

ZIELE ERREICHT – WEITERES REKORDJAHR

Pressekonferenz vorläufige Zahlen 2017

Ralf W. Dieter, CEO | Carlo Crosetto, CFO

Stuttgart, 28. Februar 2018

www.durr.com



DISCLAIMER



This publication has been prepared independently by Dürr AG/Dürr Group ("Dürr"). It may contain statements which address such key issues as strategy, future financial results, events, competitive positions and product developments. Such forward-looking statements are subject to a number of risks, uncertainties and other factors, including, but not limited to those described in Dürr's disclosures, in particular in the chapter "Risks" in Dürr's annual report. Should one or more of these risks, uncertainties and other factors materialize, or should underlying expectations not occur or assumptions prove incorrect, actual results, performances or achievements of Dürr may vary materially from those described in the relevant forward-looking statements. These statements may be identified by words such as "expect," "want," "anticipate," "intend," "plan," "believe," "seek," "estimate," "will," "project" or words of similar meaning. Dürr neither intends, nor assumes any obligation, to update or revise its forward-looking statements regularly in light of developments which differ from those anticipated. Stated competitive positions are based on management estimates supported by information provided by specialized external agencies.

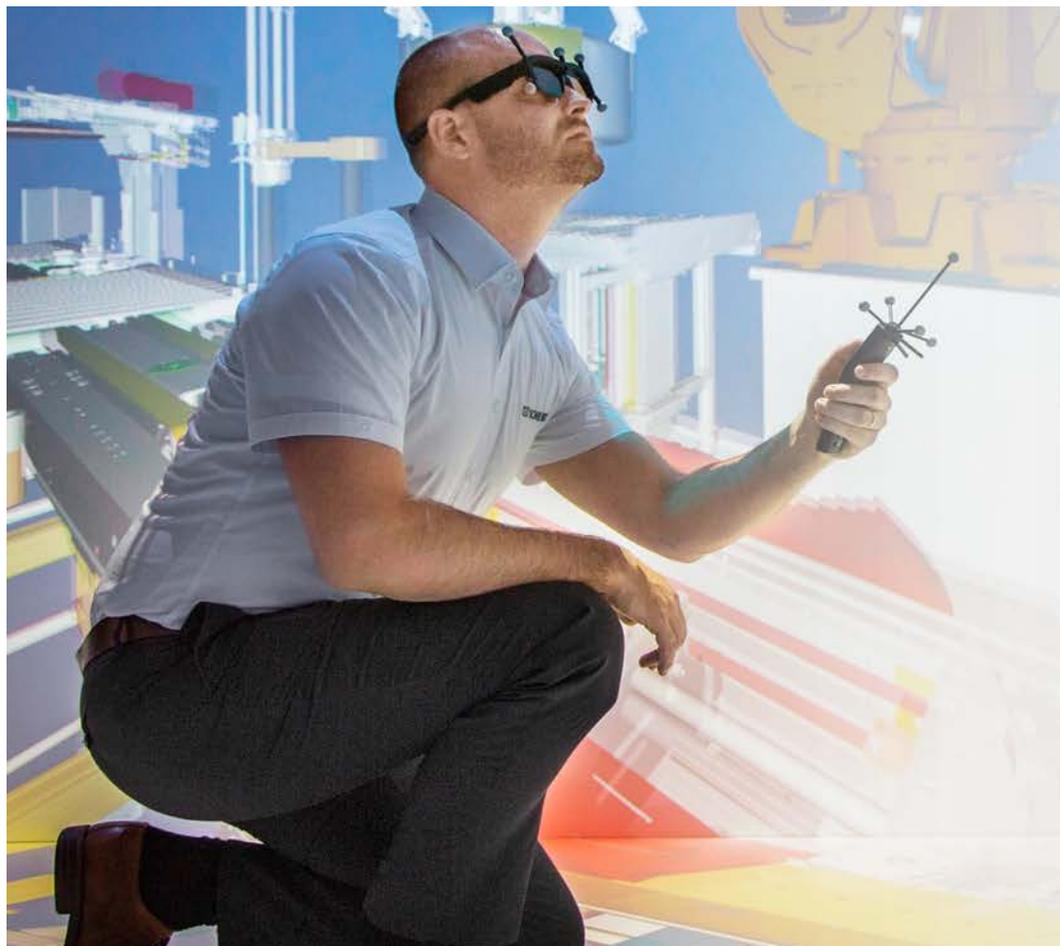
Our financial reports, presentations, press releases and ad-hoc releases may include alternative financial metrics. These metrics are not defined in the IFRS (International Financial Reporting Standards). Dürr's net assets, financial position and results of operations should not be assessed solely on the basis of these alternative financial metrics. Under no circumstances do they replace the performance indicators presented in the consolidated financial statements and calculated in accordance with the IFRS. The calculation of alternative financial metrics may vary from company to company despite the use of the same terminology. Further information regarding the alternative financial metrics used at Dürr can be found in our financial glossary on the Dürr web page (<http://www.durr.com/investor/service-faqs-glossar-contact/glossary/financial-glossary/>).

HIGHLIGHTS 2017: 7. REKORDJAHR IN FOLGE



- » Bereinigter Auftragseingang: +10%
- » 28% Orderplus in China
- » Umsatz +10% auf vergleichbarer Basis
- » Nettogewinn erstmals über 200 Mio. €
- » Investitionen auf hohem Niveau, China-Campus für 1.100 Mitarbeiter eingeweiht
- » Innovationsausgaben um 10% gesteigert (Schwerpunkt Digitalisierung)
- » ADAMOS: IIoT-Plattform für den Maschinenbau gestartet
- » tapio: 1. digitaler Marktplatz für die holzbearbeitende Industrie, live seit Mai 2017

ZIELE 2017 ERREICHT ODER ÜBERTROFFEN

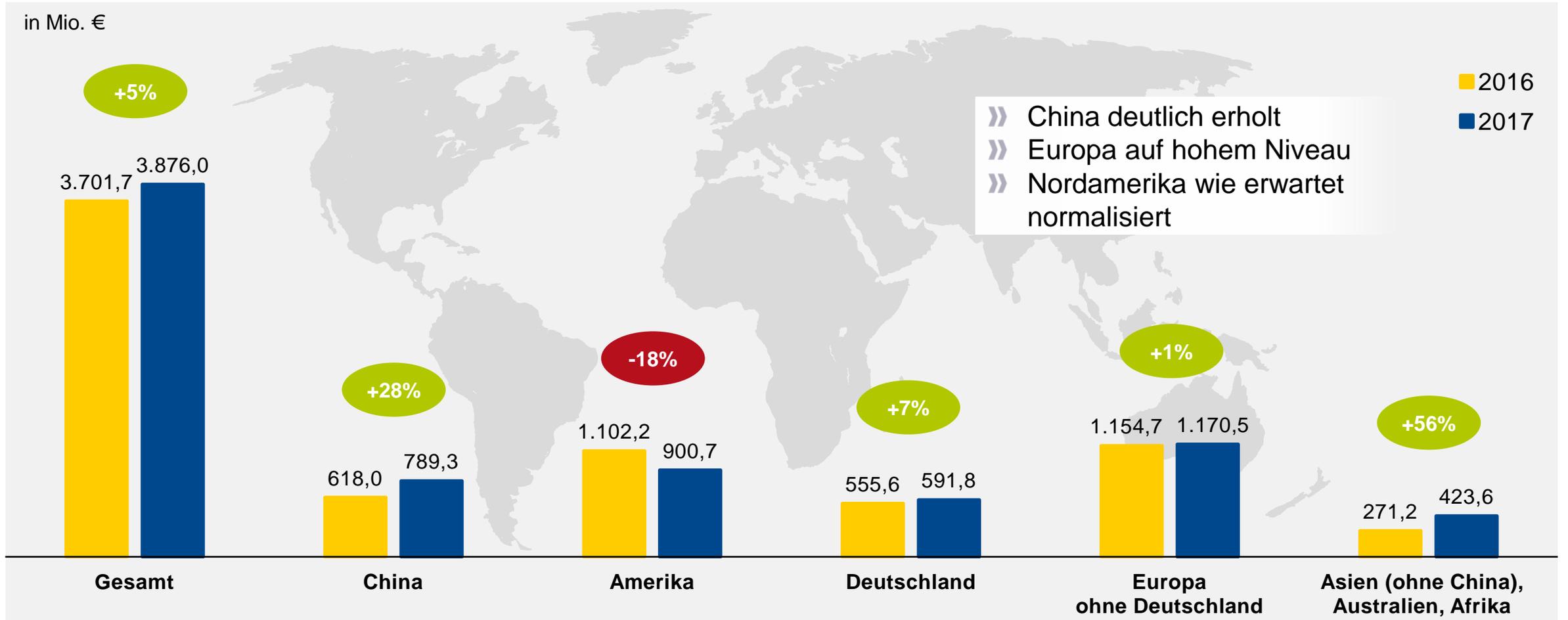


	Ist 2016	Ziel 2017	Ist 2017
Auftragseingang in Mio. €	3.701,7	3.300 - 3.700	3.876,0
Umsatz in Mio. €	3.573,5	3.400 - 3.600	3.715,4
EBIT-Marge in %	7,6	7,5 - 8,25	7,8
Ergebnis nach Steuern in Mio. €	187,8	leicht höher	201,5
ROCE ¹ in %	41,1	30 - 40	39,5

¹ 2016 + 2017 bereinigt um Verkauf Dürr Ecoclean

AUFTRAGSEINGANG AUF REKORDNIVEAU

Bereinigter¹ Anstieg um 10%



¹ bereinigt um Wechselkurseffekte und Verkauf Dürr Ecoclean

UMSATZ IN ALLEN DIVISIONS GESTEIGERT¹



Divisions 2017 (2016)

Dürr AG

Paint and Final Assembly Systems

- Auftragseingang
1.210 (1.095) Mio. €
- Umsatz
1.175 (1.140) Mio. €
- Operatives EBIT
70 (82) Mio. €

Application Technology

- Auftragseingang
602 (583) Mio. €
- Umsatz
620 (561) Mio. €
- Operatives EBIT
64 (59) Mio. €

Clean Technology Systems

- Auftragseingang
166 (177) Mio. €
- Umsatz
185 (167) Mio. €
- Operatives EBIT
3 (6) Mio. €

