechnik

Kostensenkungen bei HOMAG

- Abbau von rund 600 Stellen reduziert Fixkosten um jährlich 50 Mio. €
- Zusätzliche Stabilität in anhaltender Marktschwäche
- Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit
- Effizientere internationale Wertschöpfung
- Bereit für möglichen Aufschwung im 2. Halbjahr 2025



Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit von HOMAG

Neues Leitmotiv „Sustainable Automation“

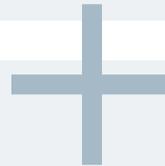
Herausforderungen für Kunden

Kleinerer CO₂-Fußabdruck
Einhaltung Emissionsziele

Qualitätsanforderungen
Hohe Stückzahlen
Kostendruck
Arbeitskräftemangel

Technologien von Dürr

Nachhaltige
Produktion



Automatisierte
Prozesse



Dürr unterstützt Kunden bei wesentlichen Herausforderungen unserer Zeit

Schlanke Konzernstruktur mit drei Divisions

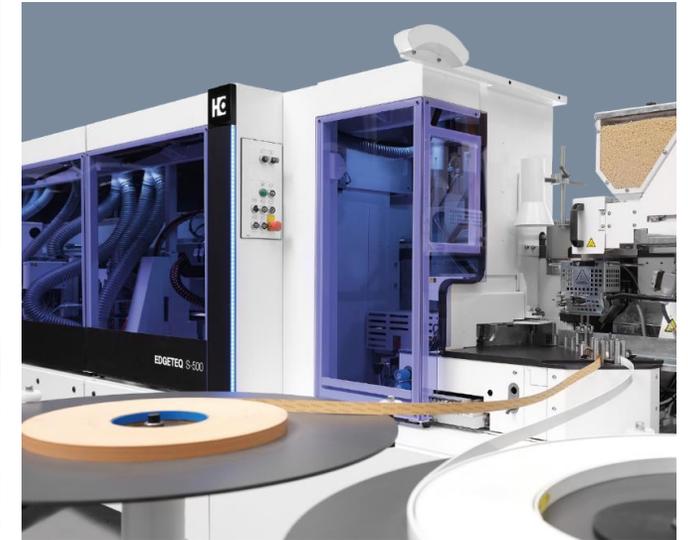
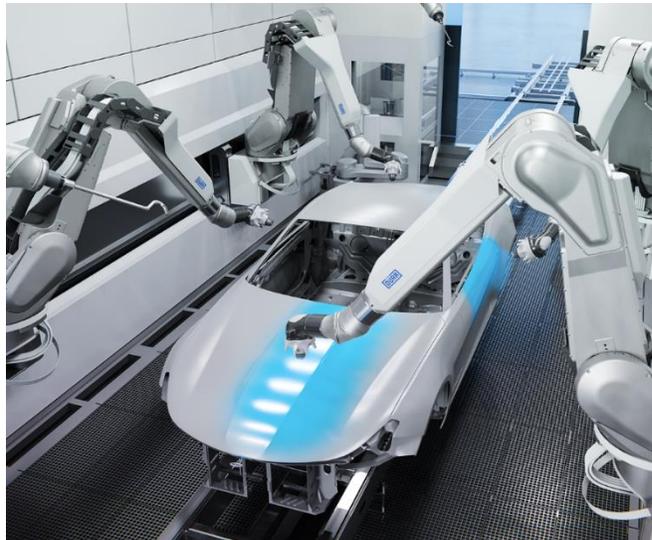
Fokus auf Kerngeschäft: Automatisierung und nachhaltige Technologien

