

DÜRR GROUP.

Bilanz- pressekonferenz

Dr. Jochen Weyrauch, CEO Dürr AG
Dietmar Heinrich, CFO Dürr AG

05. März 2026
Bietigheim-Bissingen



CORE
BUSINESS.
**DRIVING
EFFICIENCY.**

1

Überblick 2025



2025: Ergebnisresilienz in schwierigem Umfeld

Geschäftsverlauf: Deutliche Ertragsverbesserung

2025



Auftragseingang (3,9 Mrd. €) im Zielbereich dank starkem Q4



Investitionsunsicherheit bei Kunden: handels- und geopolitische Konflikte



Solide Umsatzentwicklung (4,2 Mrd. €)



Starke Ergebnis- und Margenverbesserung (+19 % EBIT-Marge vor SE)



Erfolgsbeteiligung von 1.500 € pro Mitarbeitenden in Deutschland



Erfolgreicher Verkauf der Umwelttechnik

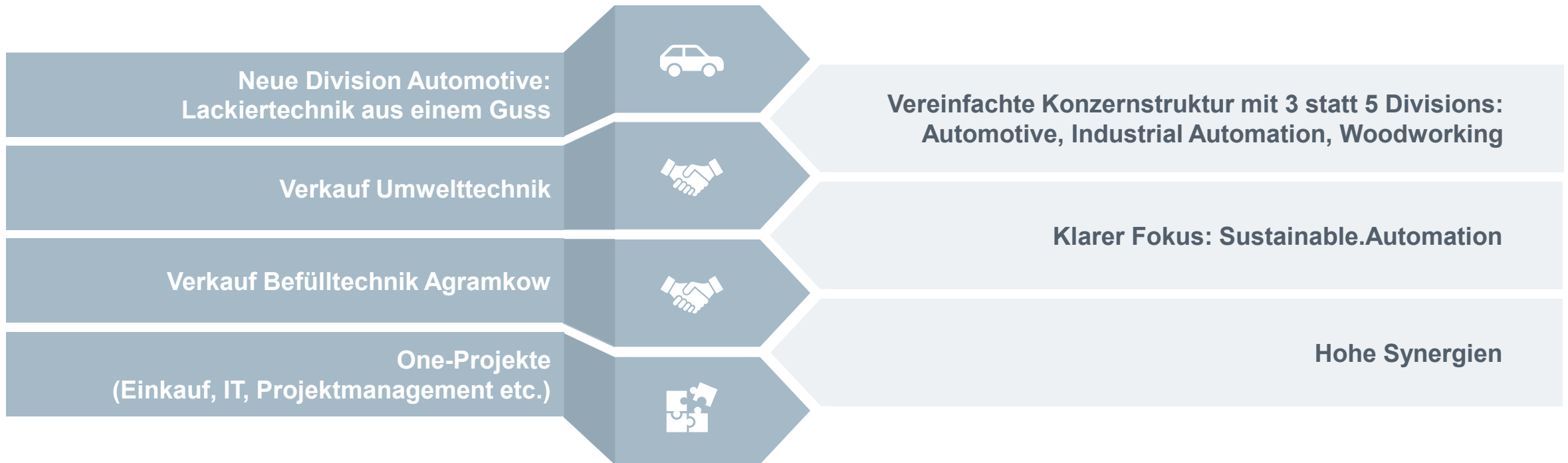


Konzerntransformation abgeschlossen, Grundlage für zukünftiges Wachstum gelegt

Transformation: fokussierter Automatisierungskonzern

Maßnahmen 2024 und 2025

Ergebnisse des Transformationsprozesses



Positionierung als führender Technologiepartner für automatisierte und nachhaltige Produktionsprozesse

Transformation: 3 statt 5 Divisions

Fokus auf Kerngeschäft: Automatisierung und nachhaltige Technologien

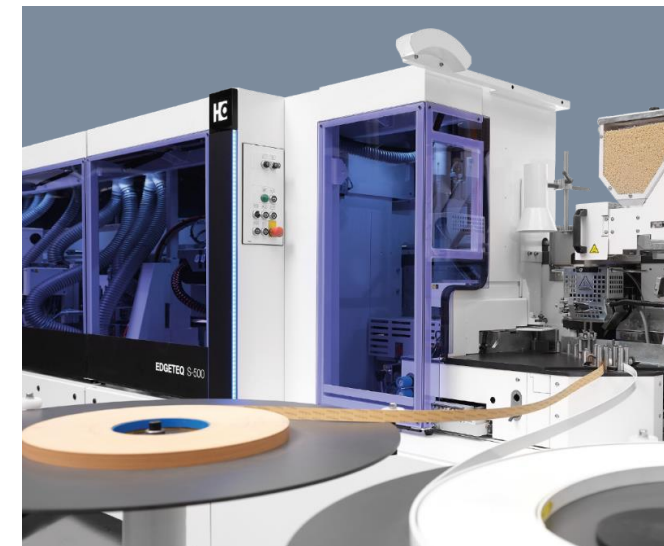
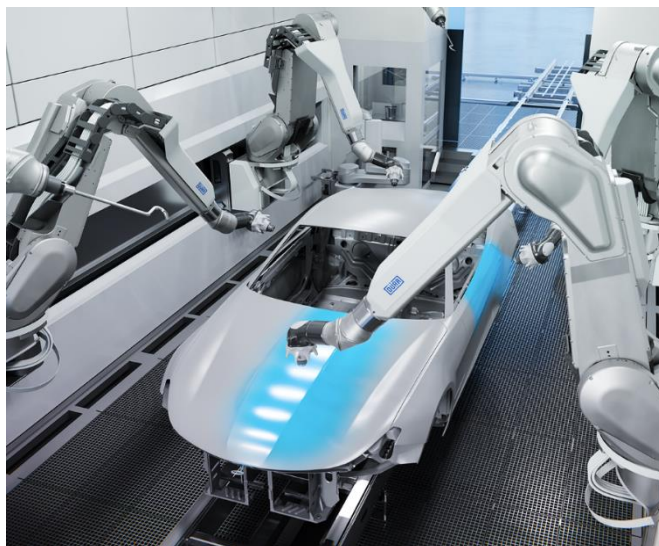
Dürr Group. Sustainable. Automation.

Divisions

Automotive

Industrial Automation

Woodworking



Hauptmärkte

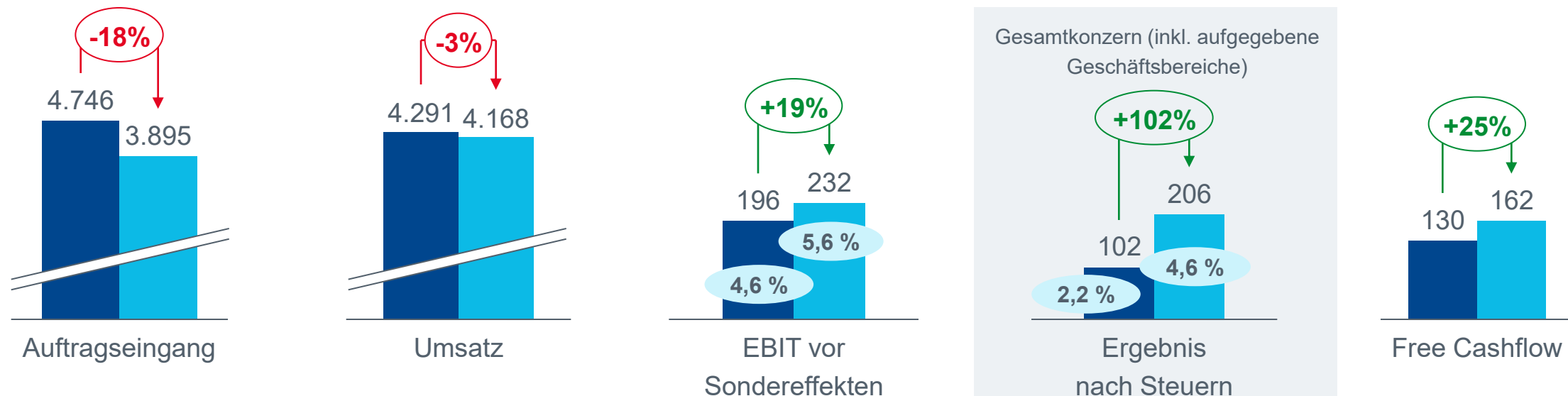
Lackieranlagen,
Endmontagelinien,
Prüfsysteme

Produktionsautomatisierung,
Auswuchttechnik,
Batterieproduktionstechnik

Holzbearbeitungstechnik

Ergebnis verbessert bei leichtem Umsatzrückgang

in Mio. €

■ 2024 ■ 2025 ● Marge


- **Auftragseingang:** starkes Q4, Q2 und Q3 von Handelskonflikten und Investitionszurückhaltung beeinträchtigt
- **Umsatz:** kundenseitige Verzögerungen bei einigen Großprojekten
- **EBIT-Marge vor Sondereffekten** stark verbessert: gute Auftragsabwicklung in Lackiertechnik, HOMAG sehr robust in widrigem Marktumfeld
- **Nachsteuerergebnis** verdoppelt: 227 Mio. € Buchgewinn aus Umwelttechnikverkauf
- **Free Cashflow:** Spitzenwert dank hoher Kundenzahlungen am Jahresende

