

PRESSEKONFERENZ VORLÄUFIGE ZAHLEN 2016

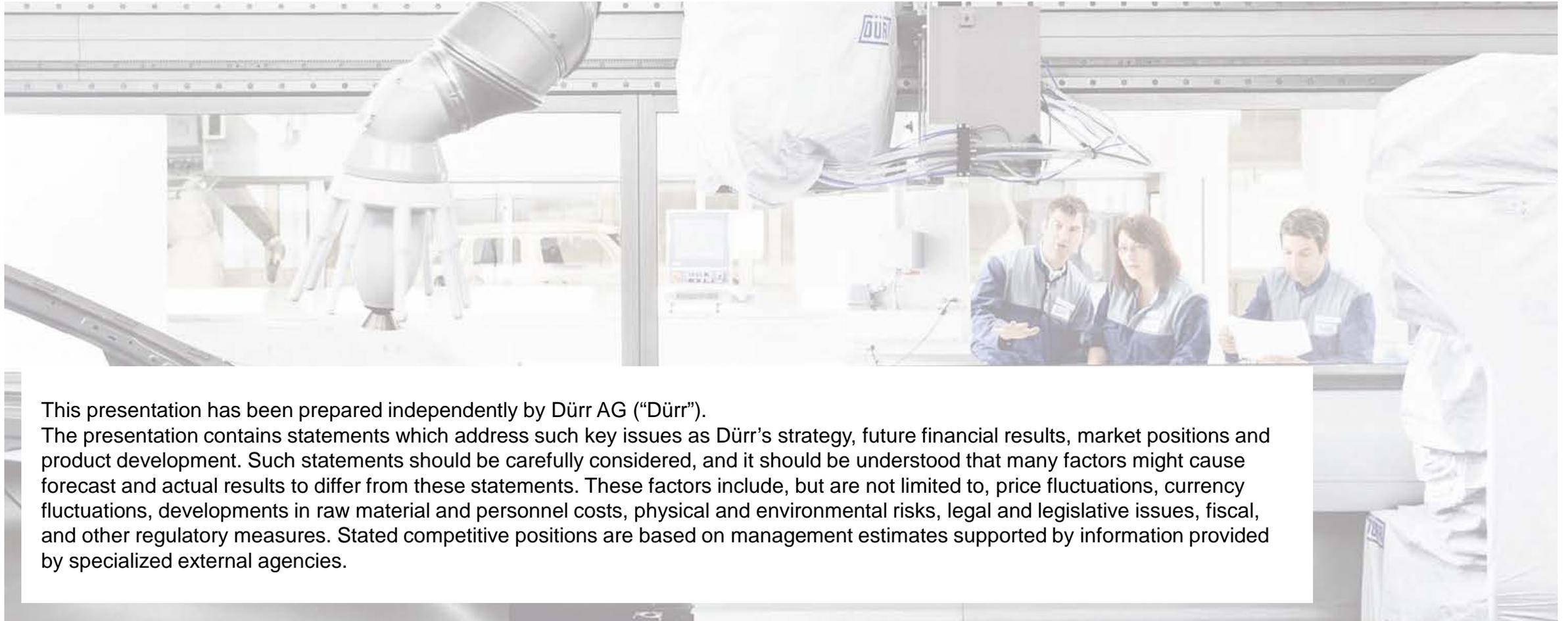
Ralf W. Dieter, CEO

Ralph Heuwing, CFO

Stuttgart, 23. Februar 2017

www.durr.com

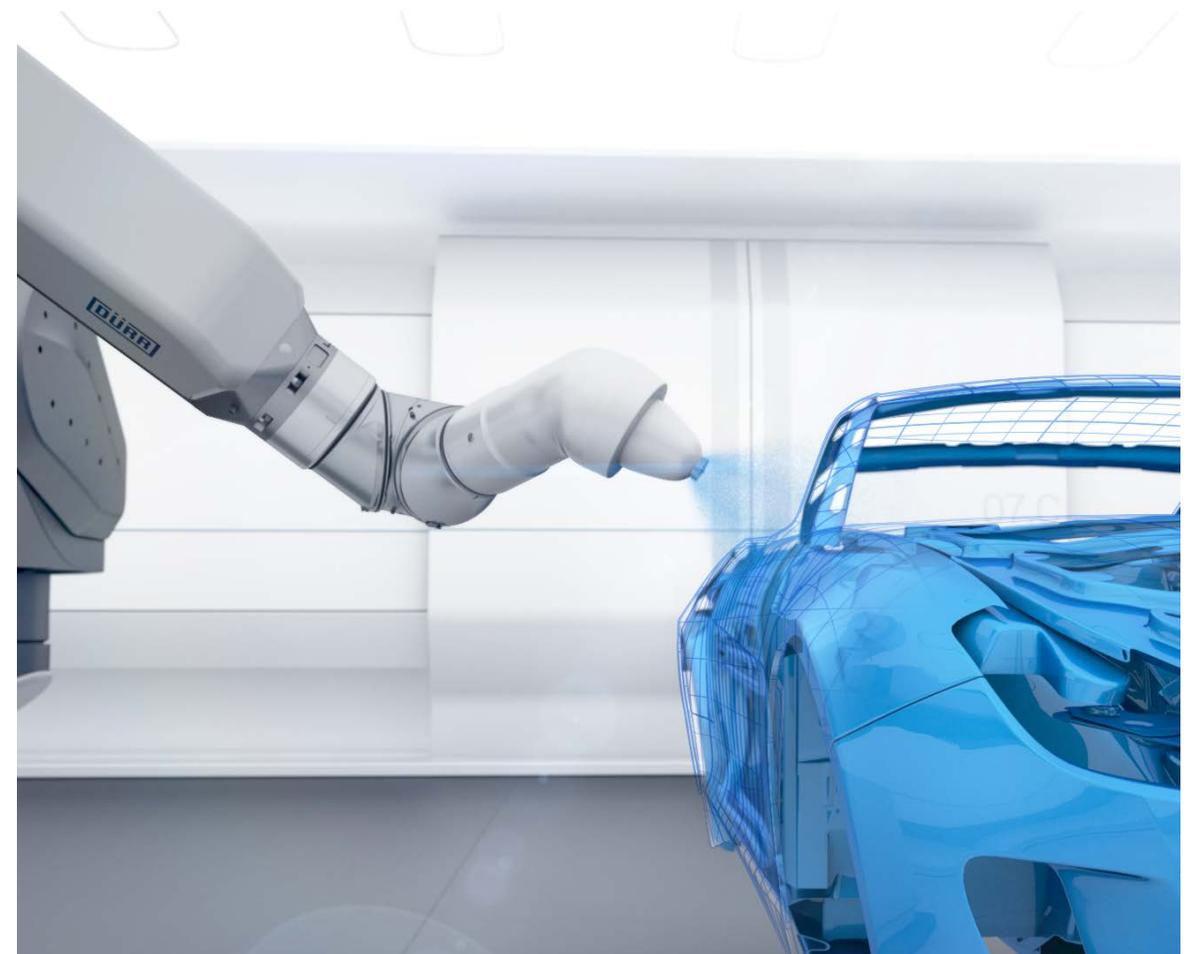
DISCLAIMER



This presentation has been prepared independently by Dürr AG (“Dürr”). The presentation contains statements which address such key issues as Dürr’s strategy, future financial results, market positions and product development. Such statements should be carefully considered, and it should be understood that many factors might cause forecast and actual results to differ from these statements. These factors include, but are not limited to, price fluctuations, currency fluctuations, developments in raw material