Measuring and Process Systems

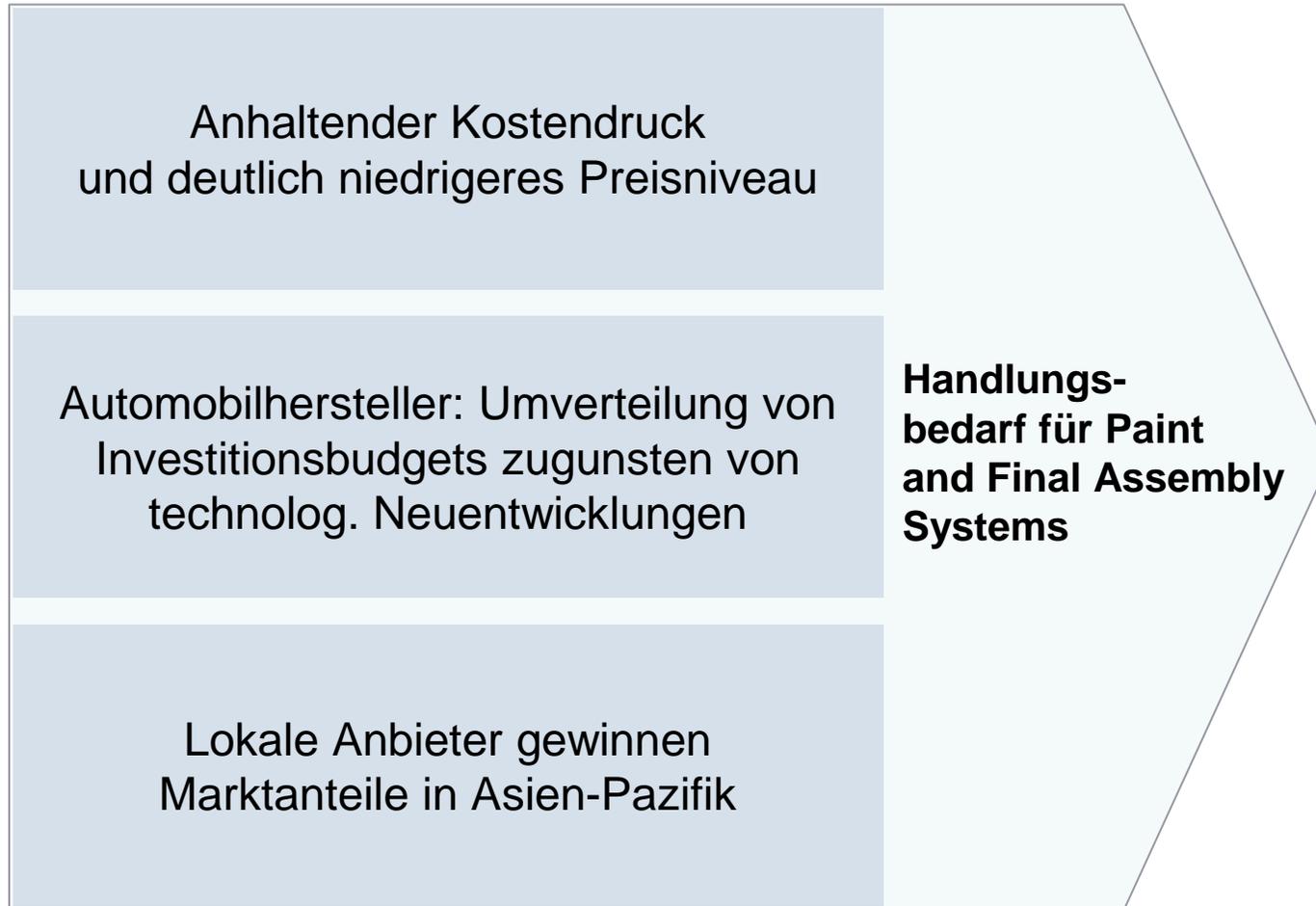
- Auftragseingang
531 (683) Mio. €
- Umsatz
511 (624) Mio. €
- Operatives EBIT
66 (80) Mio. €

Woodworking Machinery and Systems

- Auftragseingang
1.366 (1.165) Mio. €
- Umsatz
1.224 (1.082) Mio. €
- Operatives EBIT
94 (71) Mio. €

¹ Measuring and Process Systems: Umsatzanstieg bereinigt um Verkauf Dürr Ecoclean

FOKUSSIERUNG IM LACKIERANLAGENBAU



FOKUSSIERUNG IM LACKIERANLAGENBAU



Optimierungsprogramm FOCUS 2.0: Ziel 6-7% EBIT-Marge in 2020

Produktkosten	Effizienz	Geschäftsportfolio & Wachstum	Organisation
<ul style="list-style-type: none">» Reduzierung Produktkosten» Anpassung im Kunststoff-Lackiergeschäft	<ul style="list-style-type: none">» Kapazitätsanpassung» Optimierung Fertigungsstruktur» Optimierung Vertriebsprozesse	<ul style="list-style-type: none">» Service-Wachstum» Digital Factory» China: Ausweitung lokaler Kompetenzen» Endmontagetechnik: Neuausrichtung	<ul style="list-style-type: none">» Globale Struktur der Systems und Business Center» Engere Kooperation der Divisions

HOMAG ERZIELT HÖCHSTES EBIT IM KONZERN

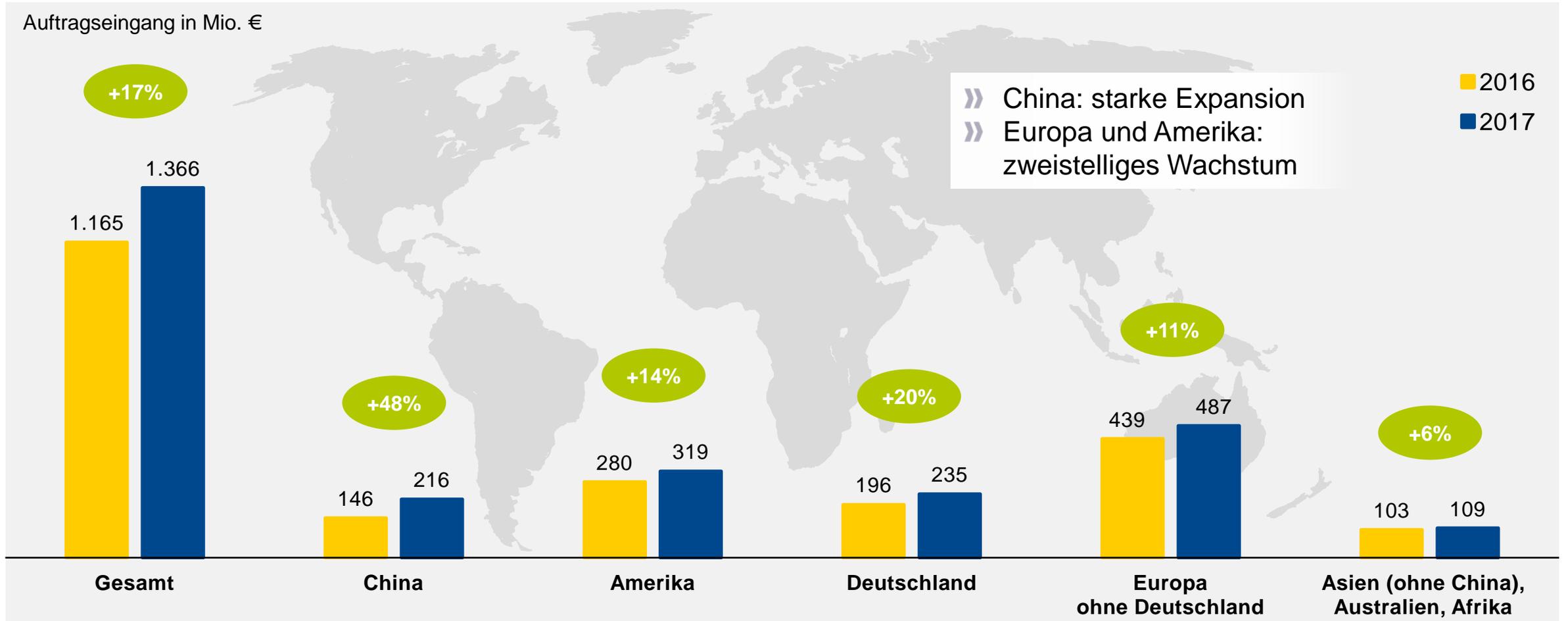


Starkes Wachstum setzt sich fort

	2014	2015	2016	2017	Ø Wachstum seit Übernahme
Auftragseingang in Mio. €	802,6	1.058,4	1.165,3	1.366,3	19,4%
Umsatz in Mio. €	914,8	1.039,3	1.082,0	1.223,5	10,2%
EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	36,7	63,2	71,2	94,4	37,0%

- » Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag ➔ 100% des Gewinns fallen bei Dürr an (Garantiedividende von 7 Mio. € fließt ab)
- » Aufstockung des Aktienanteils an HOMAG: +7% auf insgesamt 63% (Kaufoption)
- » Nachfrage nach automatisierten, flexiblen Lösungen (Losgröße 1) stärker als erwartet

HOMAG: WELTWEIT STARKES WACHSTUM



MARGEN AUF GUTEM NIVEAU



	2015	2016	2017
EBIT-Marge in %	7,1	7,6	7,8
EBIT-Marge vor Sondereffekten in %	7,8	8,0	7,6
Rendite nach Steuern in %	4,4	5,3	5,4
Eigenkapital in Mio. €	714,4	831,0	903,7
Eigenkapitalquote in %	23,9	24,8	26,5
Nettofinanzstatus in Mio. €	129,4	176,5	191,5
Mitarbeiter	14.850	15.235	14.974 ¹
Mitarbeiter Deutschland	8.026	8.205	7.830 ¹

- » Eigenkapitalquote bei knapp 27%
- » Nettofinanzstatus erreicht zweithöchsten Wert der Unternehmensgeschichte