Fokus auf Ertragssteigerung zahlt sich aus

Unsicheres Makroumfeld durch Zölle

Direkte Auswirkungen

Überschaubare Mehrkosten

Viel Bürokratie

Begrenzte Nachteile, da auch Wettbewerber in die USA importieren

Indirekte Auswirkungen

Verunsicherte Kunden

Verzögerte Investitionsentscheidungen

Je 250 bis 300 Mio. € weniger Auftragseingang in Q2 und Q3

Unsichere Rahmenbedingungen sind das „New Normal“

Ergebnisstärke: Resilient in unsicherem Makroumfeld

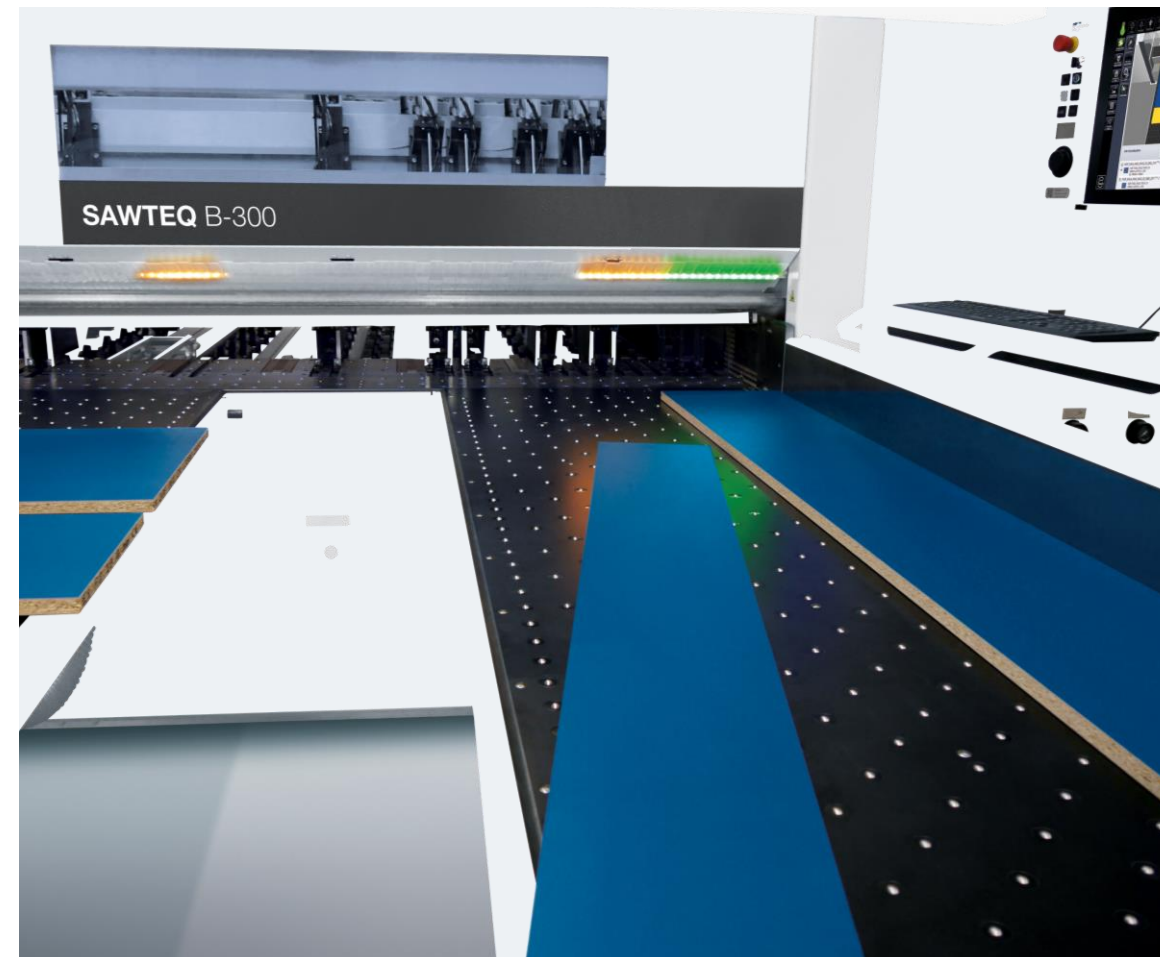
Kostensenkungen seit Ende 2023

- HOMAG: 50 Mio. €, Abbau von ca. 600 Stellen abgeschlossen
→ Anpassung an seit 2022 andauernde Marktflaute
- Verwaltung: 50 Mio. €, Abbau von ca. 500 Stellen läuft
→ Anpassung an kleinere Konzerngröße nach Transformation
- Weitere kleinere Anpassungen
→ Batterieproduktionstechnik, weitere Maßnahmen in Einzelmärkten



Wettbewerbsfähigkeit sichern

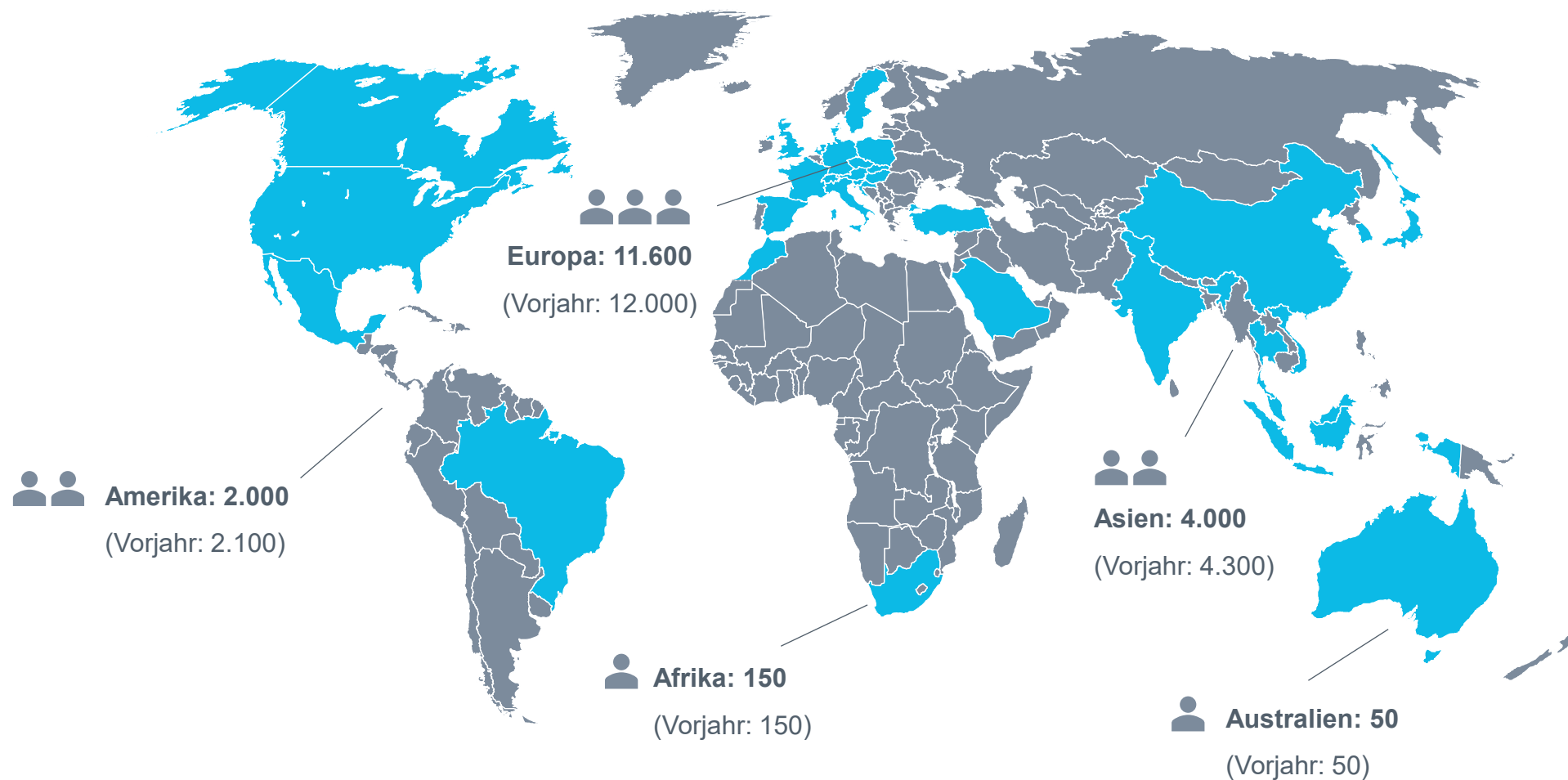
- Personalmaßnahmen in Deutschland ohne betriebsbedingte Kündigungen
- Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit trotz Standortnachteilen
- Deindustrialisierung entgegenwirken



Internationaler Wettbewerb: Deutsche Unternehmen brauchen Kosteneffizienz und politische Reformen