and personnel costs, physical and environmental risks, legal and legislative issues, fiscal, and other regulatory measures. Stated competitive positions are based on management estimates supported by information provided by specialized external agencies.

Highlights 2016

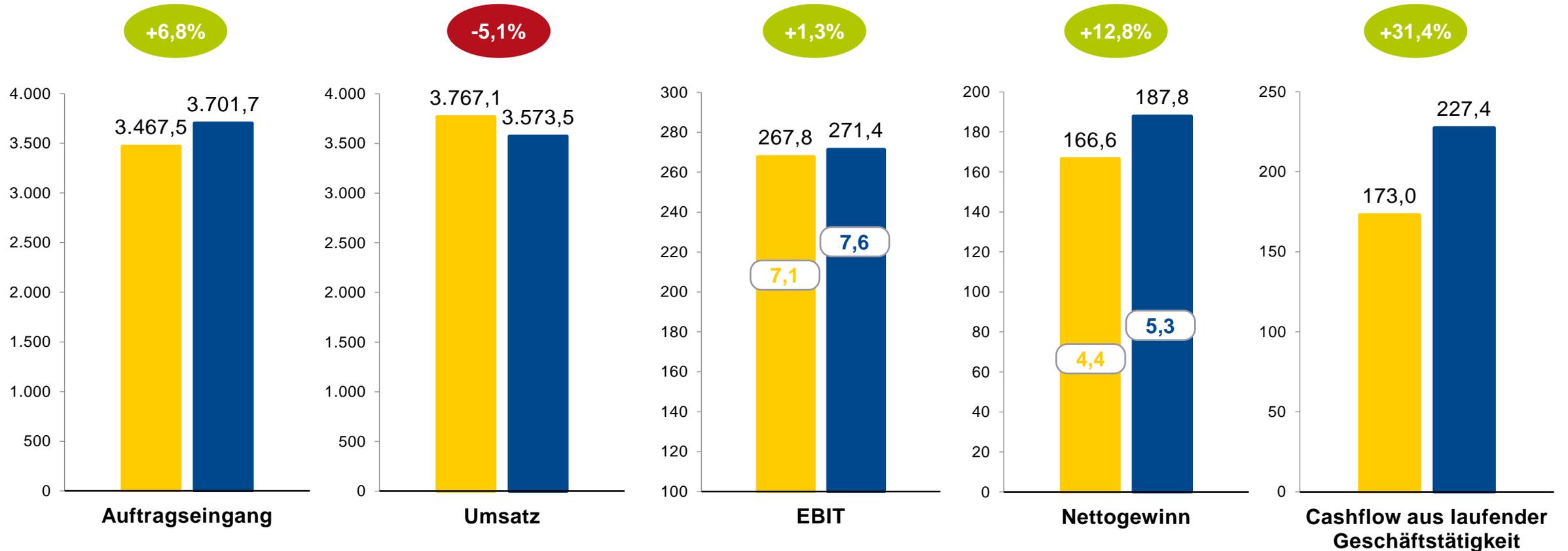
- » 6. Rekordjahr in Folge: Erwartungen bei Auftragseingang, Umsatz und Ertrag erfüllt oder übertroffen
- » Bilanz- und Finanzrelationen deutlich verbessert
- » Service: erneut starke Expansion (+11%)
- » Kräftiges Wachstum von HOMAG durch verstärkte Nachfrage nach automatisierten Lösungen und Services
- » Deutlicher Ausbau der Industrie-4.0-Aktivitäten, iTAC-Akquisition trägt erste Früchte
- » Stabiler Ausblick