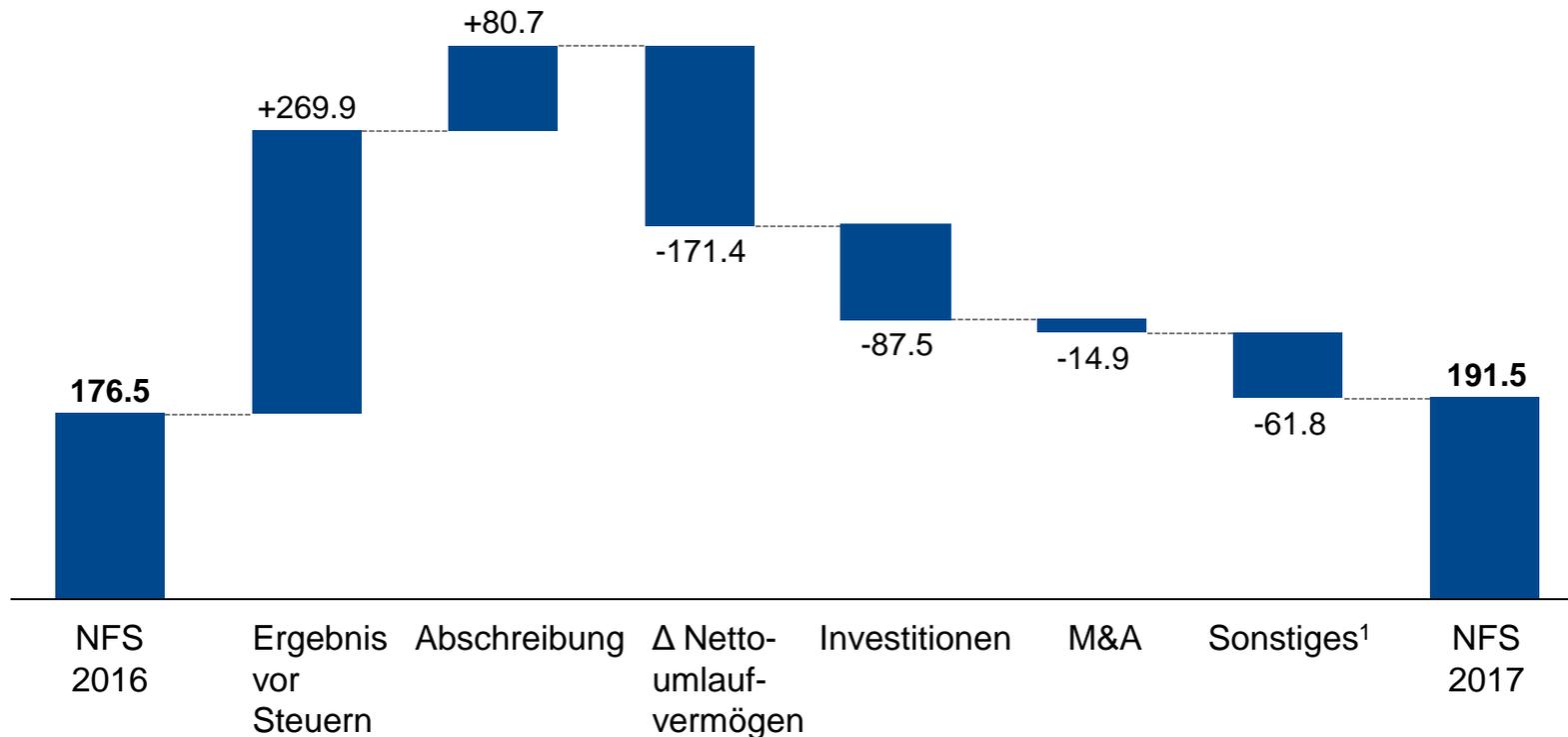
¹ Mitarbeiterzahl verringert durch Verkauf Dürr Ecoclean

NETTOFINANZSTATUS (NFS) WEITER VERBESSERT



Trotz verändertem Zahlungsverhalten unserer Kunden solide operative Cashflow-Entwicklung, 2018 Verbesserung erwartet

in Mio. €



in Mio. €	2016	2017
Operativer Cashflow	227.4	119.8
Free Cashflow	129.9	14.3
Δ Nettofinanzstatus	47.1	15.0

¹ u.a. Dividende, Rückführung Immobiliendarlehen, Verkaufserlös Dürr Ecoclean

INVESTITIONEN AUF HOHEM NIVEAU

Neuer Standort in Shanghai



Schenck-Campus (2013)



Neuer Dürr-Campus (2017)



Neuer HOMAG-Campus in Planung

in Mio. €	2015	2016	2017
Investitionen	102,3	81,9	88,0
Akquisitionen/ Beteiligungen	42,0	13,6	15,3
Gesamt	144,3	95,5	103,3

AKQUISITIONSKURS SOLL FORTGESETZT WERDEN

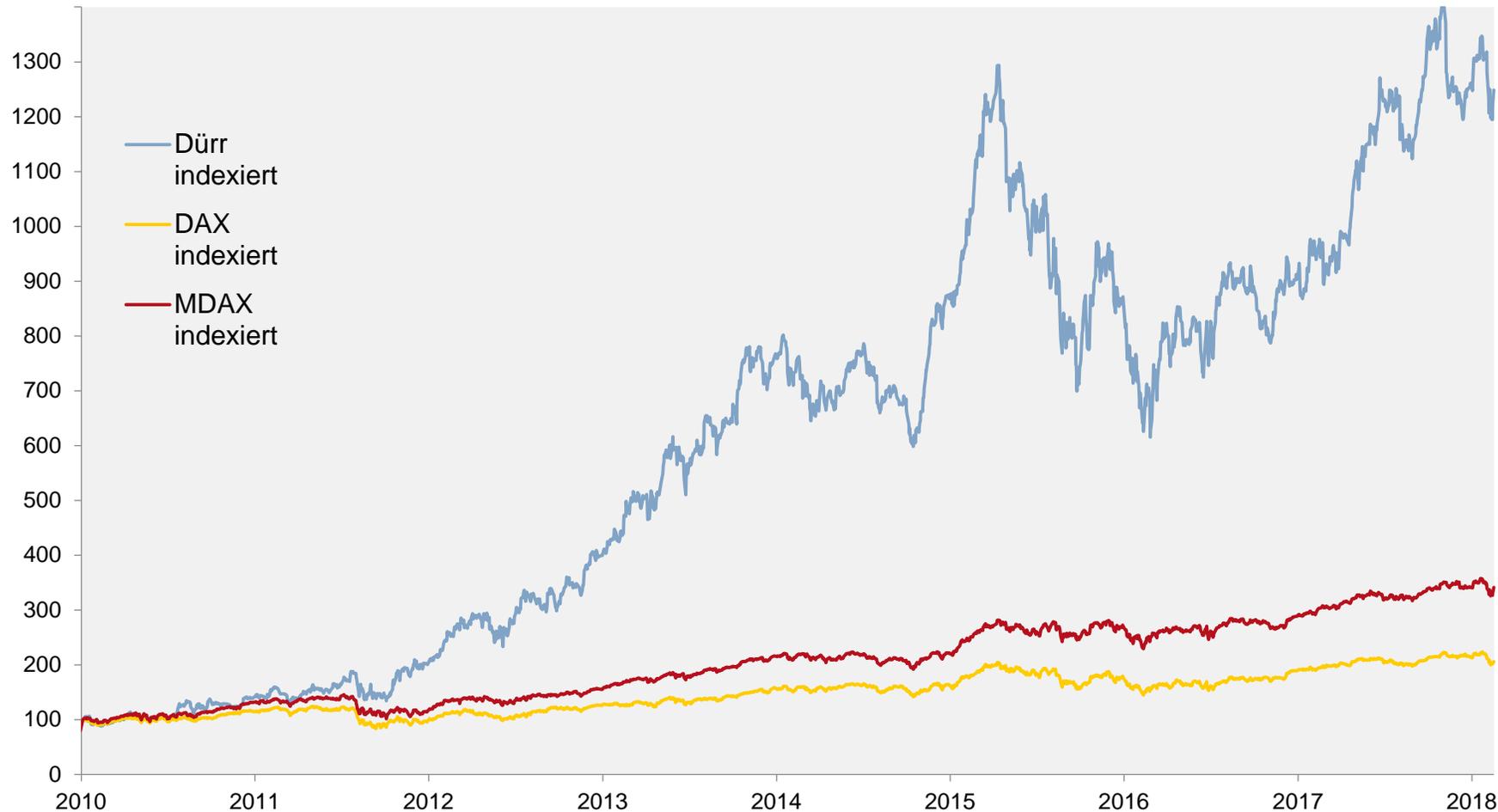
M&A / Portfoliooptimierung

- » 2017: mit Test Devices Inc. nur kleinere Arrondierungsakquisition (Auswuchttechnik)
- » Auf der Suche nach „HOMAG II“
 - » Akquisitionskriterien müssen erfüllt sein
 - » Umsatzgröße bis 1,5 Mrd. €
 - » Relativ hohes Bewertungsniveau
- » Verkauf Dürr Ecoclean 2017
 - » Erlös 108 Mio. €, Ertrag 23 Mio. €
 - » Margenschwaches Geschäft
 - » Fokus auf konventionelle Antriebstechnik (Verbrennungsmotor)
 - » Verhaltene Geschäftsperspektiven



**MERGER
NEWS**

DÜRR-AKTIE ÜBERTRIFFT VERGLEICHSINDICES

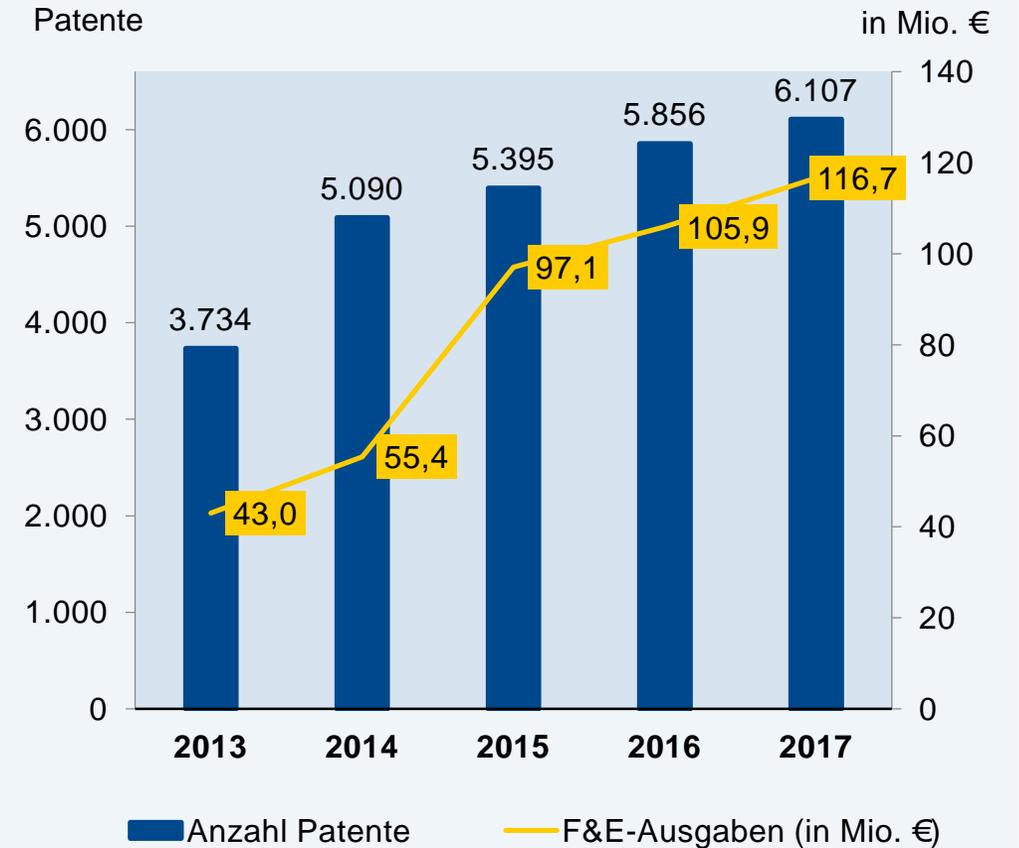


- » Deutliche Outperformance gegenüber DAX & MDAX
- » Starke Präsenz in Emerging Markets: Dürr profitiert von China-Boom
- » HOMAG-Übernahme 2014: zunächst Skepsis, danach viel Zustimmung bei Investoren
- » China-Ängste 2015: Kursrückgänge
- » Frühjahr 2016: Gute Quartalszahlen stärken Vertrauen in Dürr
- » Digitalisierung derzeit wichtigster Treiber