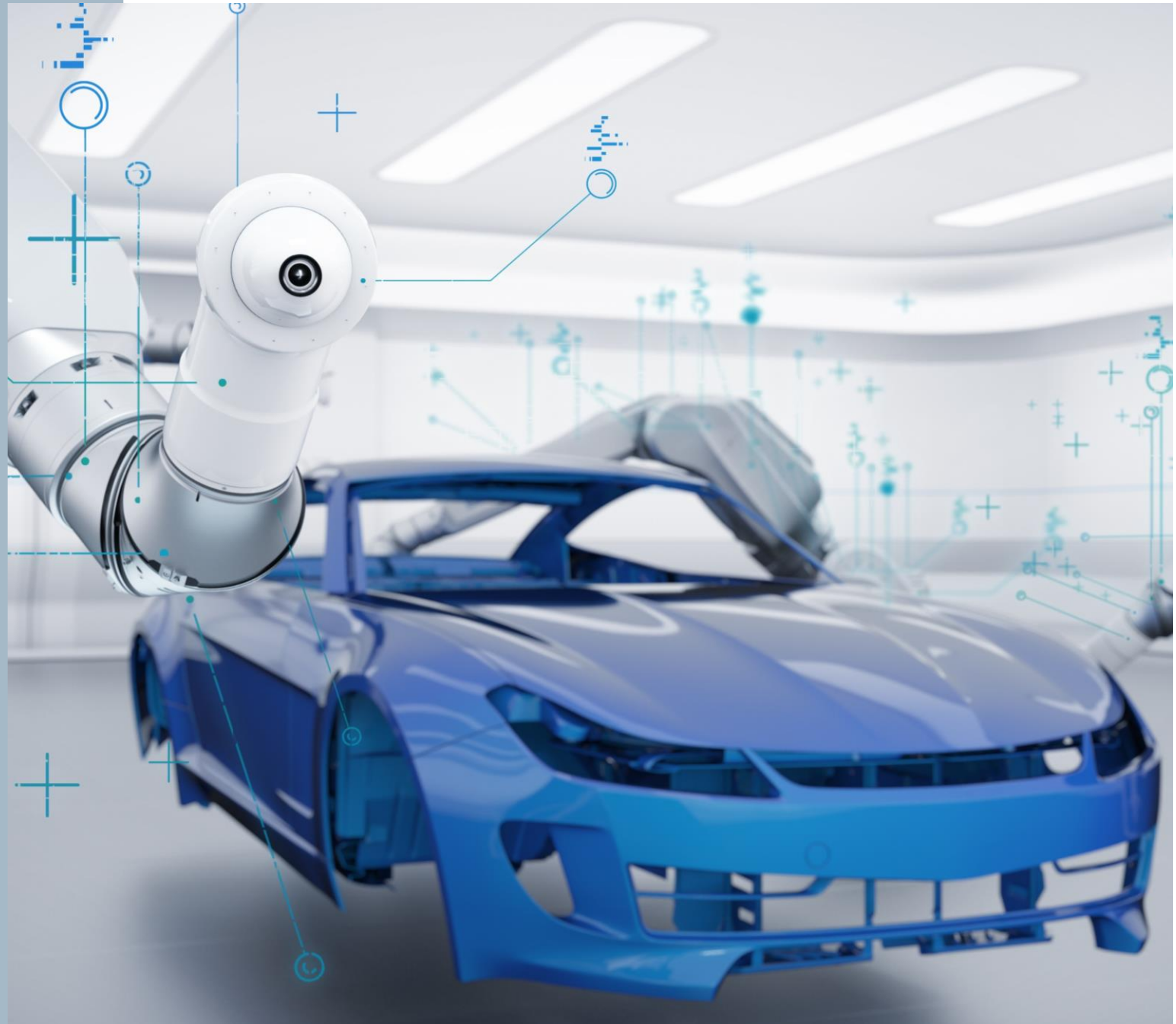
Knapp 17.900 Beschäftigte in 32 Ländern

Davon 8.600 in Deutschland (Vorjahr: 8.900)



2

Ausgewählte Finanzzahlen



Ziele für 2025 erreicht oder übertroffen

	Ziele 2025	Ist 2025
Auftragseingang in Mio. €	3.800 – 4.100 ¹	3.895
Umsatz in Mio. €	4.200 – 4.600	4.168
EBIT-Marge vor Sondereffekten in %	4,5 – 5,5	5,6
Ergebnis nach Steuern in Mio. € (Konzern)	120 – 170	206
Free Cashflow in Mio. €	100 – 200 ²	162

- **Auftragseingang:** angepasste Zielspanne gut erreicht
- **Umsatz:** unteres Ende der Zielspanne knapp erreicht
- **EBIT-Marge:** (operativ) leicht über Zielspanne
- **Ergebnis nach Steuern:** verdoppelt, v. a. durch Buchgewinn (Verkauf Umwelttechnik)
- **Free Cashflow:** deutlich höher als erwartet wegen vorgezogener Zahlungen von Kunden