ÜBERBLICK



Finanzkennzahlen 2016/2015, in Mio. €



» Verbesserung im Ergebnis trotz erwartetem Umsatzrückgang

■ 2015 ■ 2016 ○ Marge in %

ÜBERBLICK



Ziele 2016 erreicht bzw. übertroffen

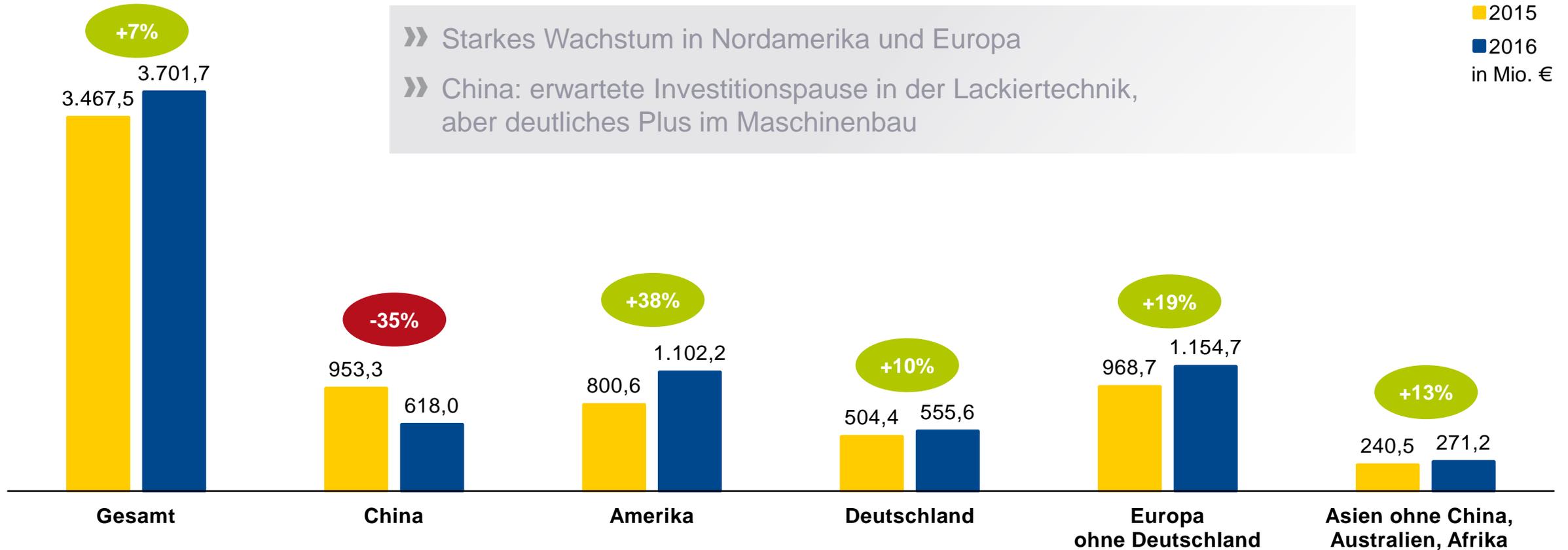
	Ist 2015	Ziel 2016	Ist 2016
Auftragseingang in Mio. €	3.467,5	3.300-3.600 (3.500-3.700 ab Q3)	3.701,5
Umsatz in Mio. €	3.767,1	3.400-3.600	3.573,5
EBIT-Marge in %	7,1	7,0-7,5	7,6
ROCE in %	45,3	30-40	41,1
Free Cashflow in Mio. €	62,8	steigend	129,9

» Ergebnis am oberen Ende der Zielbandbreite

» Free Cashflow verdoppelt

ÜBERBLICK

Rekordauftragseingang trotz Stornierung Ford-Mexiko-Auftrag



FINANZEN/KENNZAHLEN



Positive Entwicklung 2016

	2014	2015	2016
EBIT-Marge in %	8,6	7,1	7,6
EBIT-Marge vor Sondereffekten in %	9,2	7,8	8,0
Rendite nach Steuern in %	5,8	4,4	5,3
Eigenkapital in Mio. €	725,8	714,4	831,0
Eigenkapitalquote in %	24,4	23,9	24,8
Nettofinanzstatus in Mio. €	167,8	129,4	176,5
Mitarbeiter	14.151	14.850	15.235
Mitarbeiter Deutschland	7.749	8.026	8.205

» Eigenkapital um über 110 Mio. € ausgeweitet

» Hoher Liquiditätsüberhang

Divisions 2016 (2015)

Dürr AG

Paint and Final Assembly Systems	Application Technology	Measuring and Process Systems	Clean Technology Systems	Woodworking Machinery and Systems
<ul style="list-style-type: none"> • Auftragseingang 1.095 (1.126) Mio. € • Umsatz 1.140 (1.365) Mio. € • EBIT 77 (100) Mio. € • Operatives EBIT 82 (100) Mio. € • EBIT-Marge 6,8 (7,3) % • Operative EBIT-Marge 7,2 (7,3) % 	<ul style="list-style-type: none"> • Auftragseingang 583 (538) Mio. € • Umsatz 561 (600) Mio. € • EBIT 76 (61) Mio. € • Operatives EBIT 59 (61) Mio. € • EBIT-Marge 13,6 (10,1) % • Operative EBIT-Marge 10,5 (10,1) % 	<ul style="list-style-type: none"> • Auftragseingang 683 (578) Mio. € • Umsatz 624 (604) Mio. € • EBIT 80 (70) Mio. € • Operatives EBIT 80 (70) Mio. € • EBIT-Marge 12,8 (11,6) % • Operative EBIT-Marge 12,8 (11,6) % 	<ul style="list-style-type: none"> • Auftragseingang 177 (166) Mio. € • Umsatz 167 (159) Mio. € • EBIT 6 (6) Mio. € • Operatives EBIT 6 (6) Mio. € • EBIT-Marge 3,7 (3,6) % • Operative EBIT-Marge 3,7 (3,6) % 	<ul style="list-style-type: none"> • Auftragseingang 1.165 (1.058) Mio. € • Umsatz 1.082 (1.039) Mio. € • EBIT 45 (37) Mio. € • Operatives EBIT 71 (63) Mio. € • EBIT-Marge 4,1 (3,5) % • Operative EBIT-Marge 6,6 (6,1) %

Gute Fortschritte HOMAG Group

	2014 ¹	2015	2016
Auftragseingang in Mio. €	911,4	1.058,4	1.165,3
Umsatz in Mio. €	914,8	1.039,3	1.082,0
EBIT in Mio. €	20,2	36,6	44,9
EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	36,7	63,2	71,2
EBIT-Marge in %	2,2	3,5	4,1
EBIT-Marge vor Sondereffekten in %	4,0	6,1	6,6

- » Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag ➔ 100% des Gewinns fallen bei Dürr an (Garantiedividende von 7 Mio. € fließt ab); Dürr hält 56% der Anteile
- » Optimierungsprogramm FOCUS in der Umsetzungsphase, neue Organisationsstruktur „One HOMAG“ eingeführt
- » Finanzierung: optimierte Finanzstruktur mit deutlicher Verbesserung des Finanzergebnisses
- » Nachfrage nach automatisierten Lösungen stärker als geplant

¹ gemäß Geschäftsbericht HOMAG Group

FINANZEN/KENNZAHLEN



Investitionen erreichen 2016 Normalniveau

in Mio. €	2012	2013	2014	2015	2016
Investitionen	32,5	51,2	54,9	102,3	81,9
Akquisitionen/Beteiligungen	2,9	34,8	242,1	42,0	13,6
Gesamt	35,4	86,0	297,0	144,3	95,5