INNOVATION: F&E-AUSGABEN UM 10% ANGEHOBEN



Schwerpunkt digital@DÜRR: Führende Marktposition sichern, Differenzierung im Wettbewerb



IloT-PLATTFORM ADAMOS FÜR DEN MASCHINENBAU

Einmalig im Markt

- » Erste IloT-Plattform speziell für Maschinen- und Anlagenbau
- » Ziel: ADAMOS als Industriestandard etablieren
- » Hoch skalierbare IloT Services
- » On Edge/On Premise oder via Cloud
- » Führende Technologie + Standard-Schnittstellen
- » Gründungspartner ADAMOS GmbH: DMG Mori, Dürr, Software AG, Carl Zeiss, ASM
- » Neuer Partner: Engel Austria GmbH
- » Weitere Maschinen-/Anlagenbauer erwartet
- » Installierte Basis (gesamt): mehrere hunderttausend Maschinen
- » „White label“-Lösung: ADAMOS ermöglicht individuelle Marktplätze für Teilnehmer
- » ADAMOS App Factory entwickelt maßgeschneiderte Apps/Services



DIGITALER LÖSUNGSANBIETER FÜR UNSERE KUNDEN



IIoT-Infrastruktur: ADAMOS unterstützt zwei digitale Marktplätze des Dürr-Konzerns



LOXEO
connected to performance

tapio

DÜRR **SCHENCK** **HOMAG**

- » LOXEO und tapio: Marktplätze für Kunden, um Apps und digitale Services zu nutzen
- » Auch Lieferanten der Kunden können teilnehmen und Daten beisteuern
- » Auch Maschinen von Wettbewerbern können angeschlossen werden
- » Beispiele Apps/Services: Performance Monitoring, Predictive Maintenance, Production Planning etc.
- » Dürr Digital Factory: 70 Spezialisten entwickeln neue Apps

➔ **Kundennutzen durch LOXEO und tapio:
Optimierung der Produktion, höhere Verfügbarkeit**

DÜRR ERMÖGLICHT DIGITALE TRANSFORMATION



Automobilhersteller und mittelständische Kunden vertrauen Dürr



- » Digitalisierung verändert Branche grundlegend
- » ADAMOS als Branchenlösung für Maschinen- und Anlagenbau attraktiv
- » LOXEO und tapio: Dürr besetzt Markt für digitale Services/Apps
- » Positionierung als führendes Industrie-4.0-Unternehmen im Maschinenbau
- » Wettbewerbsvorteil: Domain-Know-how und IT-Kompetenz

Skoda Mlada Boleslav (CZ)

BMW Regensburg (D)

VW Wrzesnia (PL)

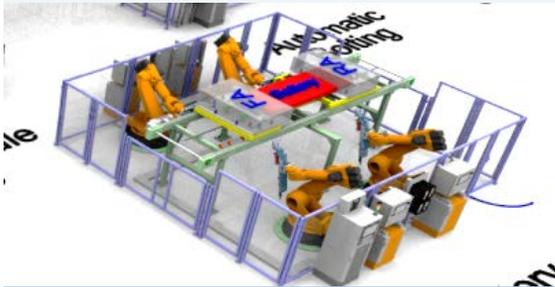
Magna Maribor (SVN)



TRENDS IN DER AUTOMOBILENDMONTAGE

Übergangsphase zu E-Mobilität: Verbrenner, Hybride u. Batterieautos werden in einer Linie gefertigt

Bereiche mit großen Veränderungen



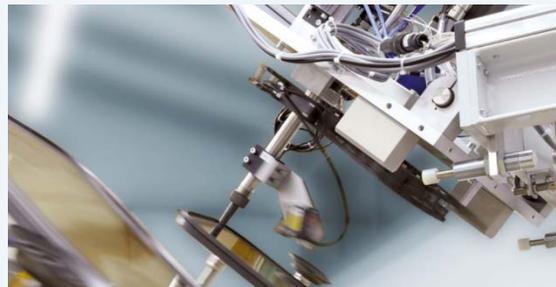
Hochzeit



Befülltechnik



Fördertechnik



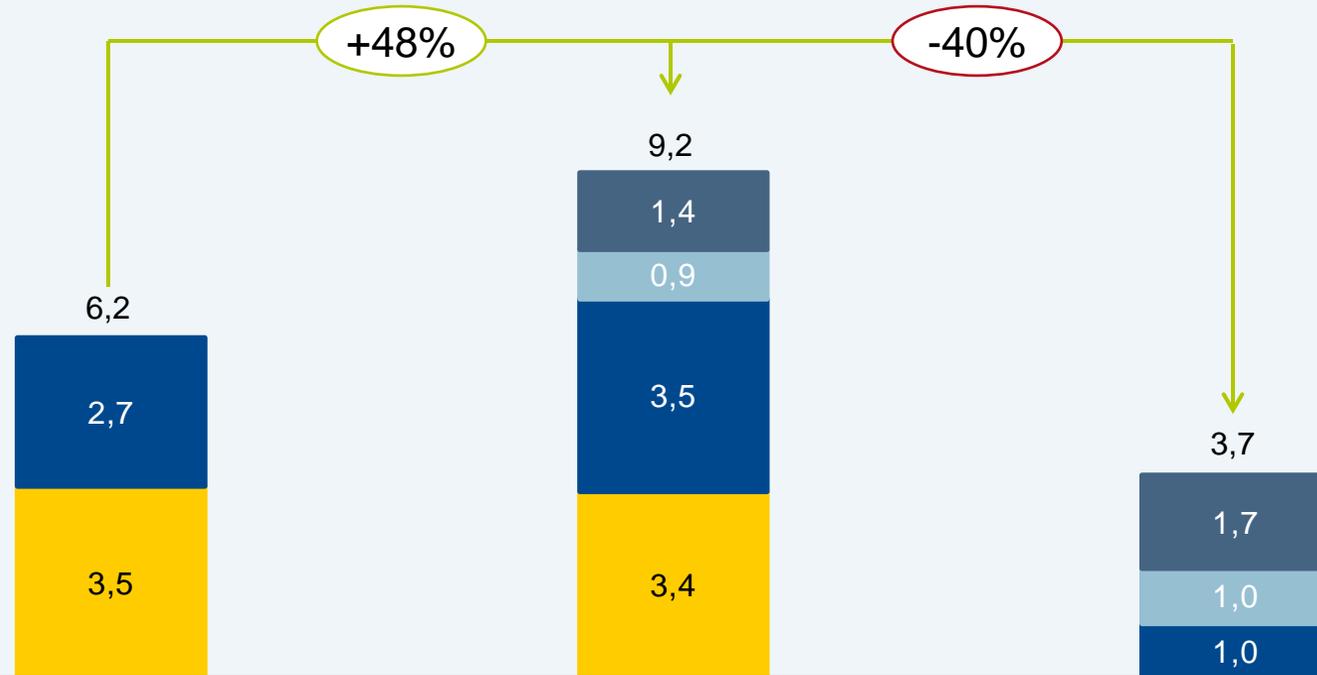
Klebetchnik

- » Höhere Komplexität, mehr Montagestationen (von ca. 150 auf ca. 180 Stationen)
- » Verschiedene Modelle, Varianten und Antriebe in einer Linie
- » Steigendes Potenzial in Übergangsphase: Mehr Umbaufträge bis Massenproduktion von E-Autos beginnt

E-AUTO MONTAGE BIETET HOHES AUTOMATISIERUNGSPOTENZIAL

Potenzial für Effizienzsteigerung durch innovative Montagetechnik

Durchschnittliche Montagestunden



Montagedauer

- » Hybride: 50% länger
- » E-Autos: 40% kürzer
- ... als bei Verbrennungsmotor

Quelle: AlixPartners benchmarks and analysis, transmission and ICE based on averages across European plants

E-MOBILITÄT: NEUE HERSTELLER VERGRÖßERN MARKTBASIS



北京新能源汽车股份有限公司
BEIJING ELECTRIC VEHICLE CO.,LTD.



Faraday Future US

Changjiang EV

小鹏汽车
XPENG MOTORS

敏安汽车
MIN AN AUTO

LUCID

FMC



BeeCloud

Dearcc
电咖汽车



Chunder power
Generating Serenity



SOKON
SF MOTORS INC.

TESLA

LeEco

众泰汽车
ZOTYE AUTO

SOKON
SF MOTORS INC.

Weltmeister

BORDRIN
Motor

ZXAUTO

VINGROUP

SALEEN



车和家公司介绍 CHJ Automotive

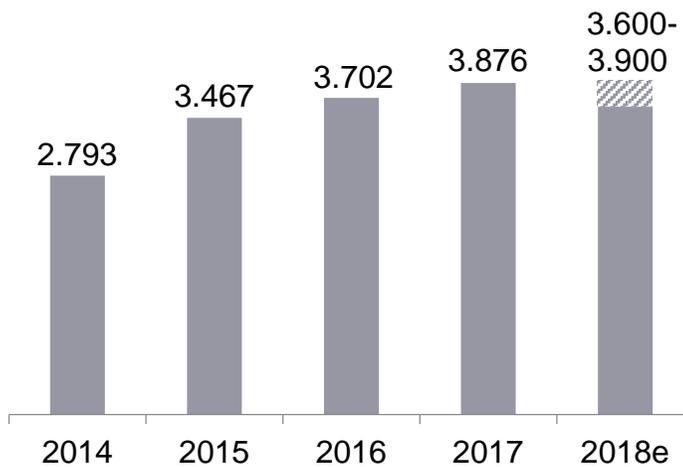
SINGULATO
尚点汽车



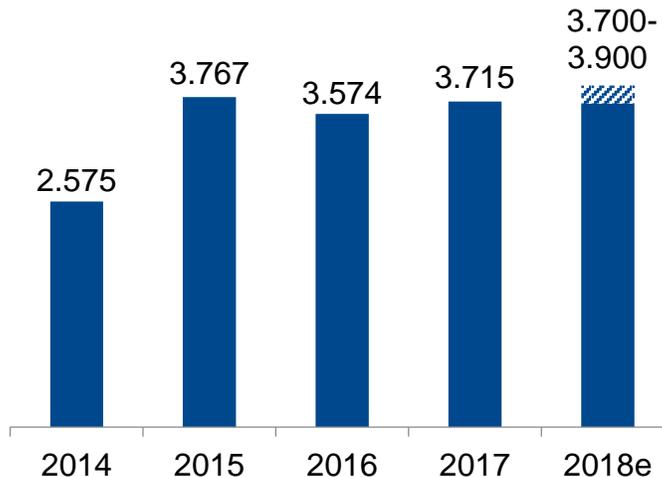
AUSBLICK 2018: WEITERES UMSATZWACHSTUM + STEIGENDER CASHFLOW ERWARTET