¹ bis 23. Juli 2025: 4.300 – 4.700 Mio. €

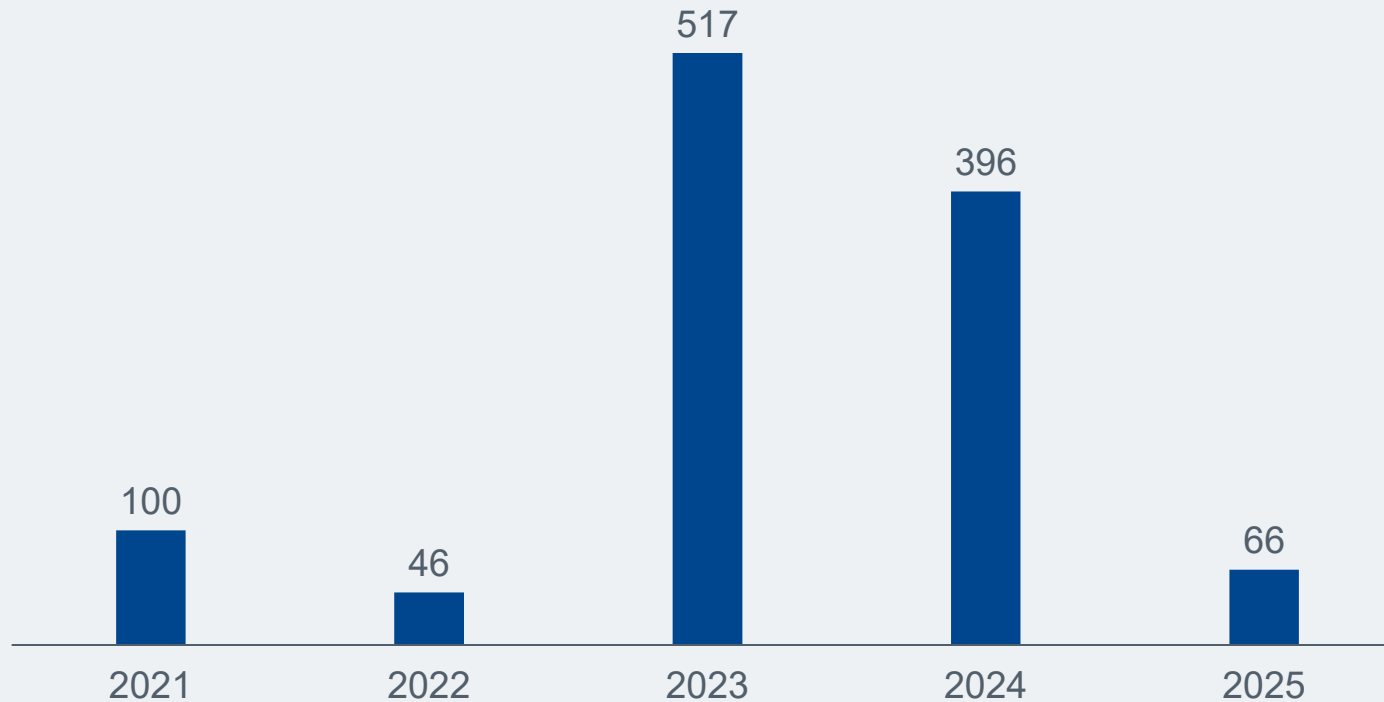
² bis 19. Dezember 2025: 0 – 50 Mio. €

Operative Ertragskraft verbessert

Finanzverschuldung fast komplett abgebaut

Anstieg in 2023 durch Akquisition von BBS Automation

Nettofinanzverschuldung in Mio. €



Schuldenreduktion durch

- Verkaufserlös Umwelttechnik
- hohen Free Cashflow

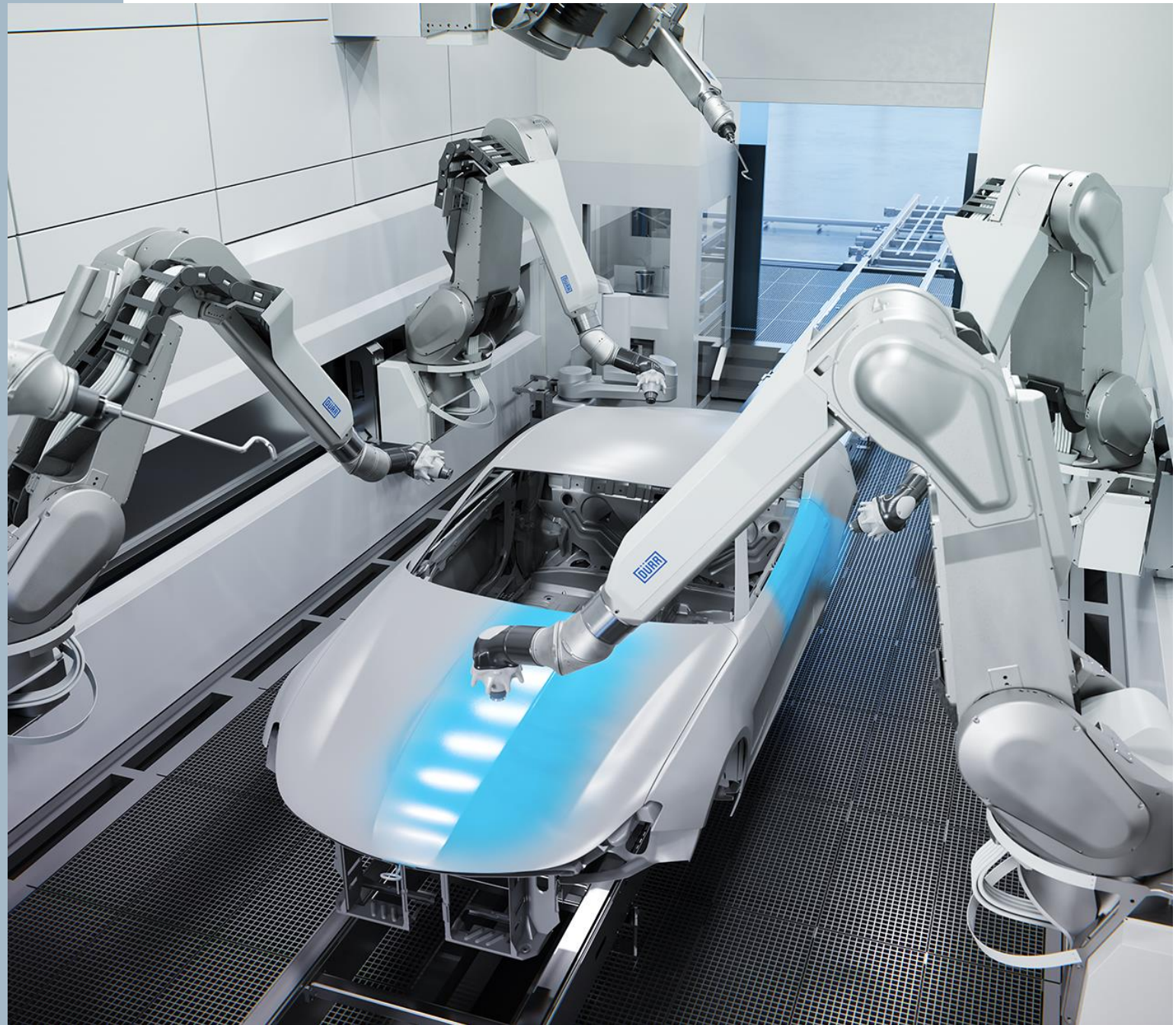
Hohe Liquidität

- Flüssige Mittel: 964 Mio. €
- Gesamtliquidität: 1.194 Mio. €

Komfortables Verschuldungsniveau

3

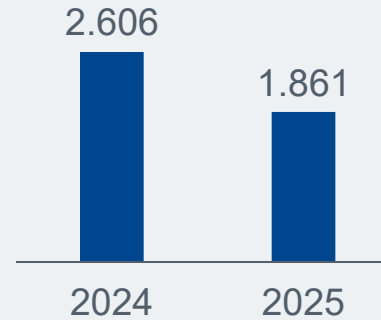
Divisions



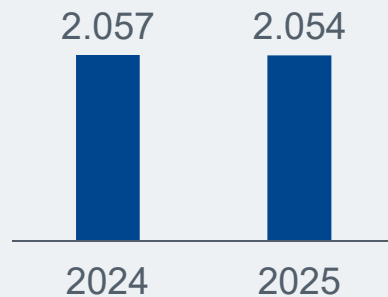
Automotive: Marge auf Topniveau

- Auftragseingang nach Rekordjahr 2024 erwartungsgemäß rückläufig
- Großaufträge, z. B. in USA, Osteuropa, Saudi-Arabien
- Umsatz konstant
- Marge auf hohem Niveau verbessert

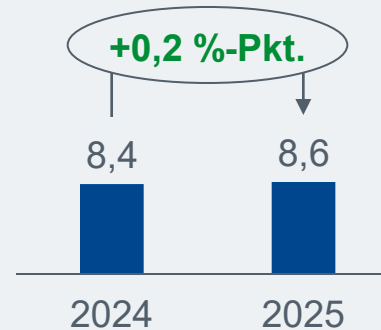
Auftragseingang in Mio. €



Umsatz in Mio. €



EBIT-Marge vor Sondereffekten in %

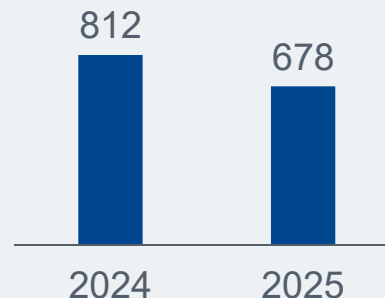


Dürr Bietigheim-Bissingen: großer Anteil am Erfolg

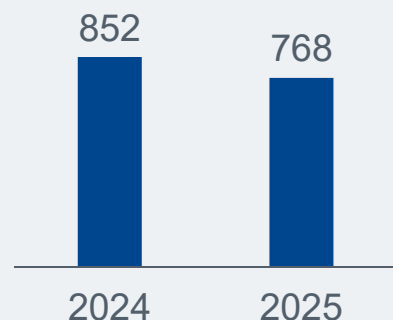
Industrial Automation: verhaltene Entwicklung

- Wachstumsmarkt Medtech
- Nachfrageschwäche in Automobil-Automatisierungstechnik und Batterieproduktionstechnik
- Restrukturierung Batterieproduktionstechnik
- Effizienzsteigerung bei BBS Automation

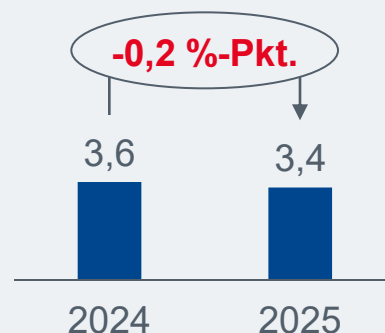
Auftragseingang in Mio. €



Umsatz in Mio. €



EBIT-Marge vor Sondereffekten in %

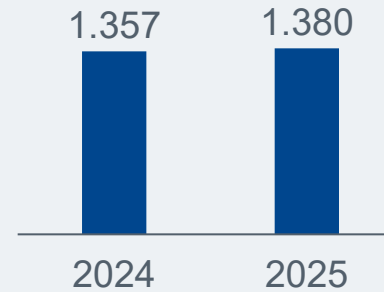


Fokus auf Ergebnisverbesserung

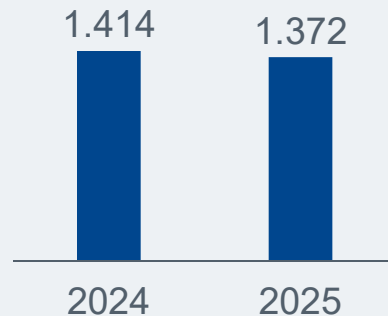
Woodworking: Ergebnis trotz Marktschwäche verbessert **DÜRR** GROUP.

- Möbelindustrie investiert seit 2022 verhalten
- Aufwind im Holzhausbau: Rekordauftragseingang (235 Mio. €)
- Marge trotz leichtem Umsatzrückgang deutlich gesteigert
- Effizienzmaßnahmen greifen
- Gut vorbereitet für Aufschwung

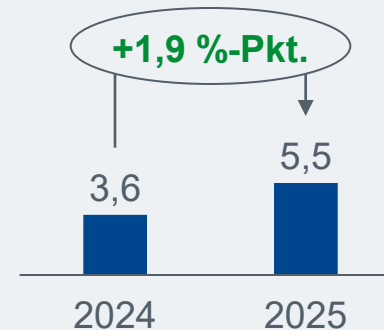
Auftragseingang in Mio. €



Umsatz in Mio. €



EBIT-Marge vor Sondereffekten in %



Hohe Ergebnisresilienz

4

Highlights 2025



Erfolgreicher Verkauf der Umwelttechnik

- Veräußert zum 31. Oktober 2025
- Rund 400 Mio. € Umsatz und 1.300 Beschäftigte
- Außerhalb des Kerngeschäfts rund um die Automatisierung
- Eckdaten zum Verkauf
 - 295 Mio. € Bruttoerlös
 - 264 Mio. € Buchgewinn vor Steuern
 - Dürr weiterhin mit 25 % beteiligt



Zentraler Schritt im Transformationsprozess

141 Mio. € investiert, davon 60 % in Deutschland

Große Investitionsprojekte in Deutschland

Neuer Standort

Gengenbach 2024
(Tooling-Technik)