- » Investitionen in Campus-Standorte in USA und China nahezu abgeschlossen (rd. 60 Mio. €)
- » Weiterer Schwerpunkt: IT
- » Seit 2012: über 15 Produktions-, Test- und Engineering-Zentren erweitert, modernisiert oder neu gebaut
- » 2016 nur kleinere Arrondierungsakquisitionen



Neubau Campus Qingpu (China)

FINANZEN/KENNZAHLEN



Service 2016: starkes Wachstum von 11%

	2012	2013	2014	2015	2016
Service-Umsatz in Mio. €	506,9	535,6	634,1	884,9	981,9
in % des Konzernumsatzes	21,1	22,3	24,6	23,5	27,5

- » Service-Umsatz seit 2012 mit knapp 1 Mrd. € nahezu verdoppelt
- » Steigendes Service-Potenzial durch wachsende installierte Basis und Optimierungsprogramm Customer Excellence@Dürr
- » Rund 15% der Belegschaft im Service
- » Globales Service-Netzwerk aufgebaut



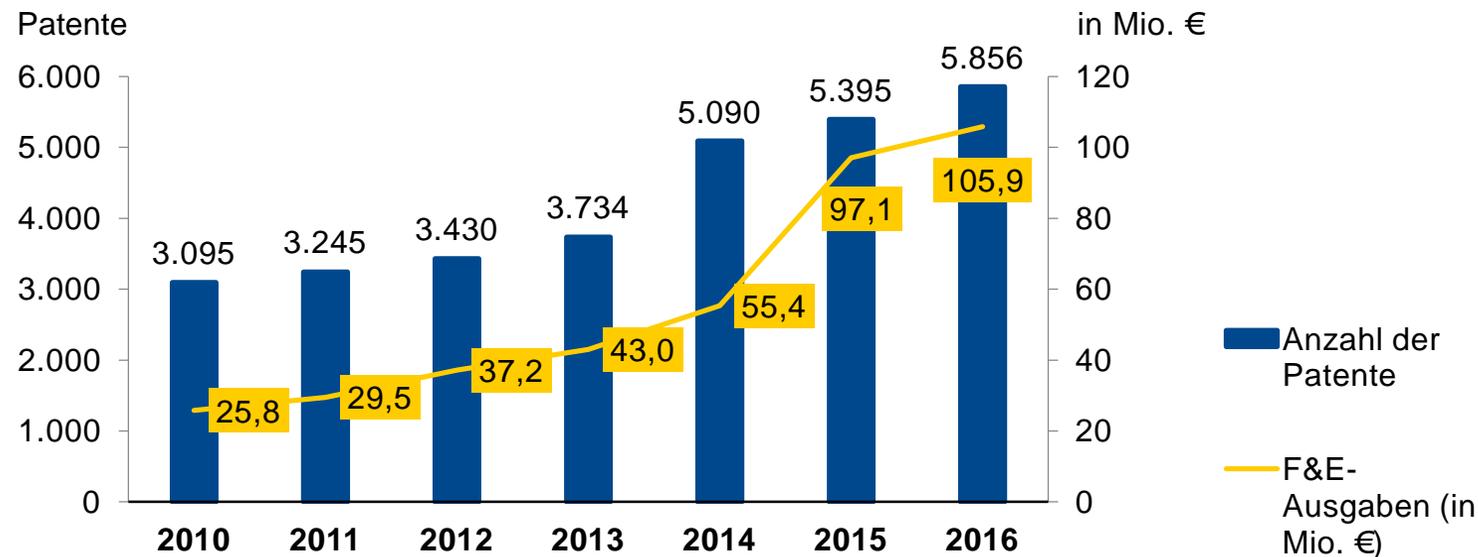
INNOVATION/digital@DÜRR



Wettbewerbsvorsprung sichern/Differenzierung vom Wettbewerb

F&E-Schwerpunkt: Steigerung der Produktionseffizienz unserer Kunden

- » Stückkostenreduktion
- » Flexibilisierung
- » Modularisierung von Produktionsanlagen
- » Erhöhung der Anlagenverfügbarkeit



INNOVATION/digital@DÜRR



Neuer Lackierroboter mit 7 Bewegungsachsen

- » Hohe Flexibilität und Beweglichkeit
- » Vergrößerter Arbeitsbereich/Wegfall von Verfahrsschienen
- » Geringerer Platzbedarf, niedrigere Investitions- und Wartungskosten
- » Smarte Steuerung für vernetzte Industrie-4.0-Prozesse: „Cloud Ready“, Vielzahl von Sensoren und Aktoren