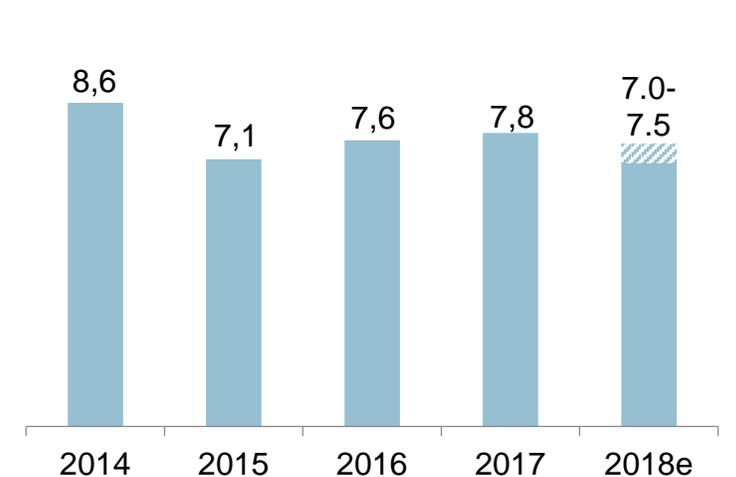
Auftragseingang in Mio. €



Umsatz in Mio. €



EBIT-Marge in %



» EBIT-Marge 2018: Sonderaufwendungen sind Grund für Rückgang; vor Sondereffekten Marge ungefähr konstant

22.03.2018	Veröffentlichung Geschäftsbericht 2017 (keine Telefonkonferenz)
22.03.2018	MainFirst Corporate Conference, Kopenhagen
18.04.2018	Lampe Conference, Baden-Baden
09.05.2018	Hauptversammlung, Bietigheim-Bissingen
16.05.2018	Zwischenmitteilung über das erste Quartal 2018
09.08.2018	Halbjahresfinanzbericht 2018
08.11.2018	Zwischenmitteilung über die ersten neun Monate 2018

Corporate Communications & Investor Relations



**Günter
Dielmann**

+49 7142 78-1785

guenter.dielmann@durr.com



**Mathias
Christen**

+49 7142 78-1381

mathias.christen@durr.com



**Stefan Tobias
Burkhardt**

+49 7142 78-3558

stefantobias.burkhardt@durr.com

Appendix

BILANZ-HIGHLIGHTS (1/2)



Aktiva in Mio. €	31.12.2016	31.12.2017
Langfristige Vermögenswerte	1.125,3	1.109,0
davon Geschäfts- oder Firmenwerte & sonstige immaterielle Vermögenswerte	611,1	592,7
davon Sachanlagen	394,6	408,4
davon Beteiligungen & Finanzanlagen	65,3	55,3
Kurzfristige Vermögenswerte	2.223,2	2.302,8
davon Vorräte und geleistete Anzahlungen	381,1	437,7
davon Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	779,4	941,1
davon Sonstige finanzielle Vermögenswerte	117,3	190,7
davon liquide Mittel	724,2	659,9
davon zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	167,2	1,0
Bilanzsumme Dürr-Konzern	3.348,5	3.411,8

BILANZ-HIGHLIGHTS (2/2)

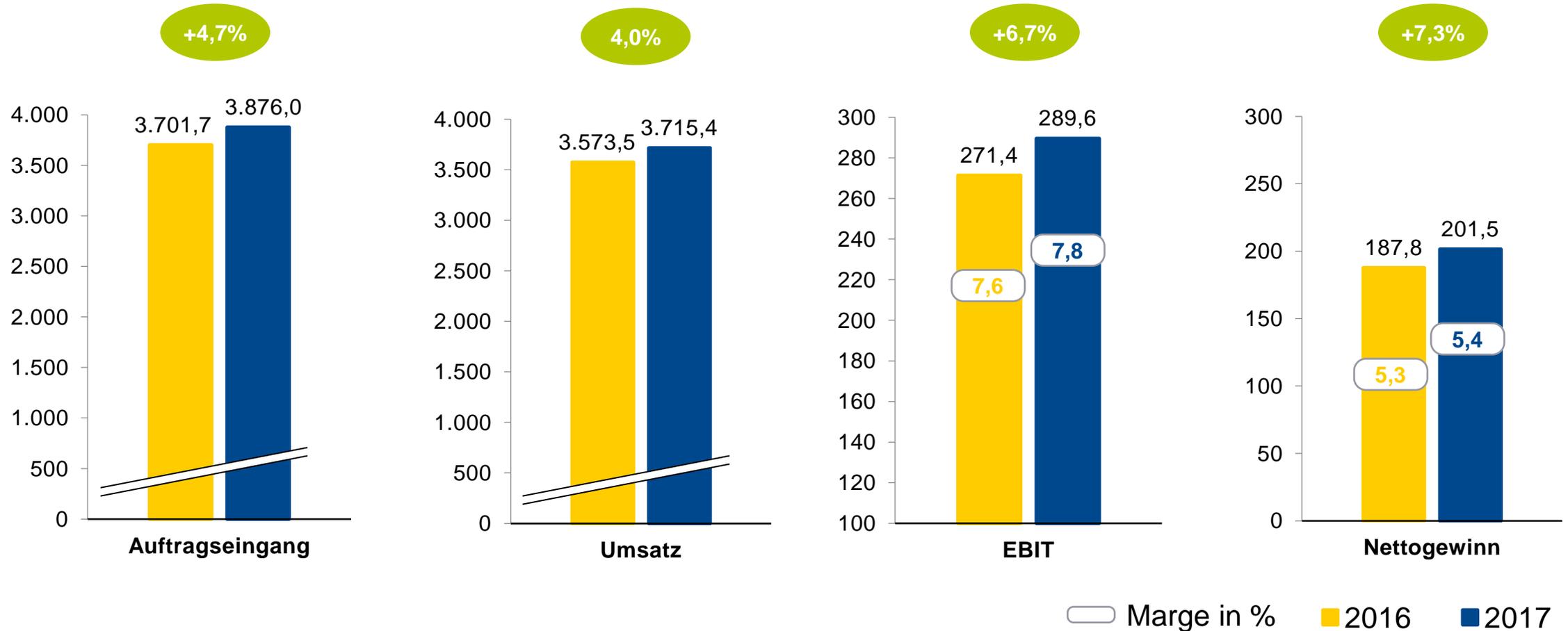


Passiva in Mio. €	31.12.2016	31.12.2017
Summe Eigenkapital	831,0	903,7
davon nicht beherrschende Anteile	21,4	14,6
Langfristige Verbindlichkeiten	843,3	787,5
davon Rückstellungen	69,4	67,4
davon Anleihe und Schuldscheindarlehen	596,6	597,3
davon übrige Finanzverbindlichkeiten	52,6	12,6
davon latente Steuern	102,3	91,6
Kurzfristige Verbindlichkeiten	1.674,2	1.720,6
davon übrige Rückstellungen	95,7	126,4
davon Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	978,3	1.023,0
davon sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	283,2	298,5
davon übrige Verbindlichkeiten	216,3	221,6
davon zur Veräußerung gehaltene Verbindlichkeiten	59,9	0,6
Summe Passiva Dürr-Konzern	3.348,5	3.411,8

NETTOGEWINN ERSTMALS ÜBER 200 MIO. €



in Mio. €



GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG IM DETAIL



In Mio. €	2016	2017	Δ	Q4 2016	Q4 2017	Δ
Umsatz	3.573,5	3.715,4	4,0%	965,1	1.038,4	7,6%
Umsatzkosten	2.715,3	2.857,1	5,2%	-723,1	-815,4	-12,8%
Bruttoergebnis vom Umsatz	858,3	858,3	0,0%	242,0	223,0	-7,9%
Vertriebskosten	322,0	307,4	-4,5%	-95,6	-79,5	16,8%
Allgemeine Verwaltungskosten	177,6	176,2	-0,8%	-43,2	-43,9	-1,7%
Forschungs- und Entwicklungskosten	105,9	116,7	10,2%	-29,1	-31,6	-8,6%
Sonstige betriebliche Erträge	75,7	77,4	2,2%	31,7	19,2	-39,4%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	57,0	45,7	-19,8%	-16,0	-11,6	27,3%
Ergebnis vor Beteiligungsergebnis, Zinsergebnis und Ertragsteuern	271,4	289,6	6,7%	89,9	75,5	-15,9%
Beteiligungsergebnis	7,0	1,8	-74,0%	4,3	0,2	-95,7%
Zinsen und ähnliche Erträge	6,2	6,1	-2,3%	1,8	2,1	13,1%
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	26,5	27,7	4,5%	-8,4	-8,4	-0,6%
Ergebnis vor Ertragsteuern	258,1	269,9	4,5%	87,6	69,4	-20,9%
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	70,3	68,4	-2,8%	-20,5	-17,6	14,1%
Ergebnis des Dürr-Konzerns	187,8	201,5	7,3%	67,2	51,8	-22,9%
Davon entfallen auf:						
Nicht beherrschende Anteile	5,9	7,1	19,2%	2,9	2,8	-4,4%
Aktionäre der Dürr Aktiengesellschaft	181,9	194,4	6,9%	64,3	49,0	-23,7%
Anzahl ausgegebener Aktien in Tsd.	34.601,0	34.601,0	-	34.601,0	34.601,0	-
Ergebnis je Aktie in €	5,26	5,62	6,8%	1,86	1,42	-23,7%

VERÄNDERTES ANZAHLUNGSVERHALTEN FÜHRT ZU VORÜBERGEHEND RÜCKLÄUFIGEM CASHFLOW



in Mio. €	2015	2016	2017
Ergebnis vor Ertragsteuern	244,5	258,1	269,9
Abschreibungen	80,5	88,9	80,7
Zinsergebnis	25,2	20,2	21,6
Ertragsteuerzahlungen	-88,6	-75,3	-74,8
Δ Rückstellungen	20,6	-18,7	31,8
Δ Net Working Capital	-137,8	-33,6	-171,4
Sonstiges	28,6	-12,4	-38,0
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	173,0	227,4	119,8
Zinszahlungen (netto)	-10,4	-15,8	-17,9
Investitionen	-99,8	-81,6	-87,5
Free Cashflow	62,8	129,9	14,3
Sonstige Zahlungsströme (einschl. Dividende)	-101,2	-82,8	0,6
Veränderung Nettofinanzstatus	-38,4	+47,1	+15,0

ZAHLUNGSSALDO MIT KUNDEN UM 117,7 MIO. € REDUZIERT



in Mio. €	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Aktiva			
Künftige Forderungen aus Fertigungsaufträgen	353,6	357,1	469,3
Unfertige Erzeugnisse aus Kleinserienfertigung	81,5	88,4	94,7
Passiva			
Erhaltene Anzahlungen für noch nicht erbrachte Leistungen (Fertigungsaufträge)	-534,3	-522,4	-481,2
Erhaltene Anzahlungen für noch nicht erbrachte Leistungen (Kleinserienfertigung)	-112,7	-125,7	-167,7
Saldo	-211,9	-202,6	-84,9