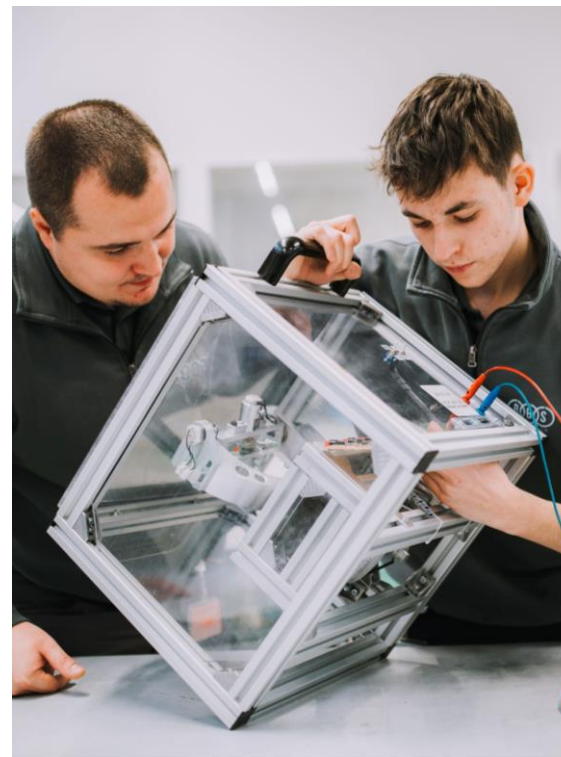
Neue Logistik & Büromodernisierung

Schopfloch 2025
(Holzbearbeitungstechnik)



Neues Ausbildungszentrum

Freiberg 2025 (Lackiertechnik & Automatisierungstechnik)



Neues Technologiezentrum

Bietigheim 2026
(Lackiertechnik)



Weltweit erste CO₂-frei betriebene Lackiererei



Digitalisierung der Möbelproduktion

SAY



TO

HOMAG INTELLIGENCE

EcoNextJet: Autos individuell bedrucken



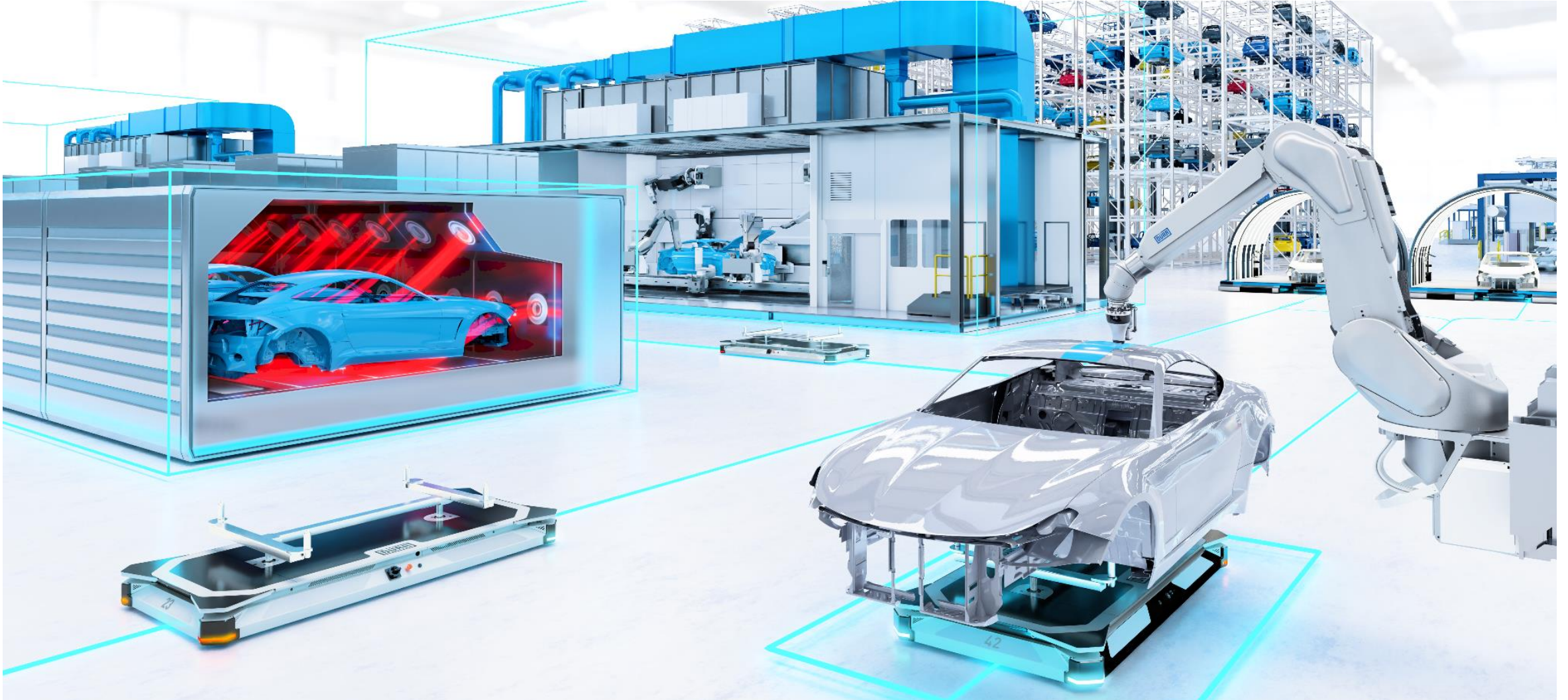
Produktionstechnik Holzbau: größter Auftrag für HOMAG DÜRR GROUP.