INNOVATION/digital@DÜRR



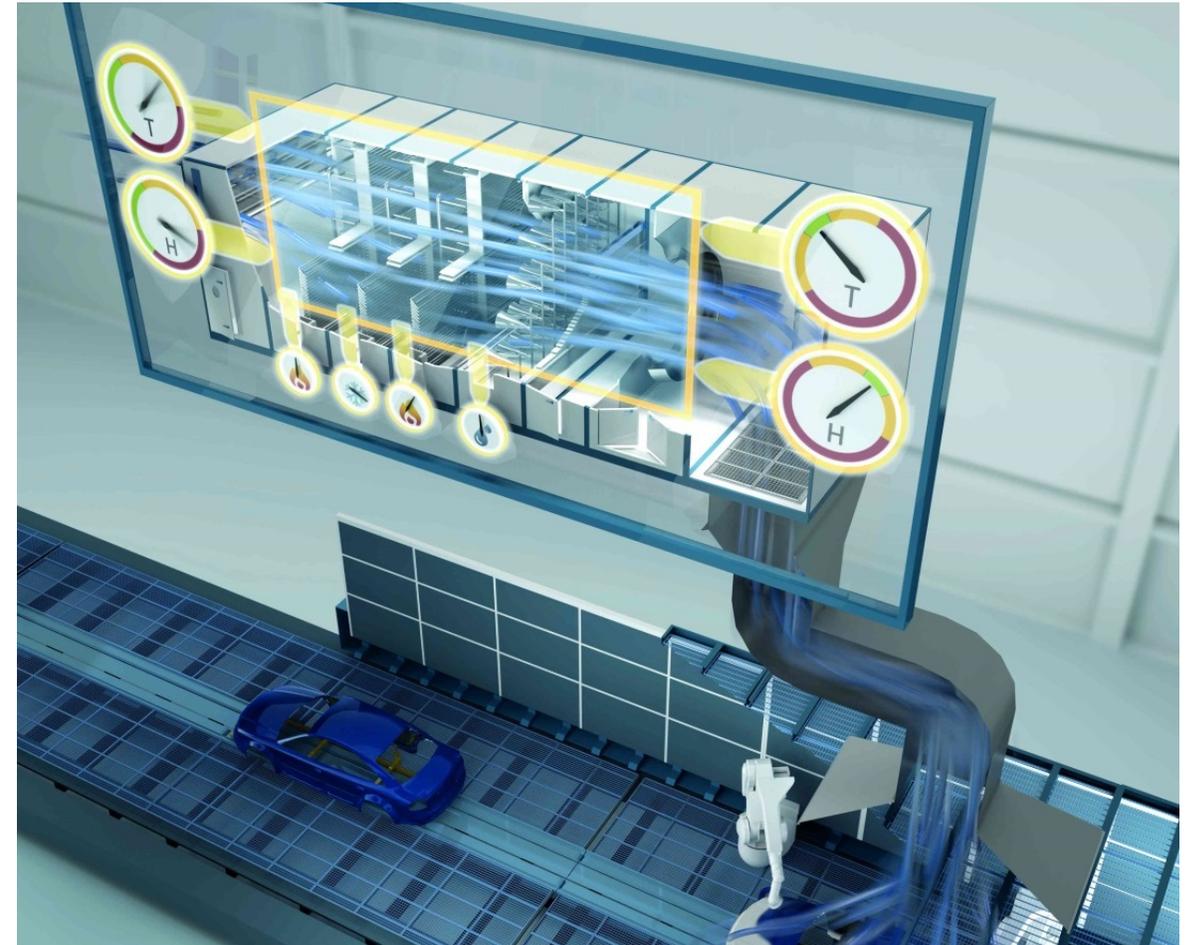
Neuer Lackierroboter mit 7 Bewegungsachsen



Smart Products: **EcoSmart VEC**

Bedarfsgerechte Energiesteuerung für Trockner in der Lackieranlage

- » Intelligentes, vollautomatisches Luftmanagementsystem (Frisch- und Abluft)
 - » Steuerung der Temperatur anhand von Anzahl und Position der Karosserien im Trockner
 - » Passend für Neubauten und Modernisierung
-
- ➔ Deutliche Energieeinsparung
 - ➔ Durchgängig hohe Lackierqualität