»» Work-in-Process-Saldo soll zukünftig leicht negativ oder ausgeglichen sein

FINANZKENNZAHLEN DIVISIONS (1/2)



in Mio. €

		2015					2016					2017				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3 *	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
PFS	Auftragseingang in Mio. €	278,9	309,2	314,8	222,7	1.125,5	335,9	340,2	183,1	235,3	1.094,5	268,3	377,4	180,9	383,6	1.210,1
	Umsatz in Mio. €	297,9	340,0	365,5	361,1	1.364,6	290,4	276,8	277,5	295,3	1.140,0	276,0	255,3	284,3	359,4	1.174,9
	Auftragsbestand in Mio. €	1.581,3	1.518,9	1.428,8	1.307,5		1.328,4	1.387,1	1.282,1	1.243,9		1.241,6	1.330,5	1.212,2	1.216,8	
	EBIT in Mio. €	23,1	24,9	27,8	24,4	100,2	19,3	18,7	14,9	24,3	77,2	17,2	13,2	16,2	23,7	70,3
	Mitarbeiter	3.118	3.212	3.274	3.374		3.404	3.385	3.381	3.384		3.367	3.384	3.463	3.457	
APT	Auftragseingang in Mio. €	133,6	135,2	132,6	137,0	538,3	170,3	138,4	133,3	140,7	582,7	156,4	168,5	134,8	142,7	602,4
	Umsatz in Mio. €	130,1	148,9	164,1	156,6	599,7	119,2	143,8	147,1	150,6	560,6	133,1	152,9	160,3	173,9	620,3
	Auftragsbestand in Mio. €	497,7	476,1	435,2	417,7		462,0	455,8	440,2	435,8		460,1	466,6	435,8	400,6	
	EBIT in Mio. €	13,0	15,9	16,8	15,1	60,8	17,3	14,9	14,1	29,8	76,1	13,6	15,5	17,2	17,8	64,1
	Mitarbeiter	1.818	1.843	1.849	1.858		1.886	1.930	1.942	1.956		1.953	1.985	2.024	2.063	
CTS	Auftragseingang in Mio. €	33,6	38,6	55,5	38,6	166,3	42,3	47,7	44,5	42,1	176,6	56,6	38,6	27,8	42,9	165,8
	Umsatz in Mio. €	29,9	38,1	42,1	49,1	159,2	32,8	42,5	44,3	47,4	167,0	38,3	47,8	45,3	54,1	185,4
	Auftragsbestand in Mio. €	115,9	111,8	122,6	113,8		120,6	126,0	126,0	125,0		143,0	128,9	110,1	99,3	
	EBIT in Mio. €	0,5	-0,3	1,5	4,1	5,8	0,3	2,1	2,7	1,1	6,1	0,5	1,1	0,3	1,5	3,4
	Mitarbeiter	474	480	491	499		517	528	547	569		573	586	596	603	
MPS	Auftragseingang in Mio. €	161,9	146,6	138,8	130,9	578,2	194,5	168,6	173,2	146,3	682,5	173,9	105,5	126,4	125,6	531,4
	Umsatz in Mio. €	136,6	147,3	156,7	163,1	603,7	123,2	151,6	155,1	193,9	623,8	147,8	103,3	131,1	129,0	511,2
	Auftragsbestand in Mio. €	355,6	349,6	328,2	293,6		357,9	376,3	392,5	349,4		278,9	275,0	269,0	258,7	
	EBIT in Mio. €	12,5	14,1	20,6	22,6	69,8	9,6	17,7	19,1	33,2	79,7	15,2	13,9	19,3	16,5	64,9
	Mitarbeiter	2.911	2.925	2.987	2.992		3.036	3.034	3.030	3.010		2.224	2.244	2.280	2.279	

*adjustiert um die Stornierung des Ford-Mexiko-Auftrags

FINANZKENNZAHLEN DIVISIONS (2/2)



in Mio. €

		2015					2016					2017				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3 *	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
WMS	Auftragseingang in Mio. €	287,2	270,3	257,2	243,8	1.058,4	305,5	245,9	306,1	307,8	1.165,3	400,9	332,6	345,4	287,3	1.366,3
	Umsatz in Mio. €	254,3	249,8	259,8	275,4	1.039,3	259,6	267,0	277,5	277,9	1.082,0	296,1	300,6	304,7	322,1	1.223,5
	Auftragsbestand in Mio. €	354,1	371,5	367,8	333,2		373,1	353,6	381,4	414,2		519,6	541,9	578,1	541,0	
	EBIT in Mio. €	0,9	8,1	15,7	11,8	36,6	14,3	13,2	15,5	1,8	44,9	21,0	21,5	22,1	21,1	85,7
	Mitarbeiter	5.705	5.780	5.899	5.906		5.946	5.983	6.072	6.126		6.083	6.149	6.316	6.371	
CC / Cons.	Auftragseingang in Mio. €	0,3	0,2	0,1	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Umsatz in Mio. €	0,3	0,2	0,1	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
	Auftragsbestand in Mio. €	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0		0,1	0,1	0,1	0,1	
	EBIT in Mio. €	-2,6	-2,1	-0,7	0,0	-5,4	-2,2	-6,1	-3,9	-0,4	-12,5	20,3	-8,8	-5,3	-5,0	1,1
	Mitarbeiter	194	208	210	221		196	191	195	190		193	197	197	201	
Group	Auftragseingang in Mio. €	895,5	900,0	899,1	772,9	3.467,5	1.048,5	940,7	840,1	872,3	3.701,7	1.056,1	1.022,7	815,2	982,0	3.876,0
	Umsatz in Mio. €	849,2	924,4	988,2	1.005,4	3.767,1	825,2	881,7	901,5	965,1	3.573,5	891,4	859,9	925,7	1.038,4	3.715,4
	Auftragsbestand in Mio. €	2.904,7	2.828,0	2.682,6	2.465,7		2.641,9	2.698,9	2.622,1	2.568,4		2.643,3	2.743,0	2.605,3	2.516,3	
	EBIT in Mio. €	47,4	60,5	81,8	78,0	267,8	58,7	60,3	62,5	89,9	271,4	87,7	56,5	69,8	75,5	289,6
	Mitarbeiter	14.220	14.448	14.710	14.850		14.985	15.051	15.167	15.235		14.393	14.545	14.876	14.974	

*adjustiert um die Stornierung des Ford-Mexiko-Auftrags

ZIELE 2018



	Ist 2017	Ziel 2018
Auftragseingang in Mio. €	3.876,0	3.600 – 3.900
Auftragsbestand in Mio. € (31.12)	2.516,3	2.200 – 2.700
Umsatz in Mio. €	3.715,4	3.700 – 3.900
EBIT-Marge in %	7,8	7,0 – 7,5
EBIT-Marge vor Sondereffekten in %	7,6	7,4 – 7,8
ROCE in %	39,5 ¹	30 – 40
Finanzergebnis in Mio. €	-19,8	leicht besser
Steuerquote in %	25,3	27 – 28
Ergebnis nach Steuern in Mio. €	201,5	180 – 200
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit in Mio. €	119,8	über Vorjahresniveau
Free Cashflow in Mio. €	14,3	deutlich über Vorjahresniveau
Nettofinanzstatus in Mio. € (31.12.)	191,5	240 – 280
Liquide Mittel in Mio. € (31.12.)	659,9	690 – 730
Investitionen in Mio. € ²	88,0	75 – 85

¹ adjustiert um Effekte aus Verkauf Dürr Ecoclean
² ohne Akquisitionen

ZIELE DIVISIONS 2018



	Umsatz (Mio. €)		Auftragseingang (Mio. €)		EBIT-Marge (%)		ROCE (%)	
	2017	Ziel 2018	2017	Ziel 2018	2017	Ziel 2018	2017	Ziel 2018
Paint and Final Assembly Systems	1.174,9	1.100 – 1.200	1.210,1	1.000 – 1.200	6,0	4,0 – 5,0*	132,6	> 100
Application Technology	620,3	600 – 650	602,4	600 – 650	10,3	10,0 – 11,0	28,9	27 – 32
Clean Technology Systems	185,4	180 – 200	165,8	190 – 220	1,8	3,0 – 4,0	5,6	15 – 20
Measuring and Process Systems	511,2	440** – 480	531,4	430** – 460	12,7	12,5 – 13,5	24,9	30 – 35
Woodworking Machinery and Systems	1.223,5	1.300– 1.400	1.366,3	1.350 – 1.500	7,0	7,5 – 8,0	22,5	25 – 30

* einschließlich Optimierungskosten von 5 bis 10 Mio. € für FOCUS 2.0

** Der angenommene Rückgang gegenüber 2017 basiert vorwiegend auf dem Verkauf der Dürr-Ecoclean-Gruppe zum 31. März 2017

STRATEGIE „DÜRR 2020“



Vier strategische Säulen

LEADING IN PRODUCTION EFFICIENCY



STRATEGIE: INNOVATION

Steigerung der Produktionseffizienz unserer Kunden

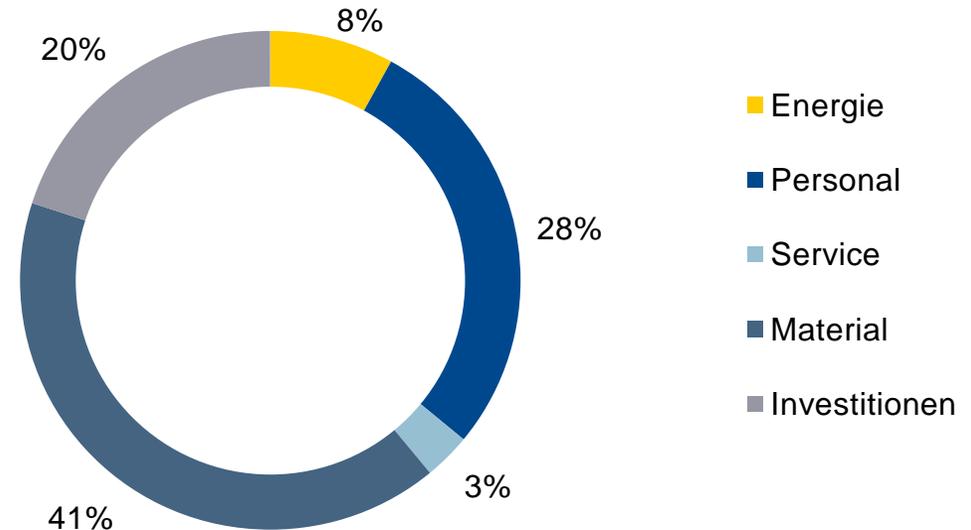
» **Erhöhung Kundennutzen:**

- » Stückkostenreduktion (Material, Energie, Personal)
- » Flexible und modulare Produktionsanlagen
- » Umwelt, Energie- und Ressourceneffizienz sowie Nachhaltigkeit gewinnen an Bedeutung