Abnehmspritze auf BBS-Anlagen produziert

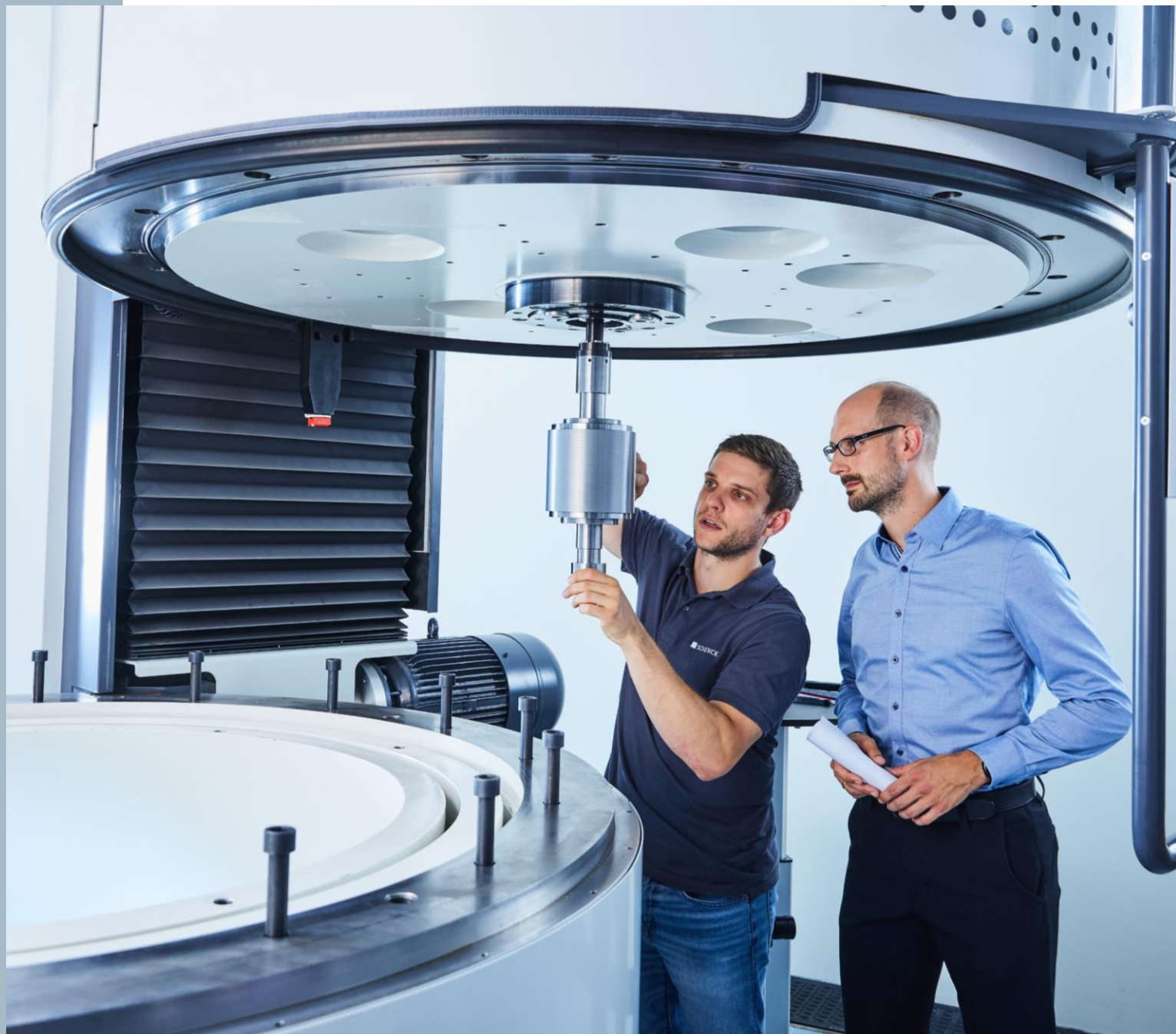


CEER: Hightech-Lackiererei in Saudi-Arabien



5

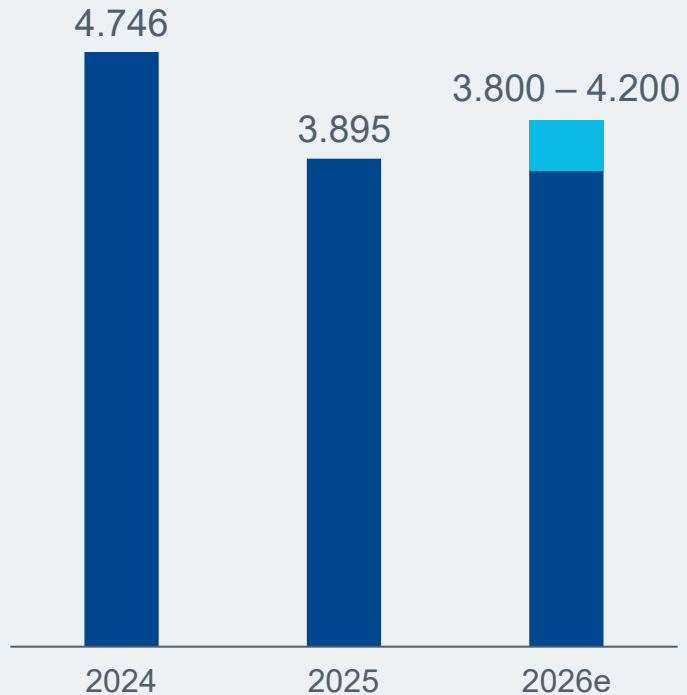
Ausblick



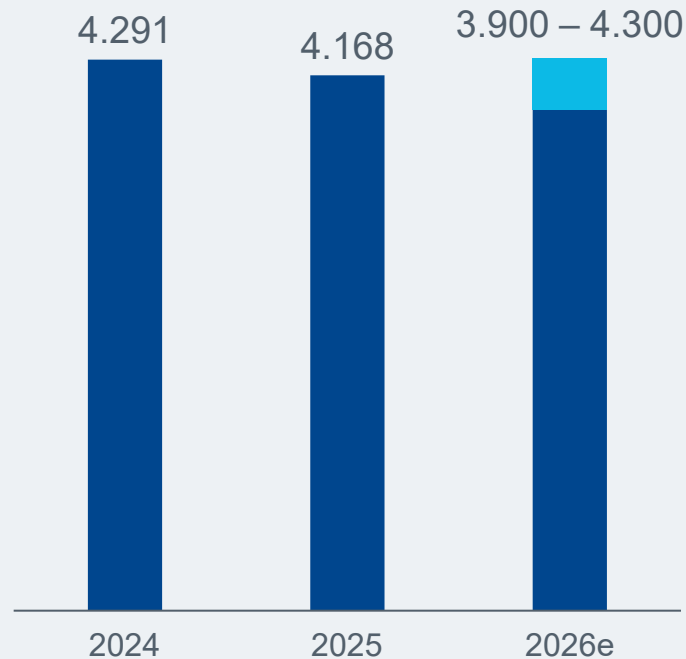
Prognose 2026

Weitere Margenverbesserung angestrebt

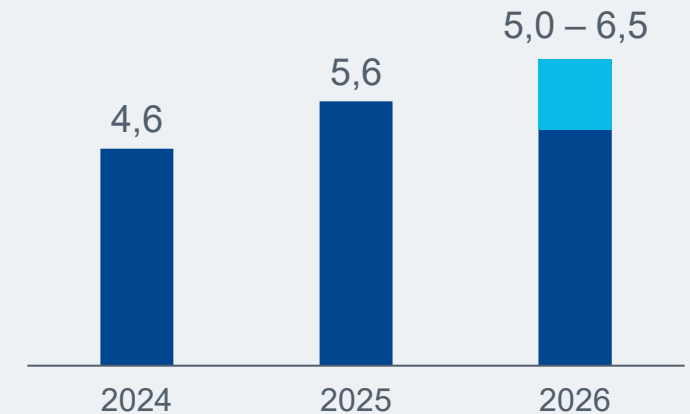
Auftragseingang in Mio. €



Umsatz in Mio. €



EBIT-Marge vor Sondereffekten in %



Voraussetzung: keine anhaltenden Marktverwerfungen durch Nahost-Krieg

Fazit: Gute Performance in unsicherem Umfeld

Basis für Wachstum gelegt

2025: Ergebnissprung trotz schwierigem Umfeld

2026: Potenzial für weitere Ergebnisverbesserung

Transformation abgeschlossen:
schlanker Automatisierungskonzern

Ab 2027 wieder verstärkter Fokus auf Wachstum



Vielen Dank!

Anhang



Gewinn- und Verlustrechnung

Fortgeführte Geschäftsbereiche

in Mio. €	2025	2024	Δ	Q4 2025	Q4 2024	Δ
Umsatz	4.168,4	4.290,9	-2,9%	1.116,3	1.142,9	-2,3%
Umsatzkosten	-3.238,7	-3.387,9	4,4%	-873,7	-893,7	2,2%
Bruttoergebnis vom Umsatz	929,6	903,0	2,9%	242,6	249,3	-2,7%
Vertriebskosten	-386,3	-374,2	-3,2%	-95,4	-94,9	-0,6%
Allgemeine Verwaltungskosten	-252,5	-259,2	2,6%	-74,1	-78,8	5,9%
Forschungs- und Entwicklungskosten	-141,0	-136,6	-3,2%	-36,4	-37,1	1,9%
Sonstige betriebliche Erträge	67,7	103,1	-34,3%	34,0	17,6	92,9%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-189,1	-83,7	-125,8%	-38,7	-18,3	-111,2%
Ergebnis vor Beteiligungsergebnis, Zinsergebnis und Ertragsteuern	28,5	152,4	-81,3%	32,0	37,8	-15,4%
Beteiligungsergebnis	-0,2	0,8	-	-0,9	0,9	-
Zinsen und ähnliche Erträge	23,4	35,3	-33,7%	5,8	9,7	-40,6%
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-51,9	-76,1	31,9%	-11,9	-22,9	48,0%
Ergebnis vor Ertragsteuern	-0,1	112,4	-	25,0	25,6	-2,3%
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-49,8	-50,0	0,3%	-7,1	-16,7	57,3%
Ergebnis der fortgeführten Geschäftsbereiche	-50,0	62,4	-	17,9	8,9	100,6%
Ergebnis des Dürr-Konzerns	206,4	102,1	102,0%	256,8	22,5	1.040,9%
Davon entfallen auf:						
Nicht beherrschende Anteile	3,0	0,6	395,7%	-0,1	0,9	-
Aktionäre der Dürr Aktiengesellschaft	203,3	101,5	100,3%	256,9	21,7	1.086,5%
Anzahl ausgegebener Aktien in Tsd.	69.202,1	69.202,1	-	69.202,1	69.202,1	-
Ergebnis je Aktie in € (unverwässert)	2,93	1,47	99,3%	3,70	0,31	1.093,5%
Ergebnis je Aktie in € (verwässert)	2,93	1,41	107,8%	3,70	0,31	1.093,5%

Gewinn- und Verlustrechnung

Dürr-Konzern inkl. Umwelttechnik

in Mio. €	2025	2024	Δ	Q4 2025	Q4 2024	Δ
Umsatz	4.480,2	4.698,1	-4,6%	1.134,9	1.256,4	-9,7%
Umsatzkosten	-3.463,2	-3.686,1	6,0%	-875,5	-975,3	10,2%
Bruttoergebnis vom Umsatz	1.017,0	1.012,0	0,5%	259,4	281,1	-7,7%
Vertriebskosten	-416,8	-409,1	-1,9%	-102,3	-103,5	1,2%
Allgemeine Verwaltungskosten	-266,8	-270,6	1,4%	-60,0	-81,6	26,5%
Forschungs- und Entwicklungskosten	-145,0	-140,9	-2,9%	-35,2	-38,5	8,6%
Sonstige betriebliche Erträge	454,2	103,9	337,2%	8,8	18,0	-51,5%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-312,6	-89,2	-250,3%	-12,9	-18,9	32,1%
Ergebnis vor Beteiligungsergebnis, Zinsergebnis und Ertragsteuern	330,0	206,0	60,2%	57,8	56,5	2,3%
Beteiligungsergebnis	-0,2	0,8	-	-0,3	0,9	-
Zinsen und ähnliche Erträge	23,9	35,7	-33,1%	4,9	9,8	-49,8%
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-52,1	-76,5	31,9%	-13,3	-23,0	42,4%
Ergebnis vor Ertragsteuern	301,6	166,0	81,7%	49,2	44,2	11,2%
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-95,2	-63,9	-49,1%	-20,7	-21,7	4,6%
Ergebnis des Dürr-Konzerns	206,4	102,1	102,0%	28,4	22,5	26,4%
Davon entfallen auf:						
Nicht beherrschende Anteile	3,0	0,6	395,7%	0,9	0,9	6,2%
Aktionäre der Dürr Aktiengesellschaft	203,3	101,5	100,3%	27,5	21,7	27,2%
Anzahl ausgegebener Aktien in Tsd.	69.202,1	69.202,1	-	69.202,1	69.202,1	-
Ergebnis je Aktie in € (unverwässert)	2,93	1,47	99,3%	3,70	0,31	1.093,5%
Ergebnis je Aktie in € (verwässert)	2,93	1,41	107,8%	3,70	0,31	1.093,5%