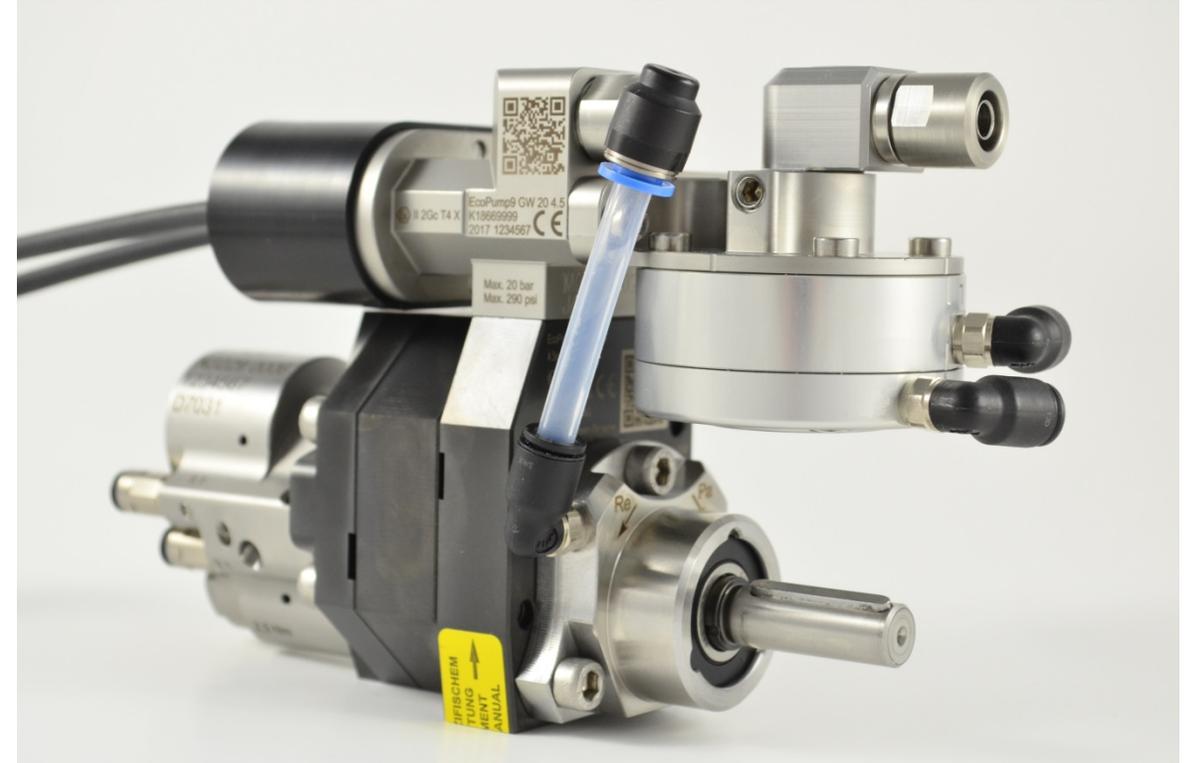
INNOVATION/digital@DÜRR



Smart Products: **EcoPump9**

Konstant hohe Qualität bei reduziertem Wartungsbedarf

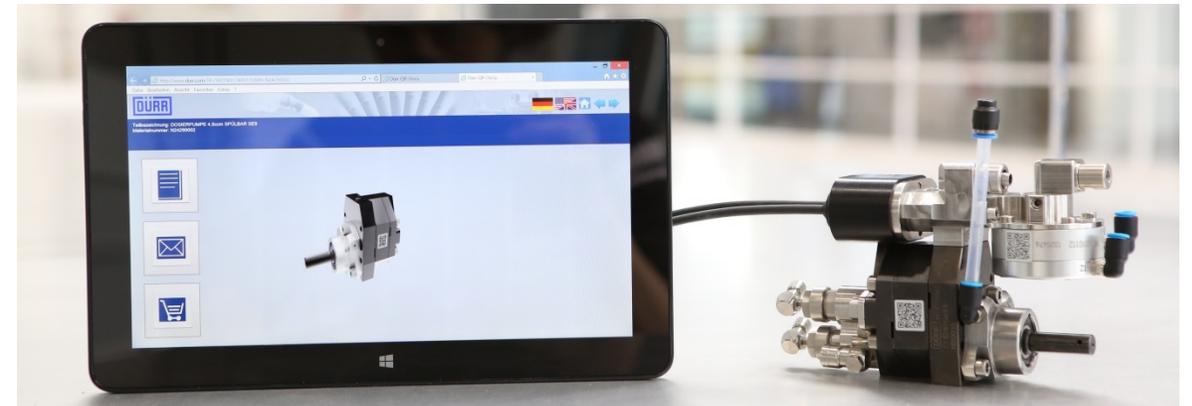
- » Automatische Selbstregulierung der Pumpe (u.a. stetiger Druck des Lacks)
- » Konstant hohe Dosiergenauigkeit über den Lebenszyklus der Pumpe
- ➔ Wesentlich höhere Lebensdauer der Pumpe
- ➔ Keine manuelle Kalibrierung der Pumpe mehr nötig



Smart Products: EcoPad

Schnellere Fehlerdiagnose durch Online-Anbindung

- » Einfacher Zugang zur Produkt- und Anlagendokumentation via QR Code
 - » Erweiterte Funktionalitäten: Diagnose, Maßnahmen, Ersatzteile etc.
 - » eLearning-Module
 - » Video-Chat mit Dürr-Hotline
-
- ➔ Schnellere und vereinfachte Wartung
 - ➔ Maximale Verfügbarkeit der Maschinen und Anlagen



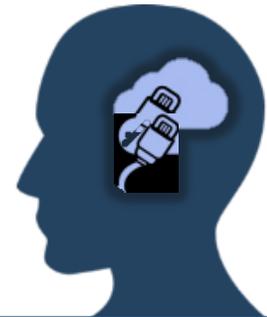
INNOVATION/digital@DÜRR



iTAC.IoT.Suite: Neue Industrie-4.0-Plattform



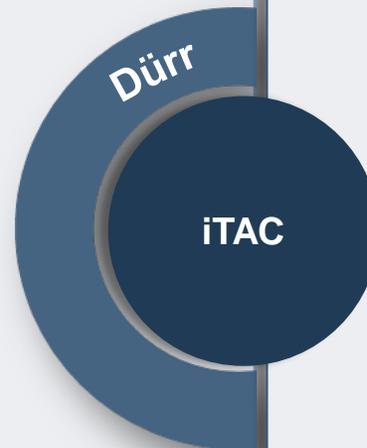
iTAC IoT.Suite



Anlagenkompetenz



- » Shopfloor-Kompetenz
- » Modulare MES-Lösung
- » Werksweite Integration
- » Hardware-Unabhängigkeit
- » Flexible Integration mit Bestandssystemen



IT-Kompetenz



- » Industrielles IT-Know-how
- » Modernste Software-Architektur
- » Release-Fähigkeit
- » Cloud-Fähigkeit
- » Big Data

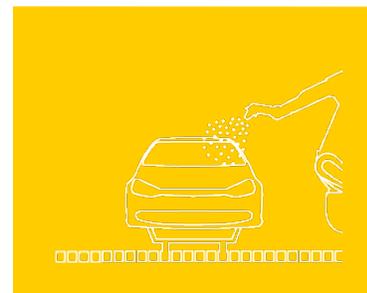
Eine Lösung für alle Bereiche

Zentrale Module für die Produktionssteuerung

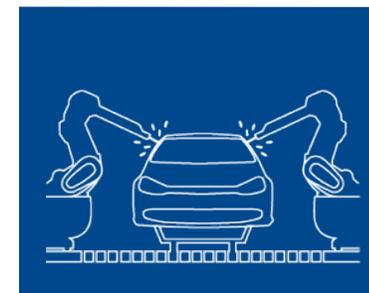
- » **SCADA** – Überwachen und Steuern
- » **Tracking** – Lokalisierung und Identifikation
- » **Storage** – Visualisierung und Steuerung
- » **Reporting** – Standardisiert und individuell
- » **Quality** – Dateneingabe und -auswertung
- » **Tracing** – Daten von Presse bis Montage

„Ein Marktführer bei IoT-Plattformen“
(Experton 2016)

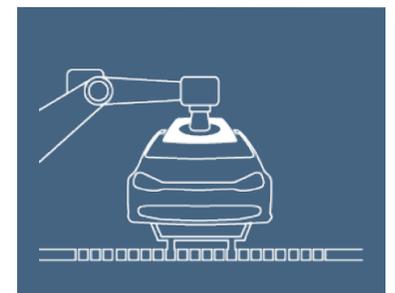
Karosseriebau



Lackiererei



Endmontage



NEUES VORSTANDSTEAM



Ralf W. Dieter
Vorstandsvorsitzender

- Paint and Final Assembly Systems
- Woodworking Machinery and Systems
- Application Technology
- Unternehmenskommunikation
- Personal (Arbeitsdirektor)
- Forschung und Entwicklung
- Qualitätsmanagement
- Interne Revision
- Corporate Compliance



Ralph Heuwing
Mitglied des Vorstands
bis 14. Mai 2017



Dr. Jochen Weyrauch
Mitglied des Vorstands

- Measuring and Process Systems
- Clean Technology Systems
- Informationstechnologie
- Konzernentwicklung (einschließlich M&A)