» **Starker Anstieg der F&E-Ausgaben**

» **F&E-Mitarbeiterzahl seit 2007 auf 710 vervierfacht**

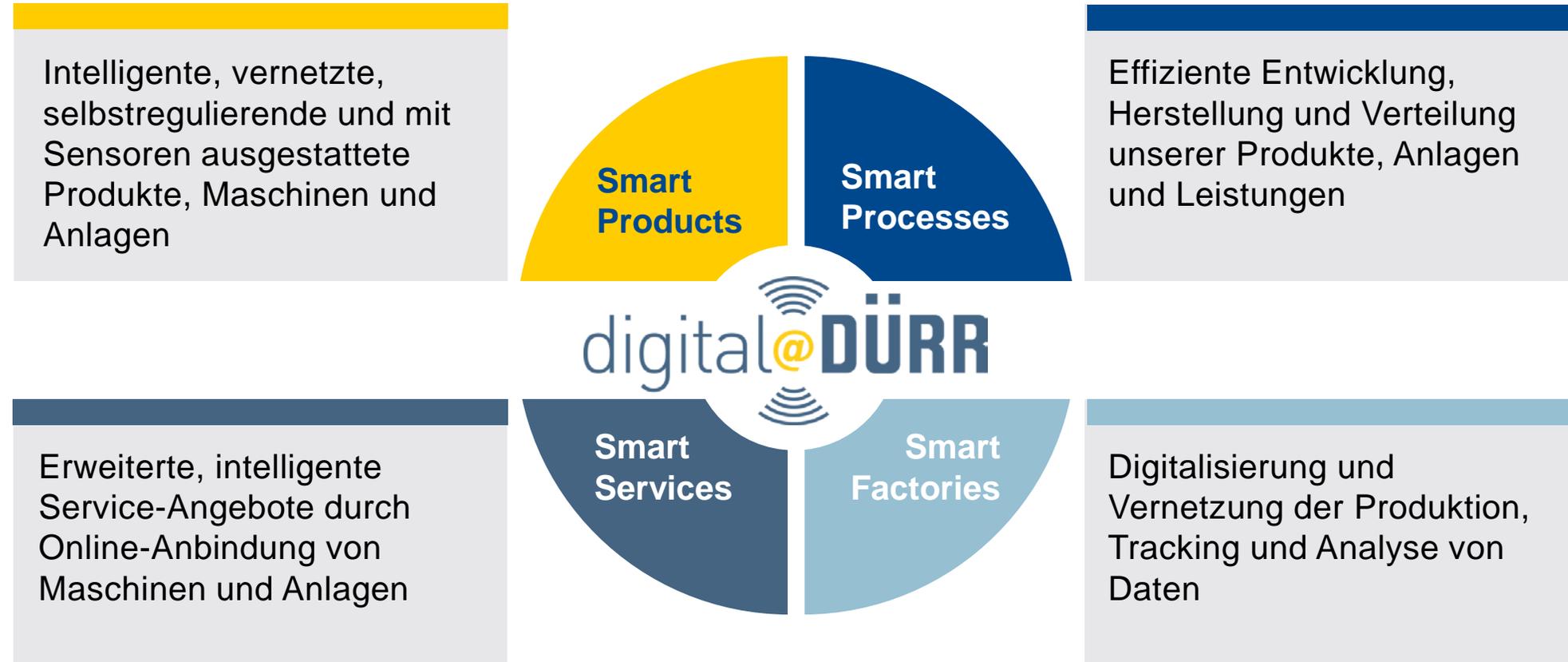
Kostenstruktur einer Lackiererei (Europa)



Reduktion der Stückkosten um **25%** pro lackierte Karosserie auf **≈ 300 €** innerhalb der letzten 15 Jahre

STRATEGIE: INNOVATION

Führend im Bereich Digitalisierung



STRATEGIE: EFFIZIENZ

Effizienz ist unser Leitmotiv für Produktentwicklung und Prozesse

Produktentwicklung:

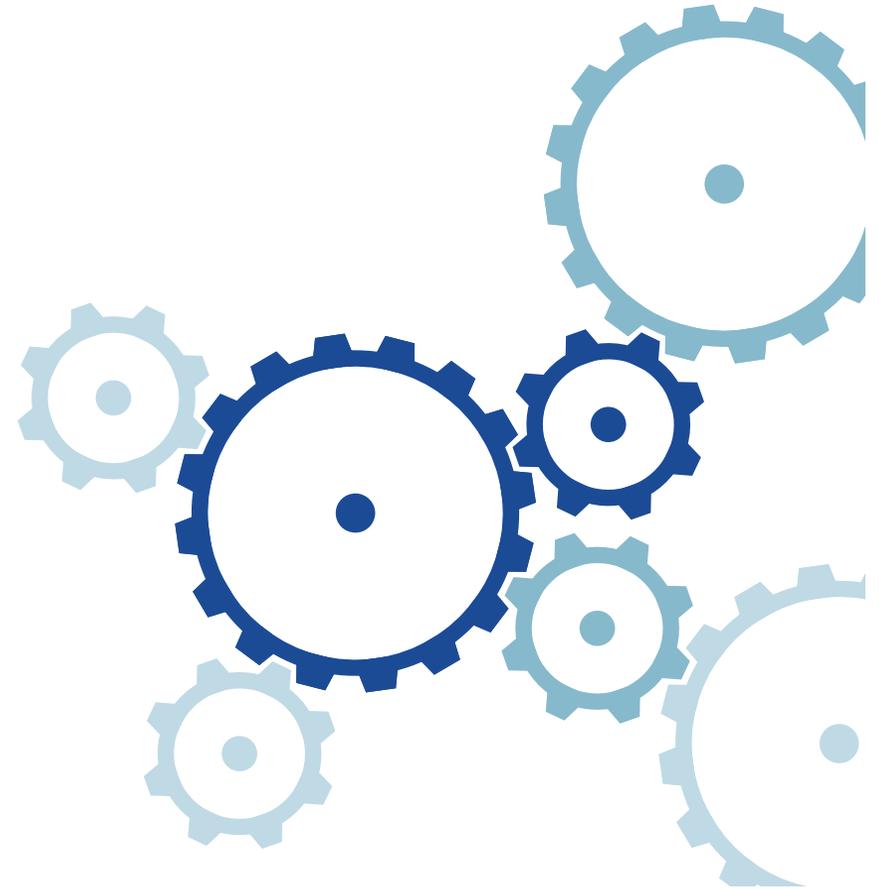
- » Modulare Produkte: weltweiter Einsatz, lokale Entwicklung und Produktion
- » Automatisierung, Flexibilisierung, Nachhaltigkeit

Prozesse:

- » Weltweite Standards von Vertrieb bis Auftragsabwicklung
- » IT-Integration: weltweit durchgängige Daten und Systeme
- » Smart Processes: digitalisierte und vernetzte Prozesse

Wissensmanagement:

- » Know-how der Mitarbeiter entscheidend im Wettbewerb
- » Weltweiter Wissenstransfer: Intranet, Schulungen, Ausbildung

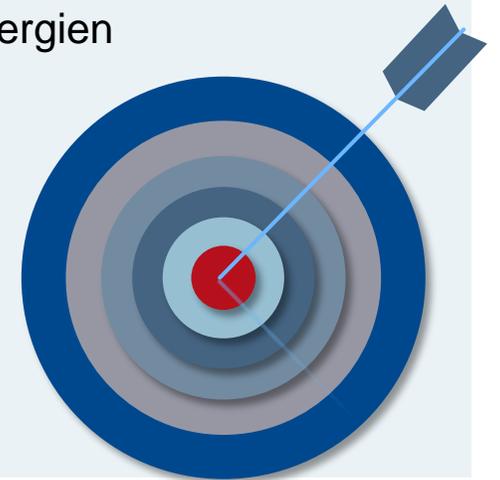


Kennzahlenziele:

- » **Umsatz:** Bis 2020 soll der Umsatz durch organisches Wachstum und weitere Akquisitionen auf bis zu 5 Mrd. € steigen.
- » **EBIT-Marge:** Die EBIT-Marge soll bis 2020 auf 8 bis 10% steigen.
- » **ROCE:** Der ROCE soll bis 2020 dauerhaft über 30% liegen.

Akquisitionskriterien für weitere Übernahmen:

- » Maschinen- und Anlagenbau oder ergänzende Services und Technologien (zum Beispiel Software)
- » Führende Markt- und Technologieposition
- » Kein Restrukturierungsbedarf, aber Potenzial für Ergebnisverbesserung und Synergien
- » Passende Unternehmenskultur



MARKTANTEILE DÜRR / WETTBEWERBER¹



Paint and Final Assembly Systems	<i>Paint</i>	Dürr 50%, Eisenmann 10-15%, Taikisha/Geico 20%
	<i>Final Assembly</i>	lokaler Wettbewerb: AE, Giffin, Gallagher Kaiser, Trinity (Toyota) Dürr, Rofa, Scivic, Siemens, Eisenmann
Application Technology		Dürr ~50%, ABB ~20%, Fanuc ~15%, Yaskawa ~10%; lokaler Wettbewerb: Doolim
Clean Technology Systems		Dürr 40-50% ² , John Zink/KEU 20%, CTP 10%
Measuring and Process Systems	<i>Auswuchttechnik</i>	Dürr 46%, CEMB 16%, Kokusai 8%
	<i>Befülltechnik</i>	Dürr 48%, Fives 16%, SAT 8%
	<i>Prüftechnik</i>	Dürr 50%, Burke Porter Group 21%, Fori 10%
Woodworking Machinery and Systems		Dürr 31%, Biesse 12%, scm group 11%, Schelling/IMA 7%; lokaler Wettbewerb: Nanxing, KTD

¹ eigene Schätzungen, Durchschnitt der letzten 3 Jahre

² Marktanteil in Bezug auf Abluftreinigungssysteme für Lackieranlagen in der Automobilindustrie

Gute Gründe in Dürr investiert zu sein

- » Weltmarktführer in ~95% des Produktportfolios mit Marktanteilen zwischen 30 und 60% → hohe Markteintrittsbarrieren
- » Service-Potenzial: Breite installierte Basis eröffnet Wachstumspotenzial für profitables Servicegeschäft.
- » Marktpositionierung: 40-50% des Geschäftsvolumens entfallen auf die Emerging Markets. Kein Wettbewerber verfügt über ähnlich starke Marktpositionen in den Emerging Markets.
- » Wachstum: Das organische Wachstum dürfte in den nächsten Jahren rund 3% p.a. betragen . Zudem sollen weitere Akquisitionen zur Expansion beitragen.
- » Technologieführer: Dürr ermöglicht den Kunden, ihre Stückkosten zu minimieren und damit die Produktionseffizienz zu erhöhen.
- » Industrie 4.0 / digital@DÜRR: Unter dem Motto digital@DÜRR treiben wir die Digitalisierung unserer Produkte, Services und Prozesse voran. Mit der IIoT-Plattform ADAMOS sowie den Marktplätzen LOXEO und tapio wollen wir im Maschinenbau Standards setzen.
- » Wertschaffung: Die Rendite auf das eingesetzte Kapital übertrifft die Kapitalkosten deutlich – ROCE 2017 bei 39,5%, Kapitalkosten 2017 bei 7,9%.
- » Kontinuität: Seit 2010 kontinuierliche Ergebnissteigerung, 7. Rekordergebnis in Folge mit stetiger Steigerung der Dividende.