Divisions

Automotive

Industrial Automation

Woodworking



Haupt-
märkte

Lackieranlagen,
Endmontagelinien,
Prüfsysteme

Automatisierungstechnik,
Auswuchttechnik,
Batterieproduktionstechnik

Holzbearbeitungstechnik

Wachstumsfeld Automatisierung

Trends/Treiber

Massenfertigung,
Arbeitskräftemangel

Produkte

Medizintechnik,
E-Mobilität

Umsatzziel

von 500 auf 800 Mio. €

Marktwachstum

ca. 9 % pro Jahr

Top-Projekt

Abnehmspritze



Wachstumsfeld Batterieproduktion

Trends/Treiber

Energiespeicherung,
E-Mobilität

Produkte

Elektroden für
Batteriezellen

Umsatzziel

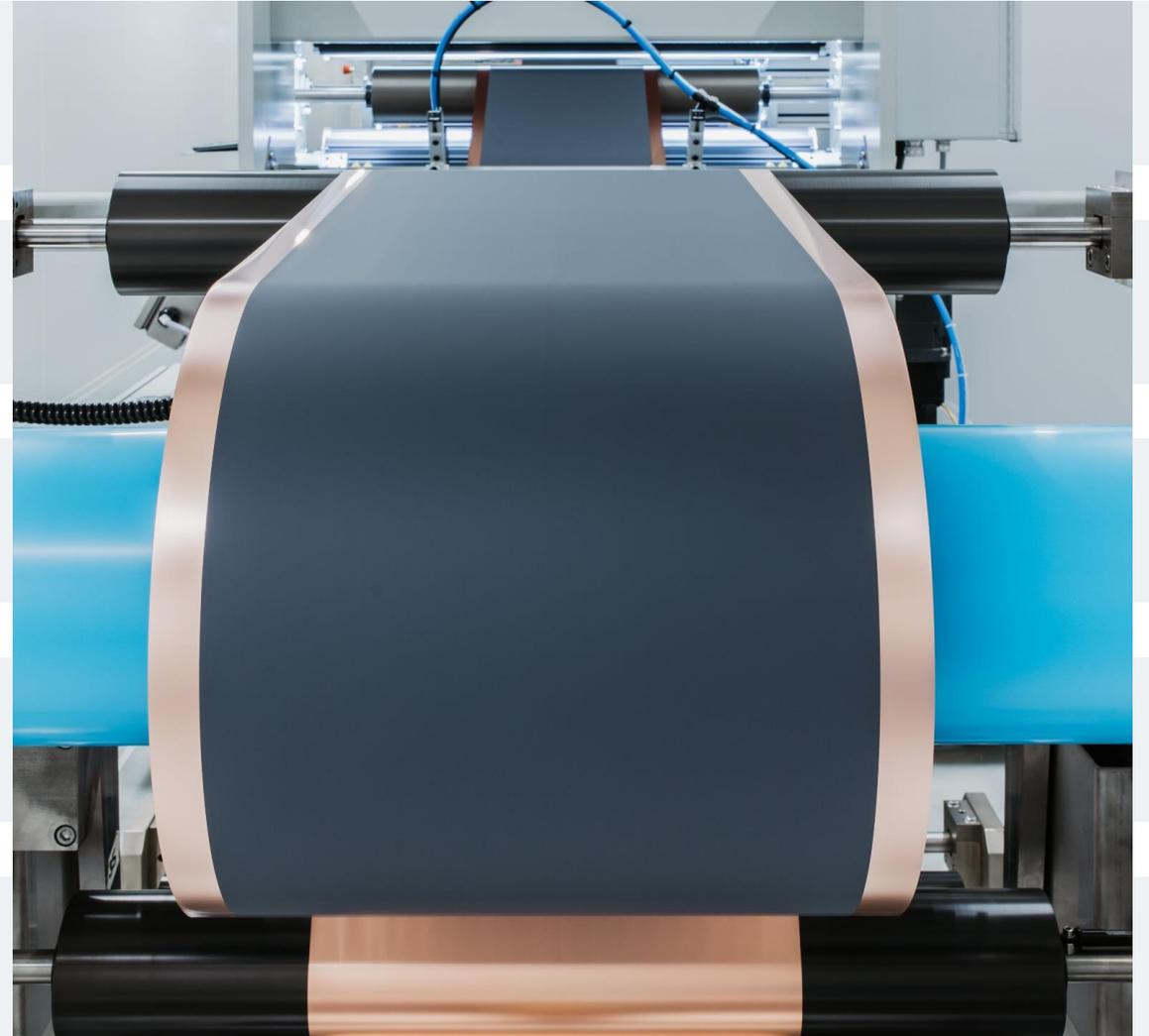
von 100 auf
300-500 Mio. €

Marktwachstum

120 → 1.200 GWh
(Europa 2022-2030)

Top-Projekt

Erster Großauftrag
aus Italien



Wachstumsfeld Holzhausbau

Trends/Treiber	Klimaschutz, serielles Bauen
Produkte	Fertige Module (Wände, Räume)
Umsatzziel	von 150 auf 500 Mio. €
Marktwachstum	ca. 10 % pro Jahr
Top-Projekt	Erste Gigafactory in Magdeburg