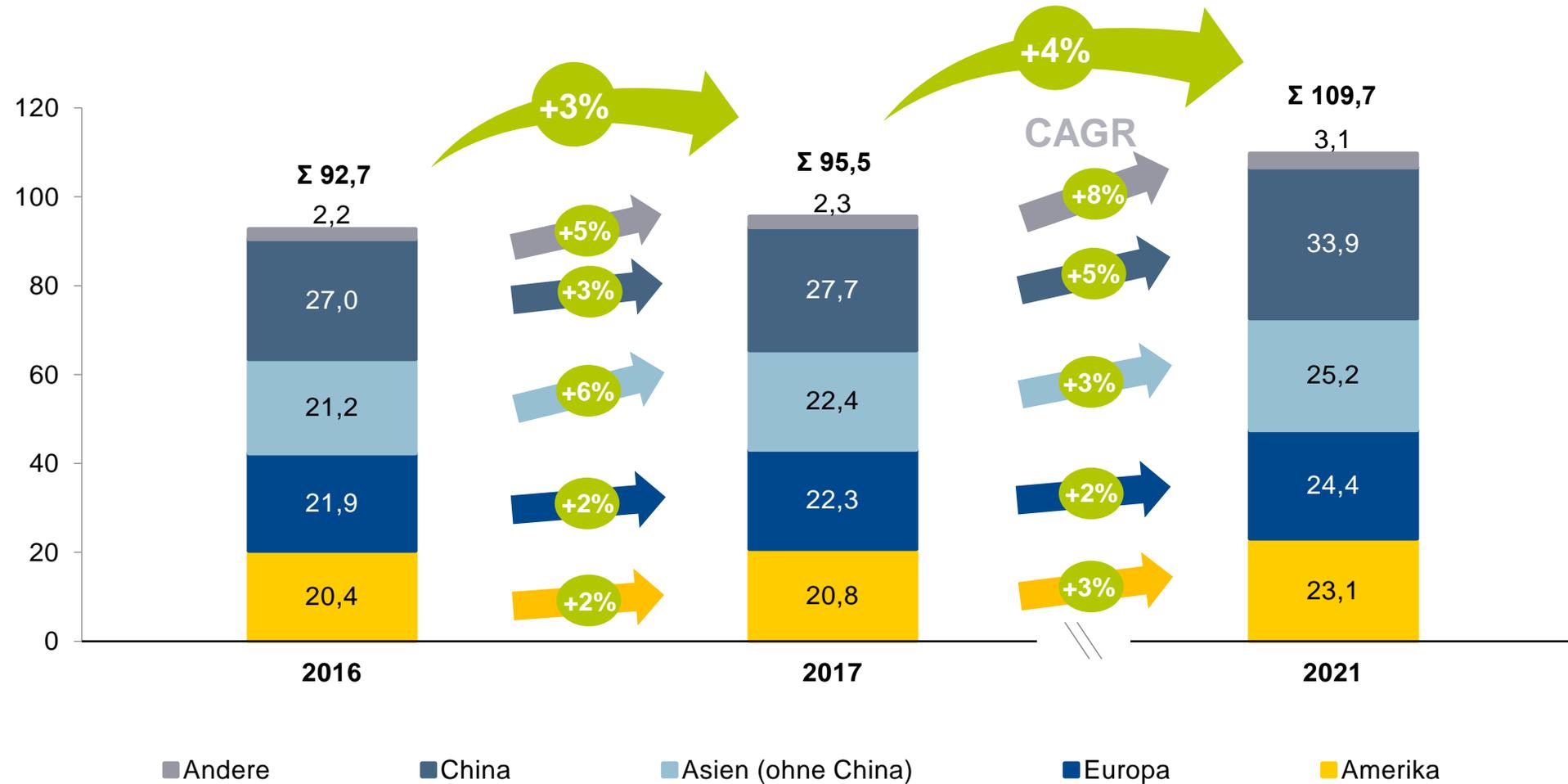


Carlo Crosetto
Finanzvorstand
ab 1. März 2017

- Finanzen/Controlling
- Investor Relations
- Risikomanagement
- Recht/Patente
- Global Sourcing
- Corporate Social Responsibility

AUSBLICK

Automobilproduktion¹: Überproportionales Wachstum in den Emerging Markets

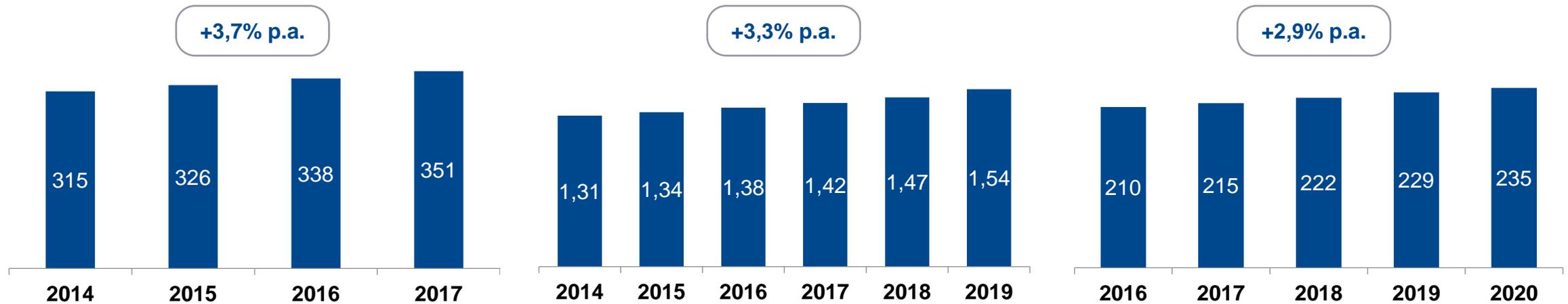


¹ Light-Vehicle-Produktion
Quelle: PwC, Autofacts 01/2017

AUSBLICK



Produktionsausblick Abnehmergruppen HOMAG, in Mrd. €



Möbel (83%)

Weltweite Möbelproduktion
(Quelle: CSIL)

Bauelemente (14%)

Entwicklung des europäischen
Bauelemente-Markts

Holzhäuser (3%)

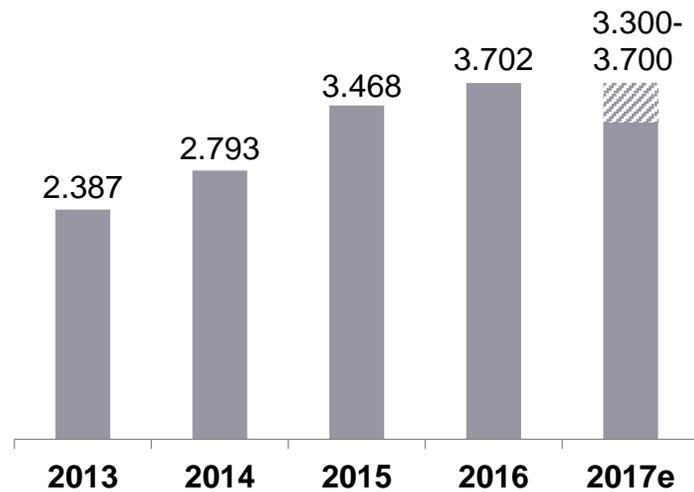
Holzbau
(Quelle: Holzbauverband)