Ralf W. Dieter
Vorstandsvorsitzender

- Application Technology
- Woodworking Machinery and Systems
- Unternehmenskommunikation
- Personal (Arbeitsdirektor)
- Forschung und Entwicklung
- Qualitätsmanagement
- Interne Revision
- Corporate Compliance



Carlo Crosetto
Finanzvorstand

- Finanzen / Controlling
- Investor Relations
- Risikomanagement
- Recht / Patente
- Global Sourcing
- Corporate Social Responsibility



Dr. Jochen Weyrauch
Mitglied des Vorstands

- Paint and Final Assembly Systems
- Measuring and Process Systems
- Clean Technology Systems
- Informationstechnologie
- Konzernentwicklung (einschließlich M&A)

Kennzahlen	2013	2014	2015	2016	2017
Auftragseingang	2.387,1	2.793,0	3.467,5	3.701,7	3.876,0
Umsatz	2.406,9	2.574,9	3.767,1	3.573,5	3.715,4
EBIT	203,0	220,9	267,8	271,4	289,6
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	329,1	291,3	173,0	227,4	119,8
Free Cashflow	261,9	221,1	62,8	129,9	14,3
ROCE	76,2	38,7	45,3	41,1	39,5
EVA	124,3	121,6	146,2	142,5	145,5

» Wichtigste Leistungsindikatoren bei Dürr

» Auftragseingang

» Umsatz

» EBIT

» ROCE (EBIT/Capital employed)

» Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit

» Free Cashflow

» Economic Value Added (EVA)

» Weitere, nichtfinanzielle Leistungsindikatoren wie etwa

» Mitarbeiter- und Kundenzufriedenheit

» Weiterbildung

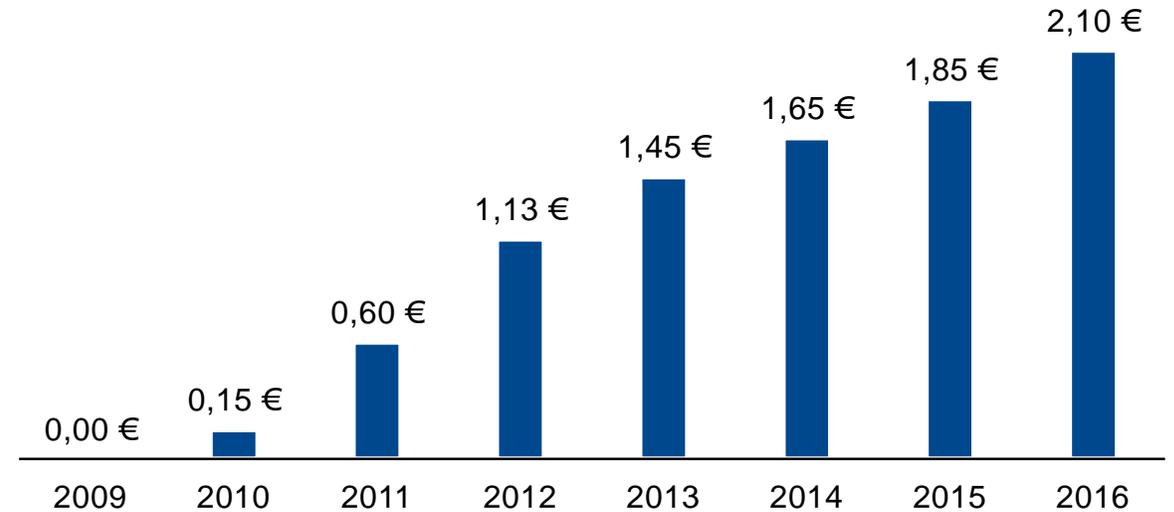
» Ökologie/Nachhaltigkeit

» F&E/Innovation

DIVIDENDENPOLITIK

in €	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Ergebnis je Aktie	-0,78	0,19	1,79	3,10	4,05	4,33	4,67	5,26
Dividende je Aktie	0,00	0,15	0,60	1,13	1,45	1,65	1,85	2,10
Ausschüttungs- summe	0,0 Mio.	5,2 Mio.	20,8 Mio.	38,9 Mio.	50,2 Mio.	57,1 Mio.	64,0 Mio.	72,7 Mio.
Ausschüttungs- quote	-	32%	32%	35%	38%	38%	38%	39%

Dividendenpolitik: 30-40% Ausschüttungsquote



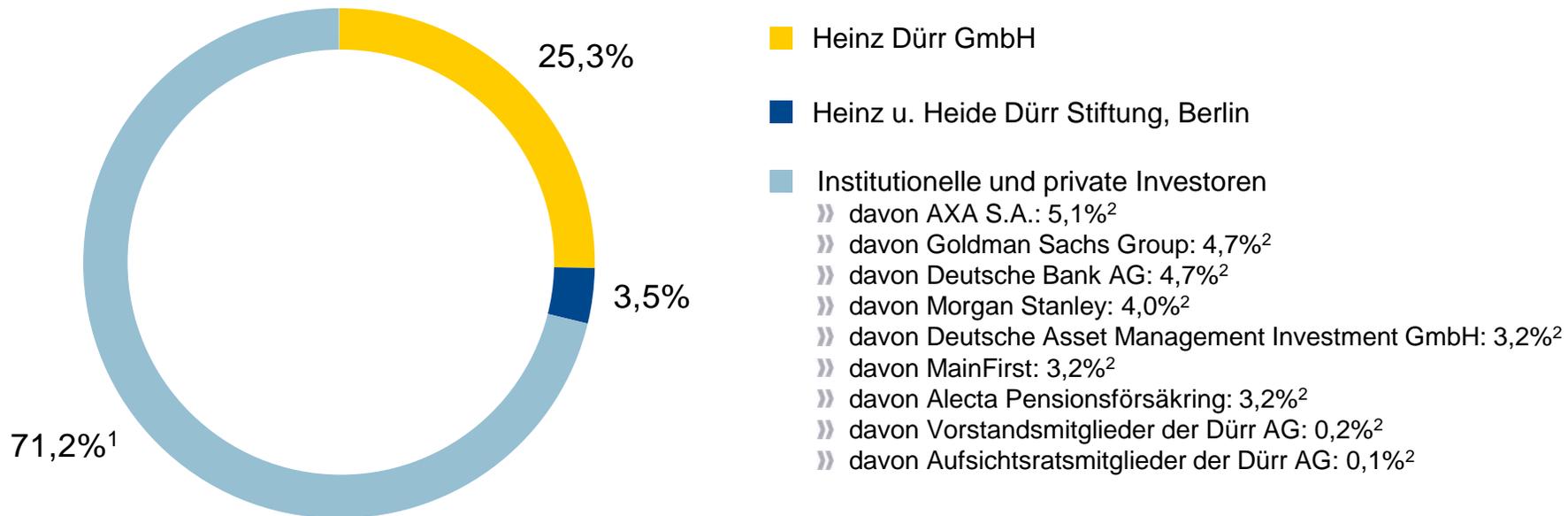
» Analystenprognose 2017e: Dividende 2,20 € je Aktie

DÜRR-AKTIE IM ÜBERBLICK

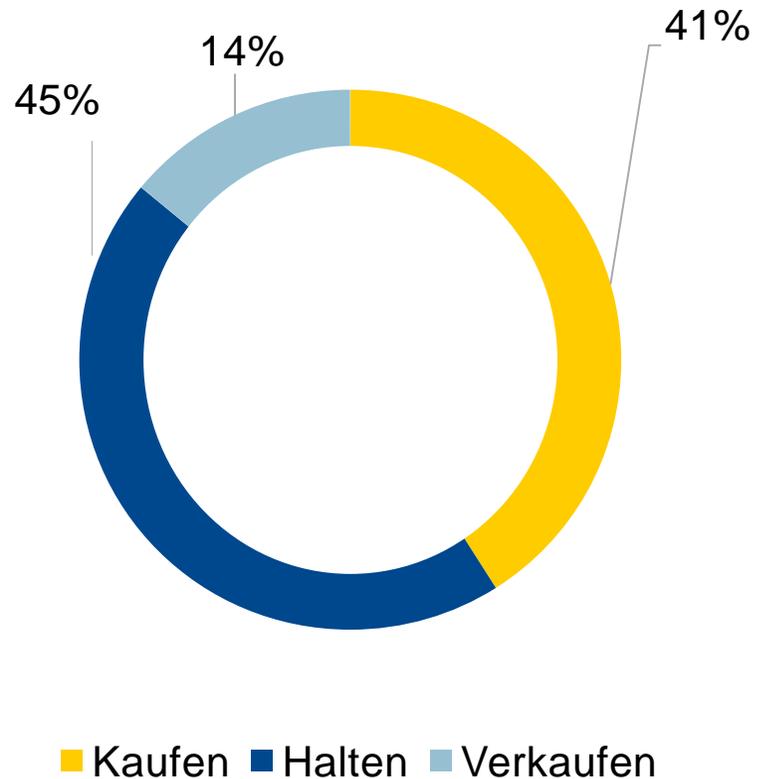


WKN / ISIN	556 520 / DE0005565204
Bloomberg / Reuters	Due / dueg
Aktiengattung	Inhaber-Stammaktien
Indexzugehörigkeit	z.B. MDAX (Performance), CDAX (Performance), FAZ Index, Stoxx 600
Handelsplätze	Stuttgart (Regulierter Markt) Frankfurt (Regulierter Markt) Verschiedene Freiverkehrsnotizen
Grundkapital	88,6 Mio. €
Anzahl Aktien	34.601.040
Marktkapitalisierung zum 16.02.2018	3.649 Mio. €

Streubesitz bei 71,2%¹



¹ Streubesitz berechnet gemäß Deutsche Börse AG
² Basierend auf den gesetzlichen Meldebestimmungen



- » 23 Research-Häuser erstellen Analysen zu Dürr
- » Durchschnittliches Kursziel: 108,39 €
- » Spanne der Kursziele: 75 bis 130 €
- » 86% empfehlen "Kaufen" oder "Halten"

FIXED INCOME



Kennzahlen Anleihe / Schuldscheindarlehen

	Anleihe	Schuldscheindarlehen
WKN / ISIN	A1YC44 / XS1048589458	-
Emissionsvolumen	300 Mio. €	300 Mio. €
Kupon	2,875%	Durchschnittlich 1,6%
Laufzeit / Tilgung	3. April 2021 ¹	5, 7, 10 Jahre (ausgegeben im März 2016)
Nominalbetrag	1.000,00 €	-
Börsenplätze/ Listing	Regulierter Markt Börse Luxemburg, Freiverkehr deutsche Börsen	-
Rating	Seit 2010 existiert weder ein Unternehmensrating noch ein Anleiherating	-

»» Syndizierter Kredit: 465 Mio. €

»» Bilaterale Kreditlinien und Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing in geringem Umfang

ZIELE ERREICHT – WEITERES REKORDJAHR

Pressekonferenz vorläufige Zahlen 2017
Ralf W. Dieter, CEO | Carlo Crosetto, CFO

Stuttgart, 28. Februar 2018

www.durr.com