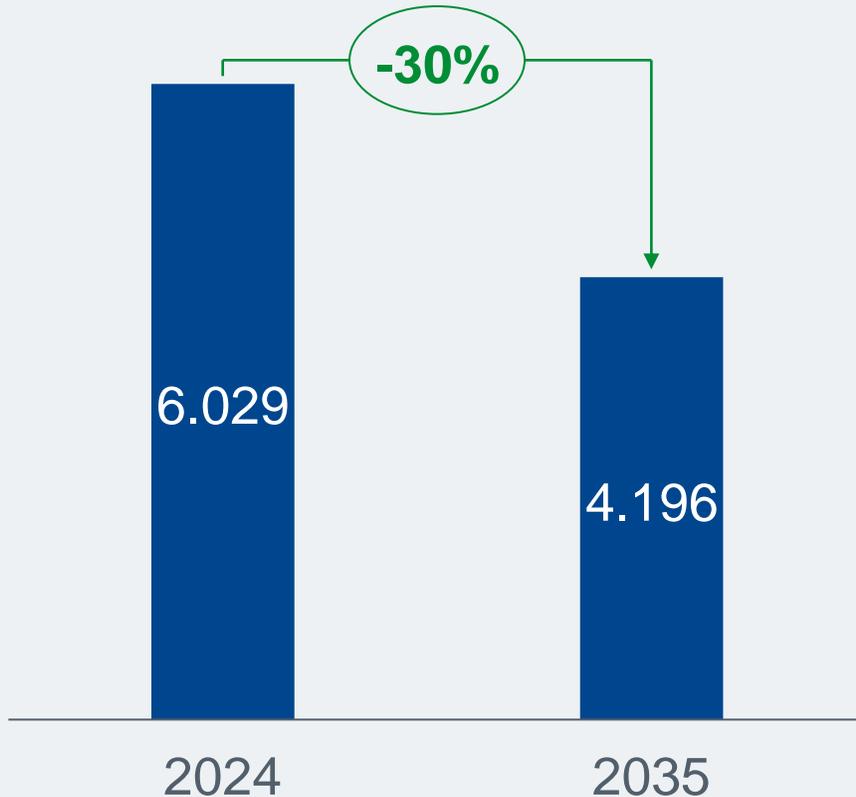


- TOP 1 Jahres- und Konzernabschluss
- TOP 2 Verwendung Bilanzgewinn
- TOP 3 Entlastung Vorstand
- TOP 4 Entlastung Aufsichtsrat
- TOP 5 Wahl Abschlussprüfer
- TOP 6 Wahlen Aufsichtsrat
- TOP 7 Billigung Vergütungsbericht
- TOP 8 Beschlussfassung virtuelle HV



Gesamtemissionen 2024 bis 2035

(in kt CO₂e)



- Dürr-Klimaziele in Einklang mit Pariser Klimaabkommen
- 2019 bis 2024: Gesamtemissionen um 8% reduziert
- Ziel bis 2035: Gesamtemissionen um weitere 30% senken

Q1 2025: Solider Jahresauftakt

Fortgeführte Geschäftsbereiche (ohne Umwelttechnik)

		Q1 2024	Q1 2025
Auftragseingang	Mio. €	1.374,7	1.080,4
Umsatz	Mio. €	1.008,5	1.007,4
EBIT vor Sondereffekten	Mio. €	40,8	39,3
EBIT-Marge vor Sondereffekten	%	4,0	3,9

- Q1 2024 enthielt Großauftrag von Mercedes-Benz in Sindelfingen
- Umsatz & EBIT-Marge vor Sondereffekten legen im Jahresverlauf üblicherweise zu

Gute Basis für weiteres Geschäftsjahr

Fortgeführte Geschäftsbereiche		Ist 2024	Ziel 2025
Auftragseingang	Mio. €	4.745,7	4.300 bis 4.700
Umsatz	Mio. €	4.290,9	4.200 bis 4.600
EBIT-Marge vor Sondereffekten	%	4,6	4,5 bis 5,5
Free Cashflow	Mio. €	129,6	0 bis 50
Gesamtkonzern		Ist 2024	Ziel 2025
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	102,1	120 bis 170

Prognose trotz aktueller Unsicherheiten (Zollstreit) bestätigt

- Verschlankung der Konzernstruktur
- Stärkung der Resilienz und Wettbewerbsfähigkeit
- Konzentration auf das Kerngeschäft
- Fokus auf Automatisierung und Nachhaltigkeit
- EBIT-Marge vor Sondereffekten $\geq 8\%$ angestrebt
- Umsatz über 6 Mrd. € ab 2030



Vielen Dank!