AUSBLICK

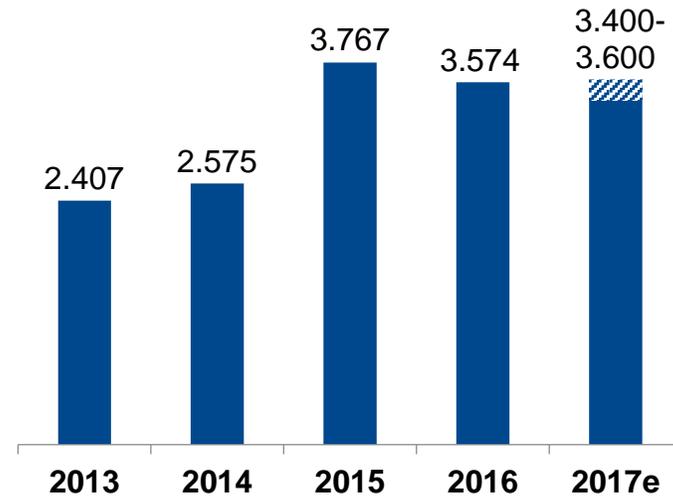


Stabile Entwicklung trotz Verkauf des Ecoclean-Geschäfts

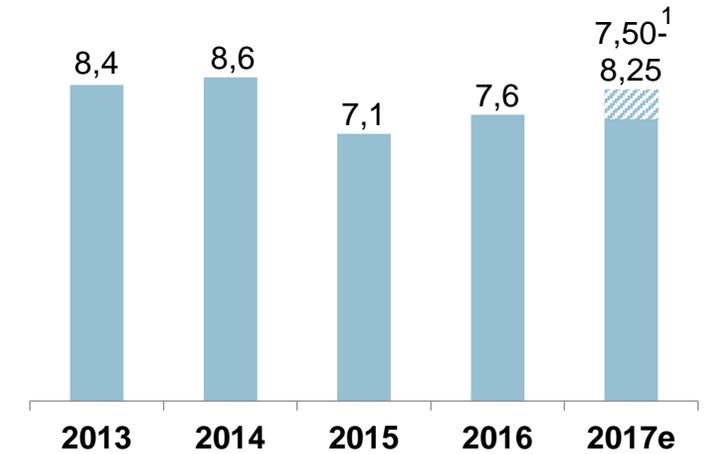
Auftragseingang in Mio. €



Umsatz in Mio. €



EBIT-Marge in %

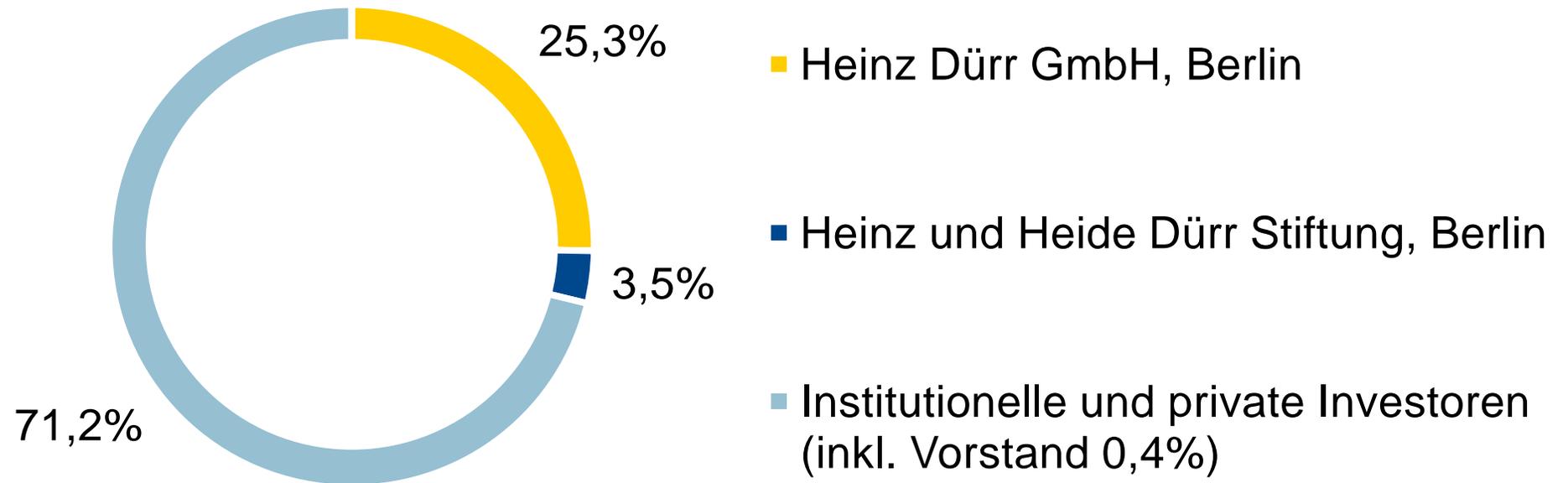


¹ Einschließlich Buchgewinn aus Ecoclean-Verkauf

Appendix

AKTIONÄRSSTRUKTUR

Freefloat bei 71,2%



17.03.2017	Veröffentlichung Geschäftsbericht 2016 (keine Pressekonferenz oder Call)
05.05.2017	Hauptversammlung, Bietigheim-Bissingen
11.05.2017	Zwischenmitteilung über das erste Quartal 2017
03.08.2017	Halbjahresfinanzbericht 2017
08.11.2017	Zwischenmitteilung über die ersten neun Monate 2017

Corporate Communications & Investor Relations



**Günter
Dielmann**

+49 7142 78-1785

guenter.dielmann@durr.com



**Mathias
Christen**

+49 7142 78-1381

mathias.christen@durr.com



**Stefan Tobias
Burkhardt**

+49 7142 78-3558

stefantobias.burkhardt@durr.com

PRESSEKONFERENZ VORLÄUFIGE ZAHLEN 2016

Ralf W. Dieter, CEO

Ralph Heuwing, CFO

Stuttgart, 23. Februar 2017

www.durr.com