Bilanz-Highlights (1/2)

Aktiva in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Langfristige Vermögenswerte	1.688,6	1.838,3
davon Geschäfts- oder Firmenwerte & sonstige immaterielle Vermögenswerte	813,3	976,6
davon Sachanlagen	660,3	679,6
davon Beteiligungen & Finanzanlagen	115,3	46,6
Kurzfristige Vermögenswerte	2.976,1	3.140,1
davon Vorräte und geleistete Anzahlungen	573,2	627,5
davon vertragliche Vermögenswerte	534,8	618,6
davon Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	507,8	528,1
davon sonstige finanzielle Vermögenswerte	273,6	150,6
davon liquide Mittel	964,4	831,6
davon zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	6,9	279,3
Bilanzsumme Dürr-Konzern	4.664,7	4.978,4

Bilanz-Highlights (2/2)

Passiva in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Summe Eigenkapital	1.353,1	1.223,7
davon nicht beherrschende Anteile	19,2	4,7
Langfristige Verbindlichkeiten	1.107,6	1.343,6
davon Rückstellungen	62,1	59,1
davon Anleihe und Schuldscheindarlehen	891,3	1.138,1
davon übrige Finanzverbindlichkeiten	58,5	75,8
davon latente Steuern	69,3	44,8
Kurzfristige Verbindlichkeiten	2.204,1	2.411,0
davon übrige Rückstellungen	174,6	171,3
davon vertragliche Verbindlichkeiten	906,3	944,5
davon Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	390,6	425,6
davon Anleihen und Schuldscheindarlehen	249,9	55,0
davon sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	223,1	382,1
davon übrige Verbindlichkeiten	123,6	110,8
davon Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	0,0	177,7
Summe Passiva Dürr-Konzern	4.664,7	4.978,4

Cashflow

Dürr-Konzern inkl. Umwelttechnik

in Mio. €	2025	2024	Q4 2025	Q4 2024
Ergebnis vor Ertragsteuern	301,6	166,0	303,6	44,2
Abschreibungen und Amortisation von Anlagevermögen	278,0 ¹	162,3	51,7	40,2
Zinsergebnis	28,2	40,8	6,1	13,2
Ertragsteuerzahlungen	-67,5	-77,2	-17,7	-23,0
Δ Rückstellungen	11,1	-0,8	25,4	-6,2
Δ Net Working Capital	99,9	113,2	41,8	51,4
Sonstiges	-258,5	-20,1	-252,5	24,0
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	392,7	384,3	158,3	143,8
davon aus fortgeführten Geschäftsbereichen	355,2	352,0	147,4	123,7
davon aus aufgegebenem Geschäftsbereich	37,5	32,3	10,9	20,1
Zinszahlungen (netto)	-46,2	-33,4	-19,9	-3,8
Tilgung von Leasingverbindlichkeiten	-37,2	-40,1	-8,2	-10,5
Investitionen	-116,5	-153,9	-43,8	-54,2
Free Cashflow	192,8	156,9	86,4	75,4
davon aus fortgeführten Geschäftsbereichen	161,8	129,6	76,7	55,6
davon aus aufgegebenem Geschäftsbereich	31,0	27,4	9,7	19,8
Gezahlte Dividenden	-49,2	-49,1	0,0	0,0
Zahlungen in Zusammenhang mit Akquisitionen	-99,4	-18,4	4,7	-0,7
Sonstige Zahlungsströme	286,5	30,9	325,2	-8,8
Veränderung des Nettofinanzstatus	330,5	120,4	416,4	65,8

¹ enthält hohe nicht zahlungswirksame Wertminderungen in Höhe von 135,3 Mio. €

Divisions (1/2)

		2025				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total
AUTO	Auftragseingang in Mio. €	502,7	402,0	310,1	646,6	1.861,4
	Umsatz in Mio. €	482,4	499,3	504,9	567,8	2.054,4
	Auftragsbestand in Mio. €	2.707,0	2.556,4	2.357,6	2.467,3	
	EBIT in Mio. €	32,3	36,4	41,9	53,5	164,1
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	33,3	37,6	43,7	62,3	176,9
	Mitarbeitende	6.636	6.606	6.542	6.515	

INDU	Auftragseingang in Mio. €	193,9	130,2	191,4	162,8	678,3
	Umsatz in Mio. €	197,9	169,2	193,2	207,4	767,6
	Auftragsbestand in Mio. €	651,9	598,4	589,0	541,2	
	EBIT in Mio. €	0,2	-126,8	2,8	-18,4	-142,2
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	7,1	1,7	10,4	6,9	26,2
	Mitarbeitende	4.185	4.132	4.066	4.044	

WOOD	Auftragseingang in Mio. €	391,2	279,9	267,7	441,2	1.380,1
	Umsatz in Mio. €	335,0	339,0	351,8	345,7	1.371,5
	Auftragsbestand in Mio. €	814,3	724,4	638,8	726,0	
	EBIT in Mio. €	12,8	14,5	19,3	19,6	66,3
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	13,5	15,7	24,4	22,5	76,1
	Mitarbeitende	6.665	6.621	6.579	6.471	

		2024				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total
AUTO	Auftragseingang in Mio. €	827,3	698,1	616,4	464,5	2.606,3
	Umsatz in Mio. €	446,4	511,3	526,6	572,8	2.057,1
	Auftragsbestand in Mio. €	2.661,0	2.751,9	2.799,2	2.721,4	
	EBIT in Mio. €	29,6	33,9	43,5	59,3	166,3
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	30,7	35,8	45,1	60,2	171,8
	Mitarbeitende	6.857	6.696	6.669	6.682	

INDU	Auftragseingang in Mio. €	176,6	202,9	177,6	254,8	811,8
	Umsatz in Mio. €	223,9	223,4	185,3	219,2	851,9
	Auftragsbestand in Mio. €	693,9	673,0	620,7	665,5	
	EBIT in Mio. €	3,1	-6,6	16,4	-12,2	0,7
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	12,6	8,5	5,2	4,5	30,9
	Mitarbeitende	4.437	4.386	4.250	4.258	

WOOD	Auftragseingang in Mio. €	377,3	321,3	332,7	325,6	1.356,9
	Umsatz in Mio. €	347,0	358,9	349,5	358,1	1.413,5
	Auftragsbestand in Mio. €	871,0	832,7	805,8	780,5	
	EBIT in Mio. €	9,2	9,1	12,0	13,4	43,7
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	10,8	10,7	13,5	15,8	50,8
	Mitarbeitende	7.097	6.978	6.875	6.802	

Divisions (2/2)

		2025				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total
CTSE	Auftragseingang in Mio. €	89,0	90,2	73,0	24,1	276,3
	Umsatz in Mio. €	95,5	88,7	91,2	36,5	311,9
	Auftragsbestand in Mio. €	279,0	266,1	247,8	0,0	
	EBIT in Mio. €	10,4	9,1	3,4	278,6	301,5
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	13,2	12,0	11,8	1,0	37,9
	Mitarbeitende	1.296	1.299	1.312	0	

CC / CONS.	Auftragseingang in Mio. €	-7,4	-5,4	-6,7	-5,5	-25,0
	Umsatz in Mio. €	-7,9	-6,5	-6,2	-4,7	-25,2
	Auftragsbestand in Mio. €	-6,8	-5,5	-6,1	-6,7	
	EBIT in Mio. €	-14,6	-12,8	-9,6	-22,7	-59,6
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	-14,6	-13,2	-9,6	-9,4	-46,8
	Mitarbeitende	905	899	890	851	

GROUP	Auftragseingang in Mio. €	1.169,4	897,0	835,6	1.269,2	4.171,2
	Umsatz in Mio. €	1.103,0	1.089,6	1.134,9	1.152,8	4.480,2
	Auftragsbestand in Mio. €	4.445,4	4.139,8	3.827,2	3.727,8	
	EBIT in Mio. €	41,2	-79,6	57,8	310,6	330,0
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	52,5	53,8	80,8	83,3	270,3
	Mitarbeitende	19.687	19.557	19.389	17.881	

		2024				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total
CTSE	Auftragseingang in Mio. €	114,1	90,6	90,1	96,6	391,5
	Umsatz in Mio. €	89,9	98,9	104,9	113,4	407,2
	Auftragsbestand in Mio. €	338,0	321,8	299,2	291,7	
	EBIT in Mio. €	11,1	11,3	12,6	18,7	53,6
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	12,7	13,6	16,0	19,6	61,9
	Mitarbeitende	1.288	1.266	1.267	1.290	

CC / CONS.	Auftragseingang in Mio. €	-6,5	-9,5	-7,3	-6,0	-29,3
	Umsatz in Mio. €	-8,8	-9,6	-5,8	-7,2	-31,5
	Auftragsbestand in Mio. €	-8,5	-7,9	-7,9	-6,8	
	EBIT in Mio. €	-13,3	-7,7	-14,7	-22,7	-58,3
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	-13,3	-7,7	-14,7	-21,8	-57,5
	Mitarbeitende	811	816	834	862	