DÜRR GROUP.

Hauptversammlung 2025

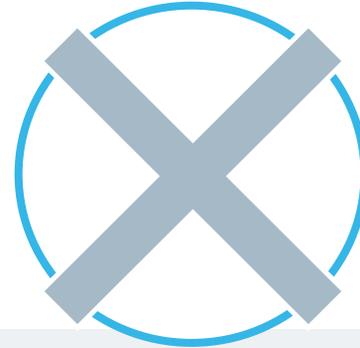
Dürr Aktiengesellschaft
16. Mai 2025
Bietigheim-Bissingen





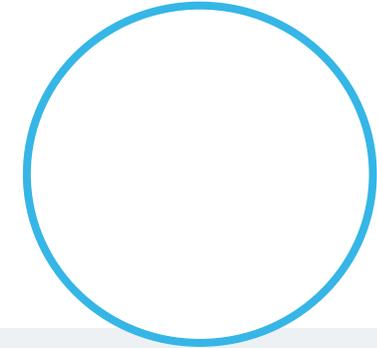
JA

Möchten Sie mit „Ja“ stimmen, müssen Sie **keine** Abstimmung über das Tablet vornehmen.



NEIN

Möchten Sie mit „Nein“ stimmen, müssen Sie Ihre **Stimme über das Tablet** abgeben.

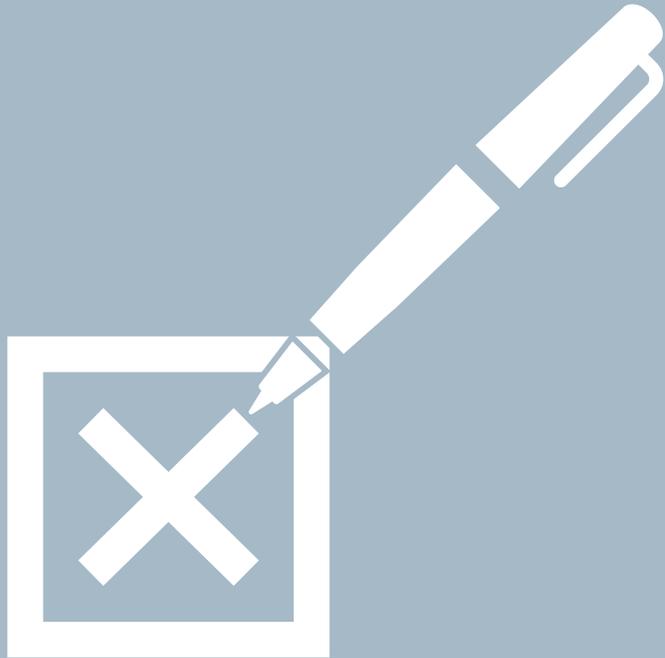


ENTHALTUNG

Möchten Sie sich der **Stimme enthalten**, müssen Sie Ihre **Stimme über das Tablet** abgeben.

- TOP 1 Jahres- und Konzernabschluss
- TOP 2 Verwendung Bilanzgewinn
- TOP 3 Entlastung Vorstand
- TOP 4 Entlastung Aufsichtsrat
- TOP 5 Wahl Abschlussprüfer
- TOP 6 Wahlen Aufsichtsrat
- TOP 7 Billigung Vergütungsbericht
- TOP 8 Beschlussfassung virtuelle HV





KURZE UNTERBRECHUNG

Auswertung der Stimmen.

Das Buffet ist nun eröffnet.

**In wenigen Minuten erfolgt die
Bekanntgabe der Abstimmungs-
ergebnisse.**

Hauptversammlung 2025

16. Mai 2025
Bietigheim-Bissingen

VIELEN DANK FÜR IHRE TEILNAHME

**Die nächste Hauptversammlung der
Dürr AG findet am 22. Mai 2026 statt.**

Wir wünschen eine gute Heimreise.

Auf Wiedersehen!