GROUP	Auftragseingang in Mio. €	1.488,8	1.303,4	1.209,5	1.135,5	5.137,2
	Umsatz in Mio. €	1.098,4	1.182,9	1.160,5	1.256,4	4.698,1
	Auftragsbestand in Mio. €	4.555,4	4.571,5	4.516,9	4.452,2	
	EBIT in Mio. €	39,7	40,1	69,8	56,5	206,0
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	53,5	60,9	65,1	78,4	257,9
	Mitarbeitende	20.490	20.142	19.895	19.894	

Prognose 2026 Divisions

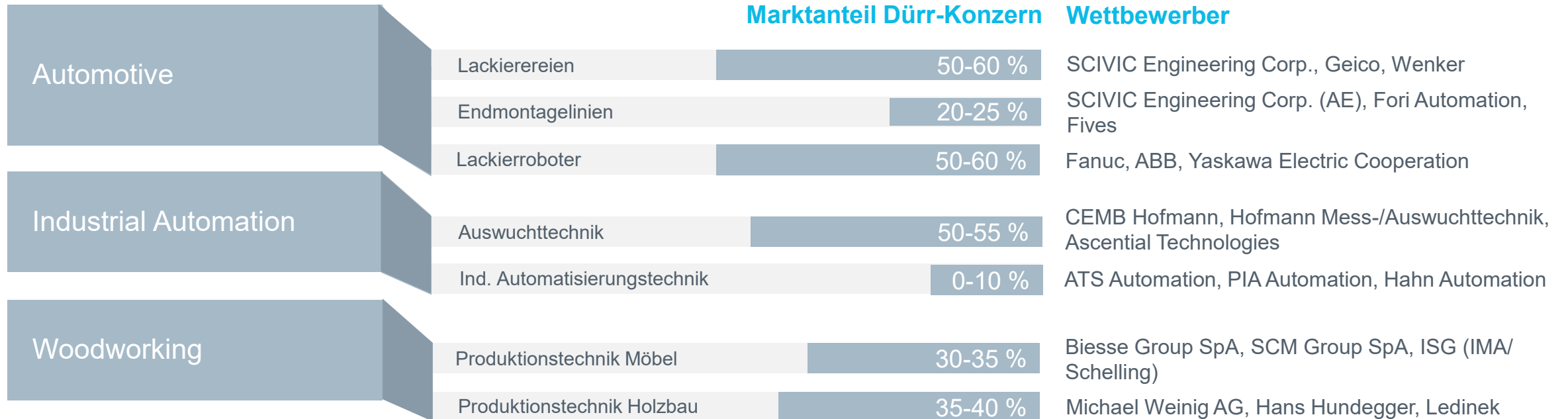
	Auftragseingang (in Mio. €)		Umsatz (in Mio. €)		EBIT-Marge vor Sondereffekten (in %)	
	2025	Ziele 2026	2025	Ziele 2026	2025	Ziele 2026
Automotive	1.861	1.800 – 2.100	2.054	2.000 – 2.200	8,6	7,0 – 8,0
Industrial Automation	678	600 – 750	768	625 – 725	3,4	5,0 – 6,5
Woodworking	1.380	1.300 – 1.500	1.372	1.300 – 1.400	5,5	5,0 – 6,0

Kleinere Veränderungen in der Division-Zusammensetzung seit 01.01.2026

Aktivität	Division seit 01.01.26	Division zuvor	Umsatz 2025
Lithium-Ion Battery (Batterieproduktionstechnik)	Automotive	Industrial Automation	60 Mio. €
BENZ Tooling (Werkzeugsysteme)	Woodworking	Industrial Automation	45 Mio. € (davon 20 Mio. € konzernintern Benz → HOMAG)

Marktanteile Dürr-Konzern/Wettbewerber¹

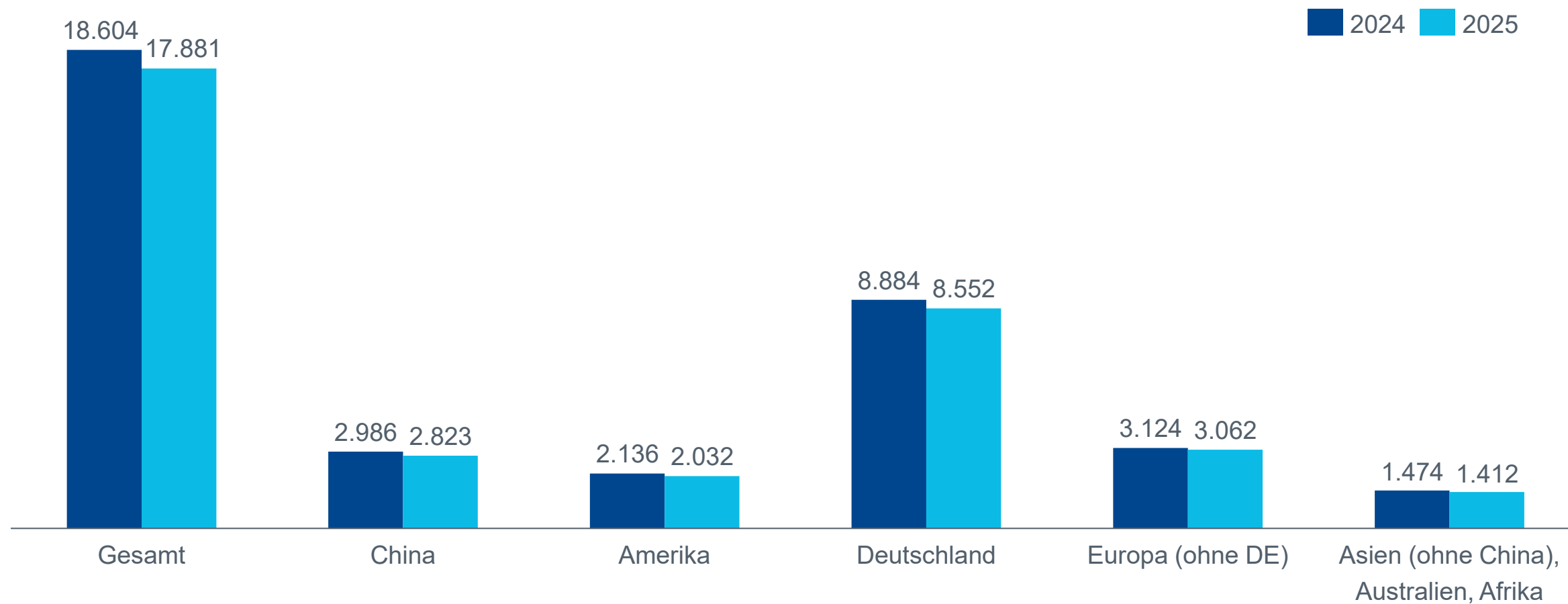
Marktführer in Nischenmärkten



¹ Eigene Schätzungen

Beschäftigte

31. Dezember



Dividendenpolitik

Ziel: Ausschüttung von 30 – 40 % des Ergebnisses nach Steuern



in €	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ergebnis je Aktie (verwässert)	2,03	2,17	2,34	2,63	2,78	2,27	1,79	-0,23	1,16	1,81	1,55	1,41 ¹	2,93 ¹
Dividende je Aktie	0,73	0,83	0,93	1,05	1,10	1,00	0,80	0,30	0,50	0,70	0,70	0,70	tbd
Ausschüttungs-summe	50,2 Mio.	57,1 Mio.	64,0 Mio.	72,7 Mio.	76,1 Mio.	69,2 Mio.	55,4 Mio.	20,8 Mio.	34,6 Mio.	48,4 Mio.	48,4 Mio.	48,4 Mio.	tbd
Ausschüttungs-quote	36 %	38 %	38 %	39 %	38 %	42 %	43 %	> 100 %	41 %	36 %	44 %	47 %	tbd

¹ Kennzahl bezieht sich auf den Dürr-Konzern einschließlich des zum 31. Oktober 2025 veräußerten Umwelttechnikgeschäfts.

Finanzkalender

März 2026

- 05.03.2026 Vorläufige Geschäftszahlen 2025
- 26.03.2026 Geschäftsbericht 2025

Mai 2026

- 12.05.2026 Zwischenmitteilung über das erste Quartal 2026
- 21.05.2026 Hauptversammlung HOMAG Group AG
- 22.05.2026 Hauptversammlung Dürr AG

Juni 2026

- 18.06.2026 ODDO BHF London Forum, London

August 2026

- 06.08.2025 Halbjahresfinanzbericht 2026

Kontakte Corporate Communications & Investor Relations



Mathias Christen

✉ mathias.christen@durr.com
☎ +49 7142 78-1381



Christoph Staib

✉ christoph.staib@durr.com
☎ +49 7142 78-5251



Bilanz- pressekonferenz

Dr. Jochen Weyrauch, CEO Dürr AG
Dietmar Heinrich, CFO Dürr AG

05. März 2026
Bietigheim-Bissingen

Dürr Aktiengesellschaft
Carl-Benz-Str. 34
74321 Bietigheim-Bissingen
Deutschland

+49 7142 78-0
corpcom@durr.com
www.durr-group.com